



# Jaarverslag 2010



[www.melexis.com](http://www.melexis.com)



# Melexis Jaarverslag 2010

## Inhoudsopgave

<b>1. Brief aan onze Aandeelhouders .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Kerncijfers .....</b>	<b>7</b>
<b>3. Verantwoord Ondernemen .....</b>	<b>9</b>
3.1 Melexis Makes the Difference in Helping Cars Go Green .....	9
3.2 At Melexis, We Engineer The Sustainable Future .....	10
3.3 Melexis Kernwaarden .....	11
3.4 "The Melexis Way" .....	12
<b>4. Onze Strategie .....</b>	<b>13</b>
4.1 The best innovation made safe at launch .....	13
4.2 Blijvende groeikansen in automotive .....	13
4.3 Focus op ASSPs en ASICs .....	14
4.4 Partner of choice .....	14
4.5 Leider in oplossingen voor halfgeleiders en sensoren .....	14
<b>5. Onze activiteiten &amp; productportfolio .....</b>	<b>16</b>
5.1 Overzicht van onze activiteiten .....	16
5.2 Sensoren .....	18
5.3 Actuators .....	20
5.4 Draadloze Communicatie .....	21
5.5 Optische Elektronica .....	22
<b>6. Wereldwijde Vestigingen .....</b>	<b>26</b>
<b>7. Jaarverslag-Financieel rapport .....</b>	<b>27</b>
7.1 Historisch Overzicht .....	27
7.2 Bespreking van de IFRS geconsolideerde staten .....	29
7.2.1 Financiële cijfers .....	29
7.2.2 Omrekeningskoersen .....	29
7.2.3 Bedrijfsresultaten .....	30
7.2.4 Liquide middelen, werkkapitaal en investeringen .....	31
7.2.5 Risicofactoren .....	31
7.2.6 Feiten na balansdatum .....	36
7.2.7 Raad van Bestuur .....	36
7.2.8 Verklaring van de Raad van Bestuur .....	36
<b>8. Geconsolideerde financiële Staten .....</b>	<b>37</b>
8.1 Geconsolideerde balans .....	39
8.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening .....	40
8.3 Overzicht van het totaalresultaat .....	41
8.4 Geconsolideerd mutatie overzicht van het eigen vermogen .....	42
8.5 Geconsolideerd kasstroomoverzicht .....	44
8.6 Toelichting bij de geconsolideerde financiële staten .....	45
8.6.1 Informatie over de onderneming .....	45
8.6.2 Conformiteitsverklaring .....	45
8.6.3 Samenvatting van de voornaamste waarderingsregels .....	45
8.6.4 Wijzigingen in de groepsstructuur .....	54
8.6.5 Toelichtingen .....	54
<b>9. Corporate Governance .....</b>	<b>77</b>
9.1 Raad van Bestuur .....	77
9.2 Uitvoerend Management .....	79
9.3 Remuneratieverslag .....	80
9.4 Beleid betreffende bepaalde transacties .....	80
9.5 Interne controle en risicobeheerssystemen in het kader van financiële verslaggeving .....	81
9.6 Dividend beleid .....	82
9.7 Relevante elementen bij een openbaar overnamebod .....	82
9.8 Commissaris .....	84
<b>10. Aandeelhouders informatie .....</b>	<b>85</b>
10.1 Aandeelhoudersstructuur .....	85
10.2 Aandeel informatie .....	85
10.3 Aandeelhouders Contact Informatie .....	85
10.4 Financiële kalender 2010 .....	85
10.5 Dividend beleid .....	86
<b>11. Uittreksel uit de enkelvoudige, niet- geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV, opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen .....</b>	<b>87</b>
<b>12. Verklarende woordenlijst .....</b>	<b>92</b>



# 1. Brief aan onze Aandeelhouders

**Melexis stelt zich tot doel innovatieve micro-elektronica aan te bieden, op maat van de uitdagingen van onze klanten en met een passie voor wederzijds succes.**



Geachte aandeelhouder van Melexis,

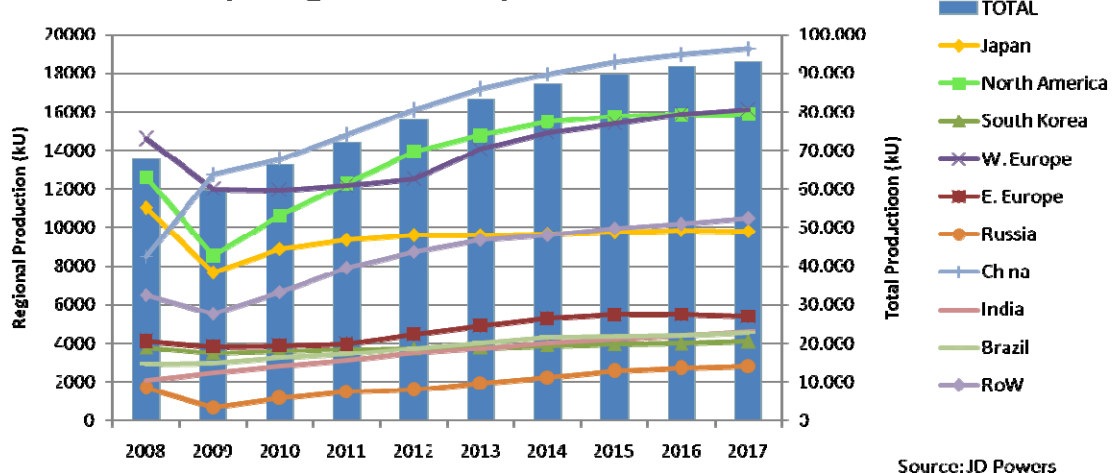
2010 was in veel opzichten een recordjaar voor Melexis: we behaalden de hoogste jaaronzet ooit met 219 miljoen euro, na een recorddaling van de omzet tijdens het voorgaande jaar, en konden een record brutomarge en operationele marge noteren, zowel in relatieve als absolute cijfers.

Melexis is er in 2010 ook in geslaagd haar marktaandeel verder uit te breiden: waar de totale automobiemarkt in 2010 met bijna 40% groeide, kende Melexis een groeipercentage van 70%.



Het was een aanzienlijke uitdaging om de productie-output op te voeren om zo tegemoet te kunnen komen aan de onverwachte groei in 2010. De proactieve aanpak van Melexis werd, in combinatie met de weerbaarheid en de oprechte betrokkenheid van haar medewerkers bij deze inspanningen, enorm gewaardeerd en positief onthaald door onze klanten.

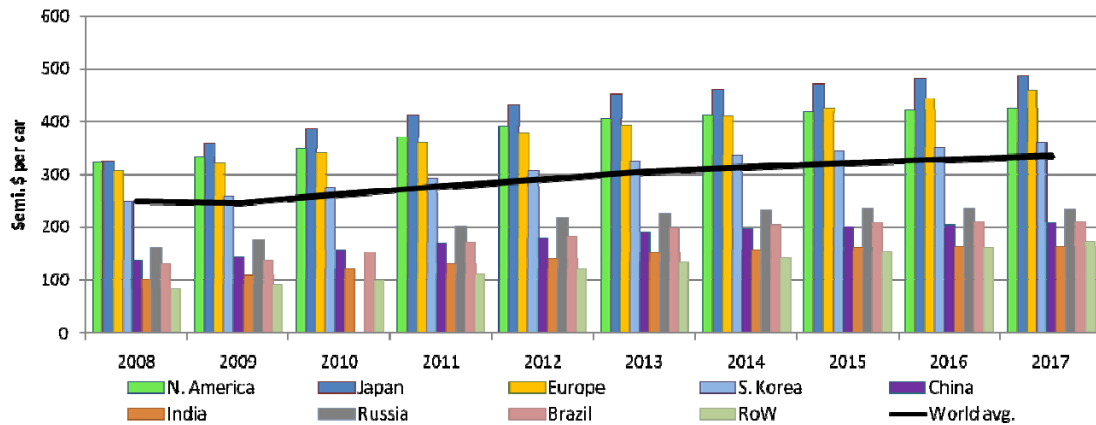
**Voorspelling automobielerproductie 2011-2017**



De halfgeleidermarkt voor de automobielsector blijft een veelbelovende markt. De wereldwijde productie van lichte voertuigen wordt voorspeld op de korte termijn geleidelijk aan te groeien. Bovendien zal ook het aantal halfgeleider-onderdelen per auto gestaag toenemen. Volgens Databeans zal de halfgeleidermarkt voor de automobielsector gemiddeld 9% groeien over de komende 5 jaar.



## Gemiddelde waarde halfgeleiders per auto



De groei van de hoeveelheid halfgeleiders zal vooral gestimuleerd worden door een grotere vraag naar halfgeleiders die groenere en veiligere wagens ondersteunen. Om dit doel te bereiken, maakt men gebruik van uitstootverlagende en energiezuinige concepten en systemen. Melexis ondersteunt deze systemen met haar sensoren en actuator ICs. Het implementeren van veiligheidssystemen in voertuigen weerspiegelt de aanhoudende vraag van consumenten en overheidsregulering. Over de hele lijn genomen, is dit een structurele evolutie voor zowel de luxe- als de budgetwagens. We verwachten dat deze trend zich verder doorzet in de volgende jaren.

Melexis is de afgelopen jaren bijzonder succesvol geweest met haar Hall effect positiesensoren. Deze productlijn is gegroeid aan een tempo dat ver boven de marktgroei ligt, waardoor er een aanzienlijk marktaandeel kon behaald worden. Deze producten worden gebruikt voor onder andere de positiebepaling in de pedalen, maar worden ook voornamelijk gebruikt voor het verkleinen van motoren en in start/stopsystemen, wat resulteert in verminderd brandstofverbruik en bijgevolg de ecologische voetafdruk van de auto verkleint.

Onze producten zijn vandaag aan een veel bredere klantenbasis verankerd. De tien grootste klanten vertegenwoordigen slechts 52% van de totale omzet, in vergelijking met 60% tien jaar geleden. Dit uitstekende groeitraject is vooral te danken aan de eigen intellectuele eigendom van Melexis (ASSPs).

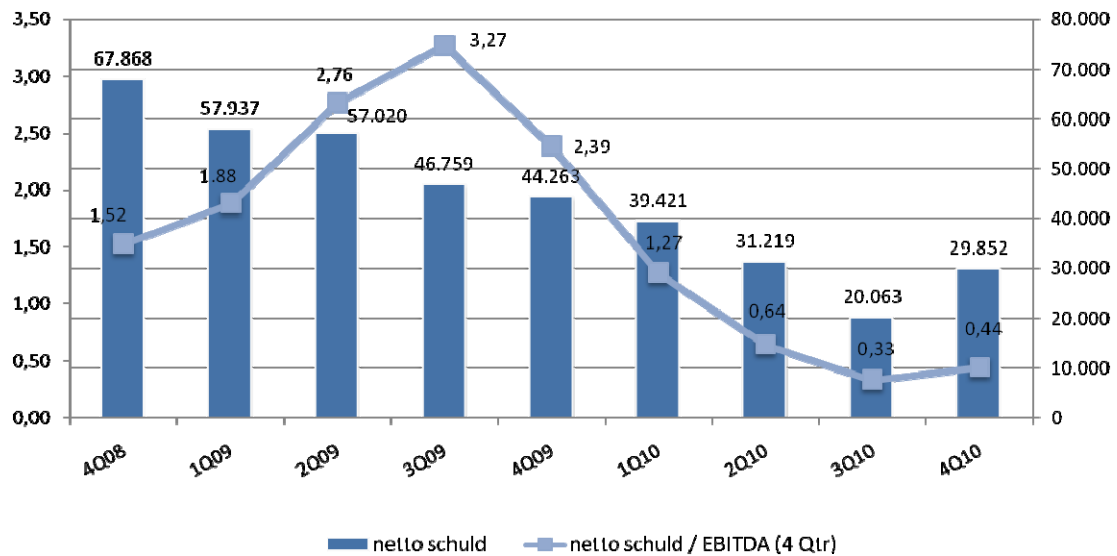
We zijn ervan overtuigd dat het fabless model, zoals toegepast bij Melexis, het beste model is. Ooit was er slechts een kleine minderheid, maar momenteel zijn er meer dan 1.300 fabless ondernemingen. Ook IDMs besteden steeds meer van hun productie uit. Deze uitbesteding maakt het chipbedrijven mogelijk succesvol en innovatief te zijn door hen toe te laten zich te concentreren op technologische ontwikkeling en de lat steeds hoger te leggen met een minimale investering. Volgens GSA heeft de fabless sector de gehele halfgeleiderindustrie overtroffen op vlak van omzetgroei over de periode 2004-2009.

In 2011 zullen we uitgebreid investeren in testcapaciteit om tegemoet te komen aan de toename van nieuwe productlijnen. We zullen eveneens investeren in marketingmiddelen om onze marktintelligentie verder uit te breiden en om aan productbranding te doen. We zijn ook van plan om in Ieper onze productiefaciliteiten op te knappen en de kantooruimte te vergroten. Als gevolg van deze investeringen verwachten we dat de marges lichtjes zullen dalen in vergelijking met 2010, maar nog steeds ruim boven het pre-crisis niveau. Dit is het resultaat van een betere productmix en verschillende initiatieven om de efficiëntie te verbeteren gedurende de laatste jaren.

In 2010 heeft Melexis haar balans verder versterkt. De nettoschuld is verminderd van 44 miljoen EUR eind 2009 tot 30 miljoen EUR aan het eind van 2010. Dit is vooral het gevolg van de sterke toename van de winstgevendheid in 2010. Onze financiële ratio's zijn terug op hun historische niveaus.

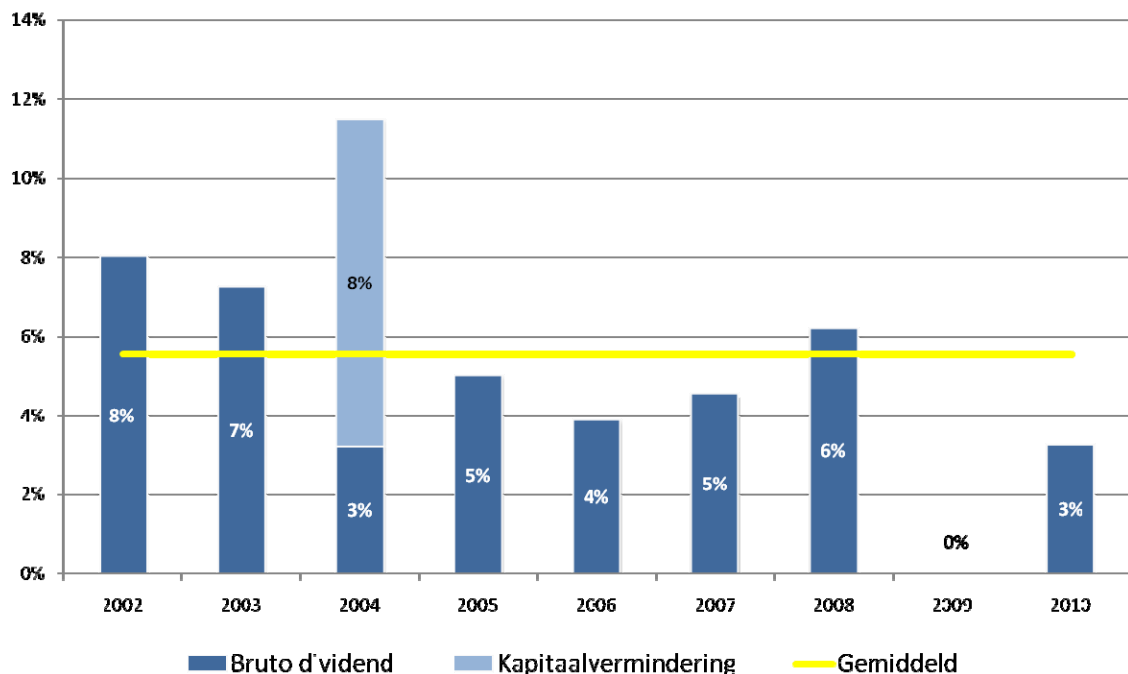


## Evolutie netto schuld en netto schuld/EBITDA (4-Qtr)



Melexis heeft in oktober 2010 een dividend van 30 cent per aandeel uitbetaald, wat een lager uitkeringspercentage is dan in de jaren vóór 2009. Dit komt doordat de onderneming ervoor gekozen heeft voorrang te geven aan het versterken van de balans. Vanaf 2011 zal Melexis hoogst waarschijnlijk haar aandeelhouders kunnen belonen met een aanzienlijk dividend.

## Dividendrendement 2002-2010



Melexis heeft in 2010 ook de inkoop van eigen aandelen verdergezet. Het totaal aantal ingekochte aandelen bedraagt 349.602.



Azië is momenteel de belangrijkste markt voor Melexis met een jaaronzet van 93 miljoen Euro. Bovendien werden er in China meer auto's verkocht dan in de VS. Het verkoopkantoor van Melexis in Shanghai is nu volledig operationeel en klaar om de lokale markt te bedienen. Tijdens de Melexis Technology Days, dewelke in september plaatsvonden in Shanghai en Shenzhen, waren we aangenaam verrast door de grote opkomst en de sterke interesse van de klanten. China is duidelijk bereid om de nieuwste automobieltechnologieën toe te passen.

We zijn beloond als "Leverancier van het Jaar" door twee van onze grote klanten: Continental en Flexpower. Beide klanten zijn leiders in hun respectievelijke markt. Daarom is Melexis trots op de goede samenwerking die het mogelijk maakt om wederzijds succes te bereiken.

We hebben ook besloten onze visie te veranderen in "We Engineer The Sustainable Future". De producten van Melexis maken het onze klanten mogelijk om het energieverbruik te verminderen, niet enkel in voertuigen, maar ook in bijvoorbeeld mobiele telefoontoestellen of computers. Op deze manier werkt Melexis mee aan een oplossing voor één van de grootste uitdagingen waar onze wereld vandaag en morgen mee geconfronteerd wordt.

Zoals 2010 heeft aangetoond, is Melexis sterker dan ooit uit de crisis gekomen. Dankzij de inzet en betrokkenheid van onze werknemers zijn we ervan overtuigd dat we leiders kunnen blijven in ons vakgebied en voorop de weg naar innovatie onze plaats kunnen innemen.



Yours sincerely,  
Ieper, 21st of March 2011

Françoise Chombar, CEO



## 2. Kerncijfers

(in 1.000 Euro)

Operationele resultaten	2006	2007	2008	2009	2010
Omzet	201,502	204,055	185,549	128,890	219,427
EBIT	42,349	40,869	29,559	6,986	56,290
EBITDA	53,263	52,562	44,549	18,553	67,813

Balans structuur	2006	2007	2008	2009	2010
Eigen vermogen	69,615	78,147	61,527	59,844	95,455
Netto Schuldpositie	29,920	36,789	67,868	44,263	29,852
Werkkapitaal (1)	81,185	74,106	64,405	44,089	59,914

Liquide middelen en investeringen	2006	2007	2008	2009	2010
Netto kasstromen uit operationele activiteiten (2)	37,224	33,238	26,890	30,452	45,047
Afschrijvingen + waardeverminderingen	10,914	11,693	14,990	11,567	11,523
Investerings	15,490	15,141	9,510	10,972	15,377

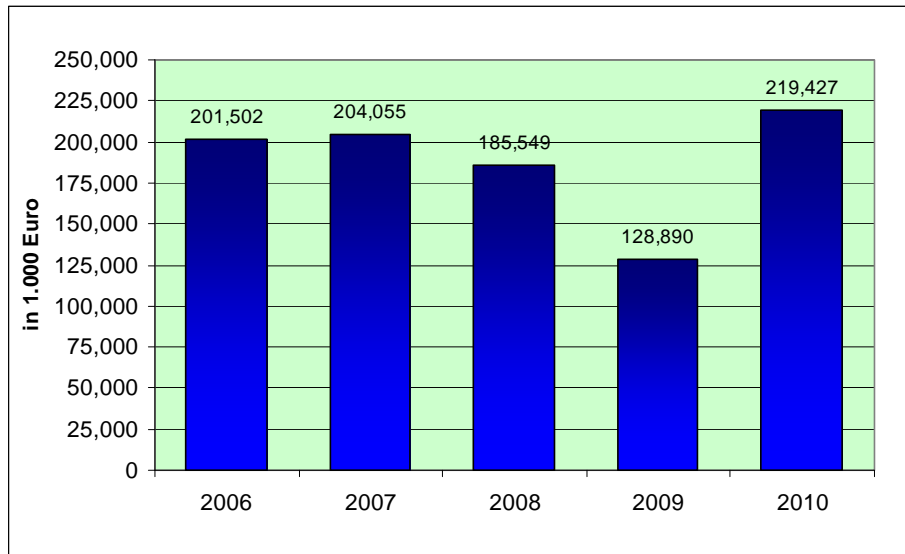
Ratios	2006	2007	2008	2009	2010
ROE	50%	47%	36%	-7%	51%
Liquiditeit	3.2	2.7	2.7	2.4	2.5
Solvabiliteit	41%	47%	39%	39%	53%

(1) Vanaf 2010 is de definitie van werkkapitaal aangepast als volgt:  
(Totaal vlottende activa – liquide middelen – overige beleggingen) – (schulden op ten hoogste een jaar – korte termijn financiële schulden – schulden op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen – afgeleide financiële instrumenten). Bijgevolg zijn voorgaande jaren in overeenstemming met voorgaande formule aangepast.

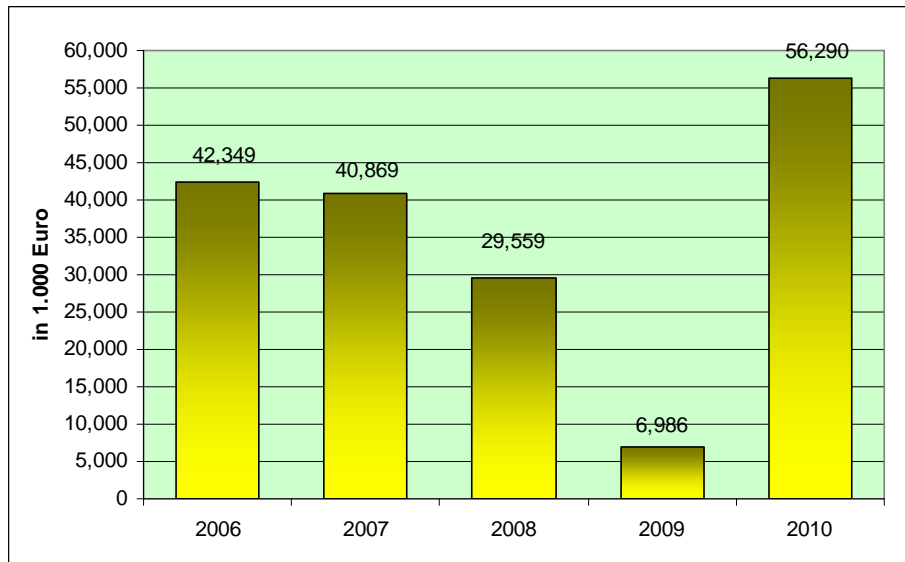
(2) De kosten met betrekking tot waardeverminderingen CDO (inbegrepen in de balans van 2009) zijn correct opgenomen in de kasstroomtabel als "correcties voor operationele activiteiten". Bijgevolg is de balans van 2009 in overeenstemming aangepast.



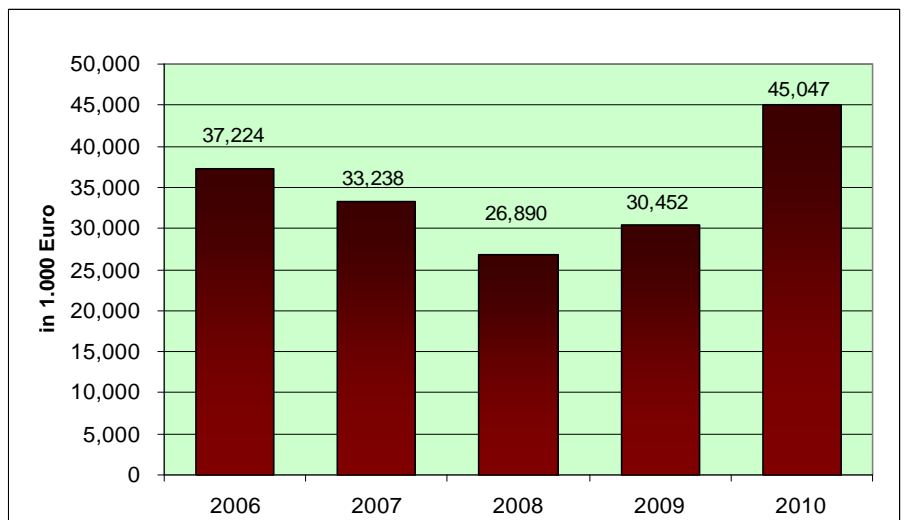
## Evolutie Bedrijfs- opbrengsten



## EBIT Evolutie



## Kasstroom Evolutie







## 3. Verantwoord Ondernemen

### 3.1 Melexis Makes the Difference in Helping Cars Go Green

Melexis Microelectronic Integrated Systems NV ontwerpt, ontwikkelt, test en verhandelt zeer geavanceerde geïntegreerde halfgeleiders. We leveren al 20 jaar ICs aan de automobielsector en hebben zodoende een ruime ervaring opgebouwd. Melexis is zoals altijd een technische innovator met sterke historische bijdragen richting meer energie-efficiënte, veilige en betrouwbare auto's, vrachtwagens en off-highway apparatuur. De ontwikkeling van groene, meer milieuvriendelijke automobielsystemen levert jaarlijks tientallen nieuwe 'slimme' ICs en sensoren met een positieve impact op het brandstofverbruik, de veiligheidssystemen en de uitstoot van koolstof voor automerken over de hele wereld.

Een lager benzineverbruik en verminderde uitstoot van uitlaatgassen zijn een direct resultaat van verbeteringen in ICs en sensoren die door Melexis ontwikkeld werden. Geavanceerde sensoren verbeteren de brandstofinjectiesystemen om het brandstofverbruik te verminderen. Sensor Interface ICs zijn uitermate belangrijk voor druksensoren die hiermee de uitstoot beter controleren. Bus netwerken verminderen het gewicht van de kabelbomen en geavanceerde microcontrollers, zoals de sensorloze BLDC (borstelloze gelijkstroom) motorbesturingen, zijn cruciaal in HEV (hybride en elektrische wagens) en Stop/Start systemen.

De mensen achter deze innovaties zetten zich ten volle in om het succes van onze klanten te garanderen. Dit succes wordt meer dan ooit bereikt door de milieu-impact van hun producten te minimaliseren.





## 3.2 At Melexis, We Engineer The Sustainable Future

Puur pragmatisch. No-nonsense. Bij Melexis worden efficiënte productie- en managementtechnieken gehanteerd om onze aandacht te vestigen op afval en inefficiëntie. Het **milieubeleid** van Melexis functioneert als rode draad doorheen de organisatie. Het drukt uit waar we als bedrijf voor staan en het benadrukt de gebieden waar we willen bijdragen aan het succes van onze klanten en aan een duurzaam milieu. Het biedt een omkadering voor onze dagelijkse werking en beïnvloedt op die manier elke beslissing, begeleidt elke actie die door de onderneming wordt genomen en ligt aan de basis van de kwaliteitsstrategie die wordt bevestigd in de volgende missie:

**"Creatively integrate a balanced quality mindset into the Melexis processes to proactively meet internal and external customers' needs."**

De evenwichtige mentaliteit komt tot uiting in een wereldwijde efficiënte organisatie die geloofwaardigheid en technische bekwaamheid kan leveren aan haar interne en externe klanten. Het bijdragen aan klantenwaarde is een belangrijke factor om onze aandacht toe te spitsen op het ontwikkelen van de beste producten.

Het milieubeleid van Melexis tracht met het grootste respect en zorg interactie te creëren tussen milieu en maatschappij, waardoor we onze verantwoordelijkheid tegenover zowel de mensen als de aarde aantonen. Dit milieubeleid is gebaseerd op vier ecologische principes:

1. **Duurzame ontwikkeling** – ontwikkeling van producten en processen die een minimaal effect hebben op het huidige en toekomstige kwaliteitsvolle milieu.
2. **Voorkomen** is beter dan genezen.
3. De **volledige milieu-impact** telt – dit komt tot uiting door de ontwikkeling van producten waarvan de productie (inclusief energieverbruik), het gebruik en de verwijdering ervan aan het einde van de levensduur een zo klein mogelijk effect heeft op het milieu.
4. **Open contact** met belanghebbenden

Elke maatregel neemt het bedrijf in teken van maatschappelijk verantwoord ondernemen en haar medewerkers spelen hierin een actieve rol. Deze positieve houding bepaalt mee het financiële en technologische succes van ons bedrijf. We zijn trots op het feit dat we er dagelijks in slagen minder afval te produceren, de efficiëntie te verhogen en mee te bouwen aan een duurzame toekomst.





### 3.3 Melexis Kernwaarden

Deze 5 kernwaarden belichamen 'the Melexis Way' en zijn bepalend voor onze succesvolle bedrijfscultuur. Het is een visie waarbinnen alle medewerkers, intern en extern, van het top management tot de pas aangeworven stagiair-ingenieur, gecoached en aangemoedigd worden om de dagelijkse taken en verantwoordelijkheden op te nemen. Volgende kernwaarden zijn allen even belangrijk:

- **Klantgerichtheid**
- **Levenskwaliteit**
- **Leiderschap**
- **Winstgevendheid**
- **Respect**



### Een Groene Referentie voor Toekomstige Generaties

Gericht werken aan de toekomst van elektronica, samen werken aan de allernieuwste concepten en technologieën, weten hoe waardevol het is om met groenere wagens of brandstofefficiënte vrachtwagens en bussen te kunnen rijden. Onze teams en partners bedenken samen hoe ze onze geïntegreerde circuits en sensoren kunnen ontwikkelen die verantwoordelijk zijn voor de snelle evolutie in het automobiellandschap. Of het nu om hybride, elektrische, benzine of diesel voertuigen gaat, ze streven er allemaal naar zo efficiënt mogelijk te zijn. Melexis is er trots op hiervan volledig doordrongen te zijn. De wetenschap dat enkel de beste ICs en sensoren deze droom werkelijkheid kunnen doen worden, zit diep in onze cultuur geworteld. Dat is de referentie voor onze toekomst. Een groenere toekomst voor onze wereld.



### 3.4 "The Melexis Way"

#### Klantgerichtheid

Het vinden van een creatieve en innoverende werkwijze waardoor we kunnen uitmunten in de kwaliteit van onze producten en onze service, in onze werkrelaties en onze resultaten zien we als een uitdaging. En weten we dat ook onze klanten succesvol zullen zijn.



#### Levenskwaliteit

Werken bij Melexis moet aangenaam zijn voor iedereen. Passie is onderdeel van onze missie. We stellen onszelf ambitieuze en uitdagende doelstellingen. Wie we zijn, wordt bepaald door onze werksfeer en door onze privésfeer. Daarom moedigen we onze medewerkers ook aan om een duurzame balans tussen werk en privé te ontwikkelen.



#### Leiderschap

We zijn leiders in de markten waarin we opereren, doordat we toproducten en toptechnologieën ter beschikking stellen van onze klanten. Leiderschap wordt veruitwendigd door teamwork en het nemen van verantwoordelijkheid. Melexis erkent zowel de individuele als de groepsprestaties. Hiertoe geven we onze medewerkers de nodige middelen om gehoord te worden en met de nodige capaciteiten, kennis en empowerment het verschil te kunnen maken.



#### Winstgevendheid

Dit is de meest duidelijke manier om onze effectiviteit te meten. Superieure producten en diensten zullen leiden tot superieure winsten. En superieure winsten zullen op hun beurt superieure investeerders en aandeelhouders aantrekken zodat de investeringscycli gewaarborgd worden en we een financieel gezonde onderneming behouden.



#### Respect

Diversiteit en inzet worden zeer gewaardeerd. Onze werkrelaties zijn gebaseerd op wederzijds vertrouwen en respect, op eerlijkheid, openheid en rechtvaardigheid. Gelijke kansen en opportuniteiten worden aan iedereen geboden, los van geslacht, ras of etnische achtergrond.





## 4. Onze Strategie

### 4.1 The best innovation made safe at launch

Focus op de klant en een consistente strategische visie waren altijd al de basis van de groei van Melexis. Innovatieve producten creëren en betrouwbaar in productie brengen is essentieel voor het succes van zowel Melexis als van onze klanten. Met de juiste teamgeest scharen de Melexis-medewerkers zich achter de kernwaarden en no-nonsense cultuur om kwalitatieve vooraanstaande technologische oplossingen te blijven bieden. We breiden, met de kennis en ervaring die we in dit segment hebben opgedaan, ons werkterrein verder uit naar nieuwe toepassingsgebieden, nieuwe sectoren en nieuwe markten, gebruik makend van onze organisatorische expertise en team spirit.



### 4.2 Blijvende groeikansen in automotive

De halfgeleidermarkt voor auto's heeft sterke fundamenten. Ondanks de zwakke groei van de autoverkoop, neemt het aandeel van de elektronica in de voertuigen immers voortdurend toe. Die elektronica stelt autofabrikanten in staat om zich met hun types en modellen te onderscheiden op het gebied van veiligheid, milieuvriendelijkheid, prestaties of comfort. Het ontwikkelen van geavanceerde, geïntegreerde toepassingen en oplossingen voor deze sector zal dan ook beslist onze core business blijven.

Daarnaast hebben we het laatste jaar ook een interessante groei gezien in nieuwe markten en sectoren, zoals in de consumentenelektronica en draadloze en industriële of medische toepassingen. Als geen ander kan Melexis daar voordeel doen met de expertise die werd opgedaan in de automobieliindustrie. Dit dankzij onze kennis en ervaring op het gebied van engineering, ontwikkeling en design en het testen van hoogwaardige, geïntegreerde analoog-digitale toepassingen voor gebruik in auto's en trucks. Wanneer we de focus verbreden naar een veel ruimer toepassingsgebied, dan liggen ook hier kansen voor aanzienlijke groei en expansie van onze bedrijfsactiviteiten.





### 4.3 Focus op ASSPs en ASICs

Melexis zal verder gaan met de ontwikkeling van zowel ASICs (Application Specific Ics) als van ASSPs (Application Specific Standard Products). Laatstgenoemden zijn Melexis-oplossingen die binnen ieders bereik liggen. Wij streven naar de ontwikkeling van breed en algemeen aanvaarde bouwstenen voor velerlei toepassingsgebieden. Door verschillende bestaande componenten slim te integreren, is Melexis bovendien in staat om chipsets te creëren voor compleet nieuwe applicaties, voor totaal nieuwe markten.



Onze ASIC-partners weten zeer goed waarom ze Melexis vertrouwen voor hun mixed signal-ICs. Melexis maakt er een erezaak van om méér te bieden dan alleen een afgewerkte en geteste IC op basis van het blokschema van de klant, door actief mee te denken, te ontwikkelen en te ontwerpen en een 'customised' ASIC te leveren. Innovatieve, progressieve oplossingen op schematisch niveau en gedurende de volledige levenscyclus van het programma: die maken het verschil.

### 4.4 Partner of choice

Ons aandachtsgebied beslaat de complete levenscyclus van een product. Daarom onderhouden wij hechte werkrelaties met onze klanten en toeleveranciers. Wij streven naar sterke continuïteit in zulke samenwerkingsverbanden, vooral op het gebied van ontwikkeling, engineering en technische ondersteuning. Dit resulteert namelijk in meer dan alleen een goed product. Het geeft ons het inzicht en het overzicht om toepassingen te ontwikkelen die optimaal inspelen op toekomstige plannen en behoeften. Op nieuwe trends en opkomende markten. Zodat we kwalitatief uiterst hoogwaardige en tegelijkertijd zeer kostenefficiënte producten kunnen leveren aan onze wereldwijde klanten.

### 4.5 Leider in oplossingen voor halfgeleiders en sensoren

Melexis beschikt over een team van ervaren, goed op elkaar ingespeelde ingenieurs. Dankzij hun expertise op het vlak van productdefinitie, ontwerp en het testen van hoogwaardige, geïntegreerde analogoog-digitale halfgeleider oplossingen en sensor-IC's, verwierf Melexis een leidinggevende positie. Niet alleen in de automotive, maar nu ook in andere sectoren. Om die positie te behouden en verder te versterken, investeert Melexis substantieel in onderzoek en ontwikkeling en in mensen.





## Voorop in kwaliteit- en milieubewustzijn

Melexis kent een geïntegreerd managementsysteem dat voldoet aan strikte voorwaarden van ISO / TS 16949:2009, inclusief Semiconductor Commodity. Daarnaast werd onze onderneming beloond met een ISO 14001 certificaat voor haar betrokkenheid bij het milieu.

Tijdens de ontwikkeling past Melexis proactieve risicobeheerelementen toe van de nieuwe ISO 26262 norm (ook bekend als ASIL of Automotive Safety Integrity Level). Dit verzekert een hogere functionele veiligheid van elektronische systemen in baanvoertuigen.

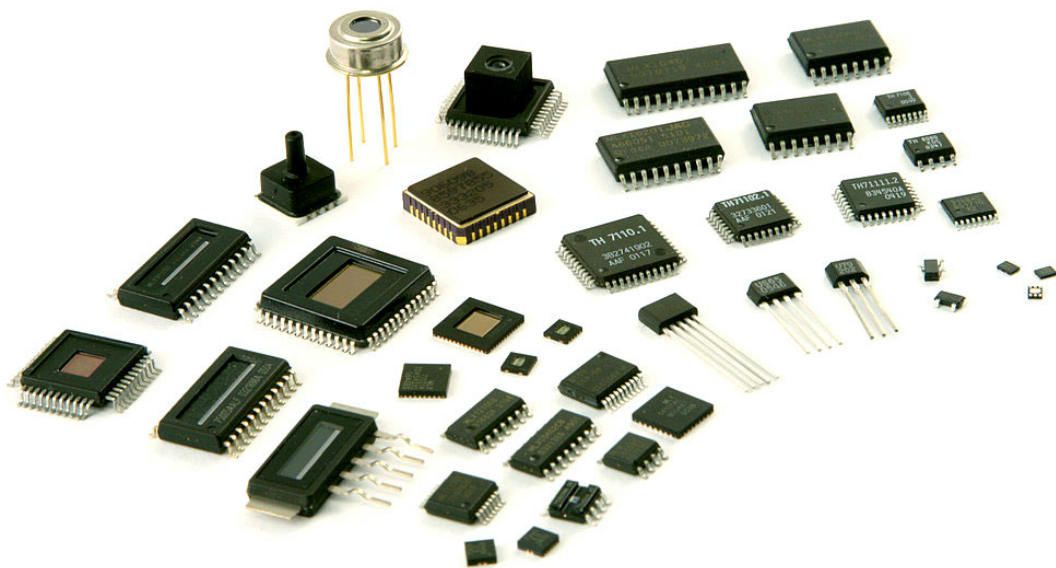




## 5. Onze activiteiten & productportfolio

### 5.1 Overzicht van onze activiteiten

Onze klanten inspireren ons om geavanceerde geïntegreerde circuits te creëren, ontwikkelen en te verkopen die voornamelijk gebruikt worden in elektronische systemen voor de automobielsector. Dankzij onze expertise in dit domein kunnen wij wereldwijd innovatieve en gesofisticeerde IC's aanbieden voor toepassingen in industriële, consumer en medische markten.



Intelligente Integratie wordt steeds belangrijker om efficiënte, doeltreffende oplossingen te creëren die nodig zijn om tal van complexe systemen eenvoudiger te maken. De dwingende behoefte om de installatiekosten voor essentiële systemen maakt geïntegreerde oplossingen voor sensoren, intelligentie en communicatie noodzakelijk. Melexis levert unieke sensor-, communicatie- en driverchips met analoge en digitale uitgangen, en vaak met geavanceerde on-board microcontrollers of DSP-mogelijkheden.

Men verwacht in de markt van de halfgeleiders voor auto's een groeipercentage van +9.8% (CAGR 2009 - 2017; Source: Strategy Analytics) dankzij het toenemende gebruik van elektronica in voertuigen. Overheidsreglementeringen en de vraag van de consument naar meer brandstofbesparing, veiligheid en comfort scheppen een nood aan meer elektronische sensoren en controlesystemen voor auto's.







Dankzij de investering van Melexis in systemen en processen die aan de normen van de autonijverheid voldoen, vertrouwen de klanten 100% van hun IC-behoefte aan Melexis toe. De productontwikkelingcycli bij deze klanten leiden vaak tot evolutionaire design wins voor Melexis. Dat gaf Melexis de verantwoordelijke taak de klanten te helpen bij het sturen van hun marktstrategie op basis van de vooruitgang die Melexis boekte in onderzoek en ontwikkeling. De IC's van Melexis hebben vaak tot resultaat dat de traditionele systemen grondig worden herwerkt, of zelfs dat verscheidene systemen worden geconsolideerd of geëlimineerd en vervangen door één modulaire oplossing. Die vooruitgang stelt de automobielsector in staat de algemene kosten te verminderen en – bijna net zo belangrijk – het gewicht en het energieverbruik van de auto te beperken.

Hoewel Melexis zich in de eerste plaats op producten voor de auto-industrie richt, is het bedrijf ook actief in andere terreinen en markten. Dankzij zijn technologie en kennis veroverde het bedrijf ook een leiderspositie in bepaalde specifieke domeinen zoals zenders, ontvangers en zendontvangers met radiofrequentie, ventilator-IC's in één chip, infrarood afstandsbedieningen voor consumentenproducten en stroomtoevoercontrolechips voor gsm-batterijen. Dankzij de klantgerichte benadering van Melexis, de zeer hoge kwaliteit van de producten en de innovatieve ontwerpmethodologie, veroverden bepaalde ASIC en ASSP-oplossingen voor dit type markten belangrijke, en in sommige gevallen dominante marktposities voor onze partners.

De belangrijkste producten van Melexis blijven de Hall Effect IC's (magnetische sensoren), druk- en acceleratiesensoren, sensor interface IC's, automotieve systemen op één-chip, geïntegreerde microcontrollers, IC's voor draadloze communicatie, chips voor bussystemen, optische en infraroodsensoren. Al deze producten worden in de eerste plaats ontwikkeld voor toepassingen in de auto-industrie en voor specifieke klanten die ze vervolgens gebruiken in commerciële en industriële toepassingen.

Melexis bezit een uitgebreide patentportefeuille. De patenten zijn ook nuttig voor de klanten, die onze producten op hun beurt kunnen aanwenden voor kostenefficiënte en unieke oplossingen in hun marktsegment, waar de concurrentie bijzonder scherp is

Melexis is een "onderzoeksgedreven" vennootschap, waarbij O&O voor de bedrijfsstrategie van overheersend belang is en ook zal blijven. De welbepaalde O&O-activiteiten worden niet uitgevoerd voor intern gebruik, maar zijn contractueel voor klanten, en creëren bijgevolg inkomsten. De investeringen in O&O bestaan uit zowel productontwikkeling als geavanceerde ontwikkeling in nieuwe technologieën voor de automobielsector. Maar het gaat nog verder. Enerzijds wordt de O&O gedreven door de behoeften en vragen van onze klanten, maar gelijktijdig ook steeds meer door het marktonderzoek van Melexis waarin gepeild wordt naar behoeften op lange termijn.

## 5.2 Sensoren

### Hall Effect Sensoren

Hall-effect halfgeleiders nemen magnetische velden waar. Ze worden onder meer gebruikt voor de detectie van beweging, positie en snelheid, en kunnen ook stroom detecteren. Hallsensoren zijn immuun voor stof, vuil, vocht en trillingen.

De detectie van de positie van de pedalen, de regelklep en het stuurwiel, de stuurkoppel en versnellingspook, de waarneming van de rotatie van de nokkenas en de krukas van motoren, de bewaking van de beweging in motoren en actuatoren zijn klassieke functies van miljoenen Hall-IC's van Melexis in de auto's van vandaag. Andere vaak gebruikte toepassingen voor Hall-IC's zijn mobiele telefoons, spelconsoles, computers, draagbare toestellen en automatisering.



# Triaxis<sup>®</sup>

Melexis brengt een baanbrekende Hall-technologie op de markt onder de naam "Triaxis<sup>®</sup>". Dankzij deze technologie worden magnetische sensoren gemaakt die perfecte positiemetingen kunnen doen zonder contact te maken. Triaxis ICs worden ingebouwd in rotatie-, lineaire en 3D joystick positiesensoren. De eindproducten worden gebruikt om de zuinigheid te verhogen, de uitstoot van motoren te verminderen (CO<sub>2</sub>-voetafdruk), de voertuigstabiliteit en de stuur- en remaspecten te verhogen.

De Triaxis<sup>®</sup> technologie laat Melexis bijvoorbeeld toe actief bij te dragen aan innovatieve programma's zoals "engine down-sizing" en "start/stop" die geïntroduceerd werden door autofabrikanten over de hele wereld.

Triaxis<sup>®</sup> ICs richten zich ook op HMI toepassingen (Human-machine interface): dankzij deze ICs wordt een nieuwe generatie van smart shifters (manuele en automatische versnellingsbakken) of controllers voor entertainment systemen mogelijk. De Triaxis<sup>®</sup> technologie wordt ook gebruikt voor stroomsensoren. Deze markt is sterk gegroeid dankzij de toename van elektrische systemen in hedendaagse voertuigen en de positieve trend voor hybride en elektrische voertuigaandrijvingen.



Elektronische kompassen behoren tot het Triaxis<sup>®</sup> portfolio.

Het Melexis-gamma Hallsensoren biedt oplossingen voor stevige en betrouwbare contactloze schakelaars ter vervanging van de traditionele mechanische schakelaars voor verschillende toepassingen zoals de veiligheidsgordel-gesp, de rem- en koppelpedaal, de ruitenwisser- en raamliftmotoren...

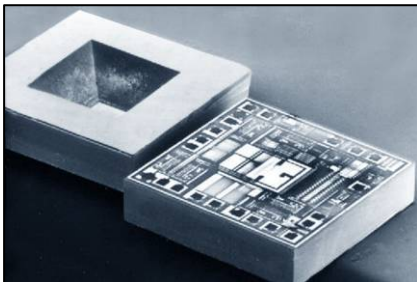
De ultra-low power schakelaar of encoder voor toepassingen die op batterijen functioneren, zoals mobiele telefoons en laptops, is een ander voorbeeld van een gespecialiseerde Hallsensor.



## **MEMS (Micromachined Electro-Mechanical Systems): Druksensoren, Acceleratiesensoren**

Sensoren vormen de drijvende kracht achter vele aandrijf-, comfort- en veiligheidstoepassingen in een moderne wagen. Airconditioning, diesel roetfilters, ESP-controlesystemen (elektronisch stabiliteitscontrole) en nabehandelingssystemen voor uitlaatgassen zijn maar enkele voorbeelden van toepassingen die eenvoudigweg niet kunnen bestaan zonder het uitgebreide gebruik van sensoren. Melexis ontwikkelt en verkoopt druksensoren, acceleratiesensoren die gebaseerd zijn op micromachining technologie, waarbij de fysische parameter die wordt gemeten een tijdelijke en omkeerbare vervorming veroorzaakt in een mechanische structuur geëët in de IC. Micromachiningtechnologie gebruikt de fabricagemethodes uit de microelektronica om miniatuur-mechanische apparaten te produceren met uitstekende prestaties.

Druk is een van de belangrijkste controleparameters in de auto. Het wordt gemeten met behulp van alleenstaande sensoren, waarvoor Melexis de verwerkingselektronica levert, of met volledig geïntegreerde druksensoren. Deze geïntegreerde druksensoren bevatten het meetelement (in de vorm van een vervormbaar siliciummembraan) en de elektronica in één chip. Binnen deze markt is Melexis een gevestigde waarde die haar technologische voorsprong wil behouden door voortdurend te investeren in de ontwikkeling van (innovatieve) producten.



## **Signaalverwerkende Interface ICs**

Melexis is nog steeds de hoofdproducent in dit automotieve marktsegment. Met deze productlijn is ze de voornaamste leverancier van 's werelds grootste fabrikanten van automobielsensoren. Interface IC's vormen de schakel tussen het onderdeel dat de fysieke parameter meet en het elektrische signaal voor decontrolesystemen op een hoger niveau. Toepassingsvoorbeelden zijn: druksensoren voor remvloeistof in Antilock Braking Systems, spanningssensoren voor veiligheidsgordels in verplichte airbagsystemen van de tweede generatie, inspuitdruksensoren in brandstofbesparende injectiesystemen en sensoren voor de koelvloeistofdruk in aircosystemen voor auto's...

De automobielsector staat toenemend onder druk om meer milieuvriendelijke wagens te maken. Dit kan enkel gerealiseerd worden door de introductie van nog meer sensor- gebaseerde systemen. Voor de meeste van die sensoren zal signaalverwerking nodig zijn om ze praktisch toepasbaar te maken. De automobielsector bevindt zich middenin een overgangsfase naar een meer digitaal gebaseerde signaalverwerking. Melexis heeft goed op deze trend ingespeeld en bevindt zich daardoor in een uitstekende positie om geschikte oplossingen te bieden aan haar klanten.



## 5.3 Actuators

### Motor Control ICs

Automotive elektronica biedt een antwoord op de stijgende olieprijs, de vraag naar materiaalbesparing en milieueisen. Dankzij elektromotoren kunnen waterpompen, oliepompen, enz. "op aanvraag" aangedreven worden daar waar dit voorheen zonder deze elektromotoren met een mechanische aandrijving en dus continu diende te gebeuren. Hierdoor vermindert de CO<sub>2</sub>-uitstoot, verlaagt het benzineverbruik en verhoogt de reactiesnelheid van een wagen.

Sensorloze BLDC (Borstelloze DC) motoren bieden de nodige levensduur voor dergelijke toepassingen. Verder is de state of the art technologie de voorbij jaren zo geëvolueerd dat BLDC motoren ook DC motoren op een kost-effectieve manier kunnen vervangen in onder meer benzinepompen en koelventilatoren. Melexis levert en ontwikkelt controllers en drivers voor deze BLDC motoren.

Elektronisch gecontroleerde kleppen worden de norm in motorstuurssystemen om diverse emissienormen te halen met behoud of verbetering van het vermogen. Het gebruik van intelligente elektronica in elektrische motoren onder de motorkap vereist de beschikbaarheid van speciaal ontwikkelde Flash technologieën die de extra dissipatie van de motoren kunnen weerstaan. Melexis heeft hierop reeds geanticipeerd in 2008 met de lancering van een unieke familie van Flash motorcontrollers voor de aansturing van DC en van BLDC motoren. De hoge integratie van onze motorcontrollers laat onze klanten toe het aantal componenten op hun printplaat te halveren van 100 tot minder dan 50. Dit vereenvoudigt de integratie van elektronica binnenin de motor, verhoogt de kwaliteit en leidt tot heel kost-effectieve oplossingen voor toepassingen in hoge volumes.



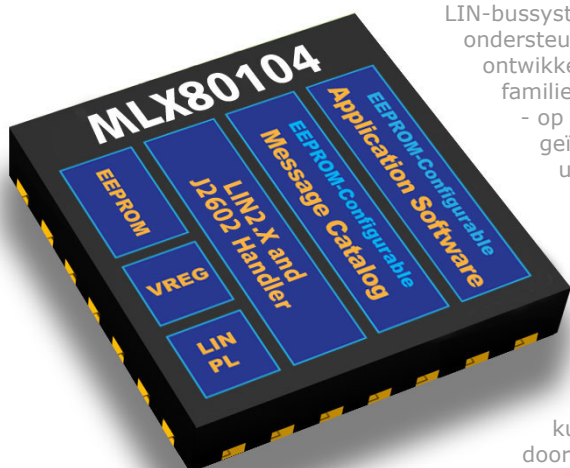
### LIN

De verhoogde functionaliteit in de auto resulteert in een toename van de interacties tussen mens en auto.

Er is meer en meer nood aan intelligentie zoals in de schakelmodules om bedrading te verminderen en koper te sparen. Bij de hedendaagse constructie van auto's worden deze schakelmodules daarom niet meer direct aangesloten maar worden ze geconnecteerd aan een

LIN-bussysteem (Local Interconnect Network). Om deze trend te ondersteunen en om de daarmee gepaard gaande ontwikkelingskosten te drukken heeft Melexis een nieuwe chip-familie van intelligente - zogenaamde "uniROM switch slaves" - op de markt gebracht. De combinatie van in elkaar geïntegreerde hardware en software maakt deze familie uniek. Het is een perfect voorbeeld van hoe doordachte toepassing van technologie de ontwikkeling en kwalificatie van software kan elimineren. UniROM switch slaves voor LIN-netwerken komen voor in complexe schakelmodules op het stuur, in de autodeur, in het dak en in de middenconsole.

Het LIN-bussysteem wordt bovendien meer en meer gebruikt voor andere toepassingen zoals intelligente sensoren of actuatoren. LIN-oplossingen kunnen gerealiseerd worden met discrete componenten door gebruik van standaard micro-controllers of als volledig geoptimaliseerde geïntegreerde IC's, zoals de Melexis UNIROM switch controle IC's of de Melexis Flash motor controle IC's. Voor de discrete LIN-oplossing biedt Melexis zogenaamde System Basis IC's (SBC) aan, om de noodzakelijke LIN-netwerkconnectie en -voeding via de auto-batterij met een standaard micro-controller mogelijk te maken.





## 5.4 Draadloze Communicatie

De afdeling Draadloze Communicatie heeft de afgelopen tien jaren met succes innovatieve RF en RFID ICs op de markt gebracht die oplossingen bieden voor identificatie en communicatie op korte afstand. Het frequentiebereik van onze draadloze producten reikt van enkele kHz tot 950MHz. In de automobielsector worden RF ontvangers en zenders vooral gebruikt voor passieve, sleutelloze toegang (RKE – Remote Keyless Entry) en bandendruksystemen (TPMS: Tire Pressure Monitoring System). RFID ontvangers en transponders zijn de belangrijkste componenten in toepassingen die de wagen neutraliseren. Op de industriële markt worden onze producten voornamelijk gebruikt voor tracerings- en transporttoepassingen. De ICs worden toegepast in garagedeopeners, beveiligingssystemen, toegangscontrole en het automatisch lezen van meters (AMR: Automatic Meter Reading). Op de consumentenmarkt vinden RFICs toepassing in de afstandsbedieningen voor home entertainment systemen. Onze technologieën op het gebied van RFID spelen een belangrijke rol in het domein van de Near Field Communication (NFC) voor draadloze telefonie.

Een open mindset om in te spelen op de eisen van de consument, applicatie know-how en bekwaamheid om de wensen van de klant om te zetten in "systems on chips" behoren tot de kernvaardigheden van Melexis. Samen met haar expertise op vlak van sensoren, heeft de afdeling Draadloze Communicatie alle troeven in handen om een toonaangevende rol te spelen in het domein van draadloze registratie. Dankzij onze nieuwe generatie innovatieve producten kunnen wij de klanten geïntegreerde toepassingen aanbieden. Op vlak van automotive willen wij onze positie versterken in de bandendruksystemen (TPMS: Tyre Pressure Monitoring Systems) en passieve toegangssystemen (Passive Go systems). Wat betreft onze producten voor industriële toepassingen willen we ons meer toeleggen op de eigenschappen van de bewaking van koudeketens met behulp van gespecialiseerde sensortransponders en actieve RFID ICs. Bovendien willen we ons richten op medische controleapparaten en controletoepassingen.





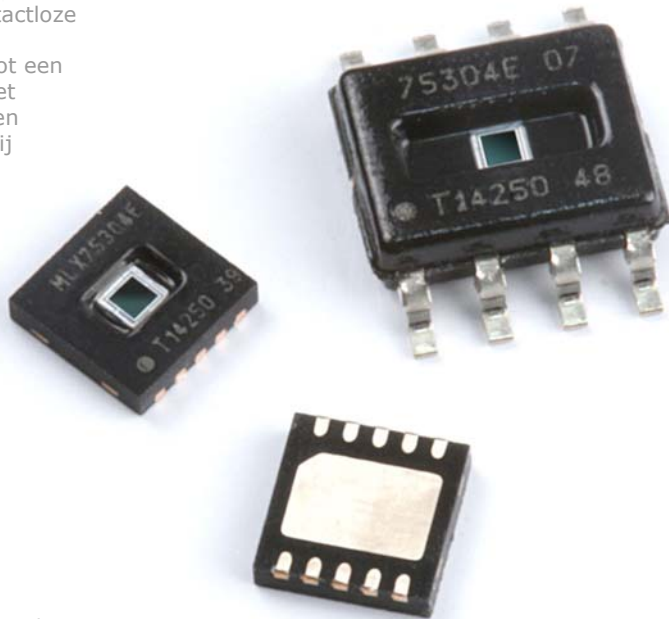
## 5.5 Optische Elektronica

### De SensorEyeC familie

De MLX75303, MLX75304, MLX75305 zijn optische sensoren met slechts 1 pixel, en bieden klanten specifieke oplossingen voor hun applicatienoden. Digitale optische switching, hoog-dynamische lichtmeting en tot slot een lineaire licht-naar-spanningssensor met hoge lichtgevoeligheid.

Het nieuwste aanbod, de MLX75309, is een programmeerbare optische switch voor gebruik binnenhuis. De sensor heeft een specifieke spectraalgevoeligheid, aangepast aan het menselijk oog, zonder gebruik te maken van externe filters. Belangrijke toepassingen van de SensorEyeC producten zijn de regeling van de schermhelderheid van LCD schermen in draagbare toestellen in de consumentenmarkt; de controle van de lichtintensiteit van bedieningspanelen in de automobiel- en luchtvaartindustrie; printer en kopieercontrollers; afstandsmeting en contactloze schakelaars.

Alle SensorEyeC toepassingen dragen bij tot een groenere wereld door energiebesparing. Het afstemmen van de helderheid van schermen verhoogt niet alleen het gebruikscomfort bij het lezen van schermen en displays, het bespaart ook energie door automatische dimming. Dit resulteert in minder energieverbruik van achtergrondverlichting van schermen bij draadloze telefoons en flat screen televisies in een donkere omgeving. Bij commerciële verlichting kunnen ze toegepast worden om het omgevingslicht beter aan te passen aan de perceptie van licht of donker door de aanwezigen.



### RainLight Sensoren

Dankzij de grote ervaring van MLX op het gebied van optische sensoren & interfaces in de automobielsector, is MLX in staat geweest haar eerste automotive RainLight interface chip te ontwerpen en in massaproductie te lanceren. Met een aantal belangrijke functies en betere prestaties van dit gloednieuwe standaardproduct, heeft Melexis een tweede grote contract bij een automobiel leverancier weten af te sluiten in de Rainlight markt. Dankzij de MLX interface chips worden optische storingen van o.a. de zon en andere lichtbronnen, op de meest efficiënte wijze geneutraliseerd, zodat onze klanten over efficiëntere hardware en software kunnen beschikken, en waardoor de eindgebruiker (de autobestuurder) over de meest efficiënte automatische ruitenwissers kan beschikken, zonder fantoomregen.



## Lineaire Optische Lijn Sensoren



Voor zijn succesvolle productlijn van lineaire optische lijnsensoren voor het stuurkolomplant lanceert Melexis voor 2010 de 3e generatie, de MLX75306 digitale lineaire optische lijnsensor.

Deze nieuwe optische sensor laat de klanten van Melexis toe de hedendaagse stuurkolom applicaties te verbeteren door de afmetingen te reduceren, de totale systeemkost te verlagen, en toch de prestatie te verhogen. Hierdoor kunnen ze opnieuw een stap doen in de richting van de volgende generatie stuursystemen en voldoen aan het steeds hogere eisenpakket van de autoconstructeurs.

Typische toepassingen zijn o.a. de stuurpositiesbepaling, de stuurkoppelmetering, spectroscopie, barcodelezers en precisieapparatuur voor positionering. Elektrische stuurbekrachtiging (EPAS: Electric Powered Assisted Steering) vermijdt het gebruik van hydraulische pompen. Traditionele hydraulische systemen vereisen een systeem dat constant onder druk staat. Dit verbruikt voortdurend energie en benzine. EPAS verbruikt enkel energie wanneer dat nodig is; het verbruikt geen benzine bij het rechtdoor rijden.

Analyse van diesel of benzine door spectrumanalyse in de nabije toekomst zal toelaten de motorparameters te optimaliseren afhankelijk van de brandstof in de tank (diesel, biodiesel of ethanol). Dit zal leiden tot meer efficiënte motoren en uiteindelijk brandstof besparen.

## Automotive Imagers

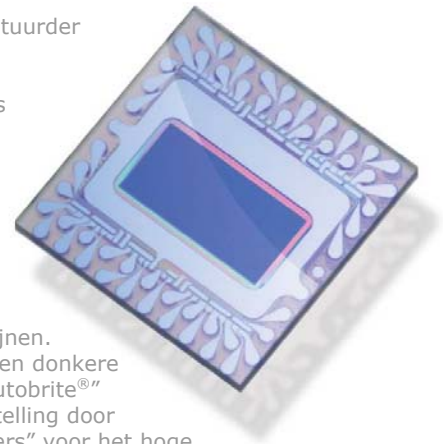
Camerasystemen in auto's vormen een grote groeiemarkt. De voornaamste toepassingen voor Melexis zijn imagers voor:

- front-visie systemen zoals nachtvisie
- "driver assistance" systemen zoals lane departure warning, adaptieve belichting en verkeersbordherkenning
- "surround view" systemen
- parkeercamera's met hoog dynamisch bereik

Deze systemen verbeteren de verkeersveiligheid aanzienlijk door de bestuurder proactief te waarschuwen voor potentiële gevaren.

Melexis biedt camera-imagers en imager gerelateerde software aan. Ons huidig productaanbod omvat de MLX75411 "Avocet" imager. Voorlopers van de "Avocet" imager zijn momenteel in productie voor automotive nachtvisie en voor "enhanced forward collision warning" toepassingen.

De MLX75411 "Avocet" imager biedt een haarscherpe beeldkwaliteit van donker tot licht. Dankzij zijn hoge "nachtvisie"-lichtgevoeligheid worden donkere scènes goed weergegeven. Vanwege zijn 154dB hoog dynamisch bereik zal de imager niet verzadigen bij hoge lichtsterkten, bijvoorbeeld wanneer zonlicht of koplampen rechtstreeks in de lens schijnen. Details worden maximaal en gelijktijdig weergegeven in de lichte, midden en donkere gebieden van het beeld. Hiervoor werd het in de imager ingebouwde "Autobrite<sup>®</sup>" algoritme ontwikkeld, dat steeds zorgt voor de meest optimale beeldinstelling door automatische belichtingskeuze en automatische selectie van de 6 "barriers" voor het hoge dynamische bereik. Het ingebouwde algoritme "Autoview" zorgt voor een optimale beeldweergave bij toepassingen voor beeldschermen.



Met de MLX75411 "Avocet" imager demonstreert Melexis momenteel – als eerste in de wereld – een automotive nachtvisiesysteem dat ook kleuren correct weergeeft, terwijl de lichtgevoeligheid van het systeem toch behouden blijft. Eerdere systemen gaven enkel een monochroom beeld. Dit biedt niet enkel een meer natuurlijke aanblik op een display, maar laat driver assistance systemen beter functioneren bij nacht, zoals voetgangersdetectie, vermijden van aanrijdingen en het correct interpreteren van wegmarkeringen, ook bij het gebruik van meerdere kleuren zoals bij wegwerkzaamheden.

Melexis blijft verderwerken aan deze innovatieve en –letterlijk– levensbelangrijke cameraoplossingen die nieuwe markten opent in automotive en andere marktsegmenten.



### Intelligente-Infrarood-Thermometers.

In 2009 heeft Melexis haar productlijn van Intelligente InfraRood Thermometers verder uitgebreid.

De productlijn voor de automotive gekwalificeerde MLX90614 is uitgebreid met sensoren met een kleine Field-of-View, maar toch een hoge nauwkeurigheid en een prima stabiliteit. Dit maakt deze thermometer plug-ins geschikt voor handbediende thermometers, thermometers voor op het voorhoofd, professionele medische toestellen, white goods en industriële toepassingen. Deze sensoren bieden nog steeds dezelfde hoge nauwkeurigheid en hetzelfde breed temperatuurbereik en gebruiksgemak als het oorspronkelijke product.

In deze nieuwe productfamilie verkoopt Melexis nu productversies met verbeterde accuraatheid die bestand zijn tegen veeleisende, en vooral warme omgevingen en toepassingen. Hierdoor kan dit product gemakkelijk gebruikt worden in bestaande toepassingen en ontstaan er ook vernieuwde inbouw mogelijkheden in uiteenlopende applicaties.

Specifiek voor de medische markt en toepassingen waar een thermometer van kleine omvang van groot belang is, heeft Melexis de MLX90615 ontwikkeld. Deze nieuwe thermometer biedt dezelfde toepassingsmogelijkheden als zijn grote broer, MLX90614, maar is slechts half zo groot. De meest prominente toepassing van infrarood thermometers is de meting van de lichaamstemperatuur om na te kijken of iemand koorts heeft of ziek is. Er zijn drie belangrijke types van IR koortsthermometers: oorthermometers, thermometers voor het voorhoofd en contactloze thermometers die op een afstand kunnen meten. Deze toepassing wint aan belang daar steeds meer landen de uitbreiding van besmettelijke ziekten trachten te beperken door de koorts van mensen te testen in publieke ruimtes. De industrialisatie is voor onze klanten gemakkelijker gemaakt omdat deze sensoren allemaal reeds in onze productie geïjkt worden.







## MOST 150 Transceivers

Op 10 maart 2008 maakte de MOST cooperatie (Media Oriented Systems Transport, de feitelijke standaard voor multimedia en infotainment netwerken in de automobielsector) haar nieuwe MOST Specificatie Rev. 3.0 bekend. Bedrijven konden hierdoor beginnen werken met de nieuwe MOST150 physical layer. Op hetzelfde moment maakte Melexis de ontwikkeling bekend van een single package oplossing voor een 150 Mbps Fiber Optische Zendontvanger, bedoeld voor deze nieuw geïntroduceerde MOST150 physical layer: MLX75605.

De AEI lezers (Automotive Engineering International, uitgegeven door SAE) omschreven de MLX75605, een Fiber Optische Zendontvanger voor 150 Mbps MOST, als een van de "Top Technologieën van het jaar".

SAE (Society of Automotive Engineers) is een non-profit educatieve en wetenschappelijke onderneming met 89.000 leden die zich erop toelegt om de mobiliteitstechnologie verder te ontwikkelen om de consumenten beter te bedienen.



**MLX75605**  
MOST 150 Transceiver



**MLX75603**  
MOST 150 Receiver



**MLX75604**  
MOST 150 Transmitter



## 6. Wereldwijde Vestigingen

### BELGIË

#### Melexis NV

Rozendaalstraat 12  
8900 IEPER  
Tel: +32 57 22 61 31  
Fax: +32 57 21 80 89

#### Melexis Tessenderlo NV

Transportstraat 1  
3980 TESSENDERLO  
Tel: +32 13 67 07 80  
Fax: +32 13 67 21 34

### BULGARIJE

#### Melexis Bulgaria Ltd.

2, Samokovsko shosse blvd  
Gorubliane 1138 SOFIA  
Tel: +359 2 80 70 400  
Fax: +359 2 80 70 406

### CHINA

#### Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd.

1501B, no 620, Zhangyang Rd  
Pudong, Shanghai, 200122  
Tel: +86 21 5820 8299  
Fax: +86 21 5820 1266

### FRANKRIJK

#### Melexis NV/BO Paris

4 place des Vosges  
92052 Courbevoie  
Tel: +33 (0) 1 47 78 84 74  
Fax: +33 (0) 1 47 78 06 35

### DUITSLAND

#### Melexis GmbH

Konrad-Zuse-Strasse 15  
99099 ERFURT  
Tel: +49 361 4302 6000  
Fax: +49 361 4302 6010

### HONG KONG

#### Melexis Microelectronic Integrated System

17A, Mai Wah Industrial Building,  
1-7 Wah Sing Street, Kwai Hing,  
N.T. Hong Kong  
Tel: (+852) 2210 7070  
Fax: (+852) 2210 7073

### JAPAN

#### Melexis Office Yokohama

Yokohama Aioicho building 10 F  
6-104 Aioicho, Naka-Ku  
Yokohama-Shi  
2310012 Kanagawa JAPAN  
Tel: +81 45 226 5370  
Fax: +81 45 226 5375

### FILIPIJNEN

#### Melexis Philippines

c/o Automated Technologies Philippines Inc.  
No. 1 Hologram St. corner Main Avenue  
Light Industry and Science Park SEPZ  
Cabuyao, Laguna 4025 PHILIPPES

### ZWITSERLAND

#### Melexis Technologies SA

Chemin de Buchaux 38  
2022 BEVAIX  
Tel: +41 32 847 06 60  
Fax: +41 32 847 06 99

#### Sentron AG

Baarermattstrasse 10  
6300 ZUG  
Tel: +41 41 711 21 70  
Fax: +41 41 711 21 88

### OEKRAÏNE

#### Melexis Ukraine

4, Kotelnikova Street  
03115 KIEV  
Tel: +38 44 495 07 00  
Fax: +38 44 495 07 01

### USA

#### Melexis Inc.

15 Trafalgar Square  
NH 03063 Nashua  
Tel: +1 603 223 2362  
Fax: +1 603 223 9614

#### Melexis Detroit

37899 West Twelve Mile Road, Suite 320  
MI 48331 FARMINGTON HILLS  
Tel: +1 248 306 5400  
Fax: +1 248 306 0330

[info@melexis.com](mailto:info@melexis.com)

[www.melexis.com](http://www.melexis.com)



# 7. Jaarverslag-Financieel rapport

## 7.1 Historisch Overzicht

De vennootschap werd eind 1988 opgericht door de heer Fred Bulcke. Als ingenieur elektronica had hij in Duitsland uitgebreide ervaring opgedaan op het vlak van geïntegreerde schakelingen en de technologie verbonden aan de assemblage ervan. De vennootschap investeerde beduidend in productontwikkeling en productie-uitrusting. Tegen eind 1993 steunden de activiteiten van de vennootschap op een beperkt aantal klanten en één belangrijk contract voor een telecommunicatiebedrijf.

In april 1994 verkocht de heer Bulcke zijn onderneming aan private aandeelhouders. Op dat ogenblik kreeg de vennootschap de nieuwe naam "Elex Sensors". Met deze naamswijziging drukten de nieuwe eigenaars hun wens uit om de ontwikkeling van geïntegreerde schakelingen tot de "core business" van hun vennootschap te maken. In datzelfde jaar ontwikkelde de vennootschap haar eerste Hall sensoren en verwierf ze een licentie om silicium druksensorchips te maken en te verkopen.

In de lente van 1996 verkochten de private aandeelhouders hun aandelen aan Elex NV, de toenmalige hoofdaandeelhouder van Melexis NV.

In oktober 1997 gingen Melexis NV en haar moederonderneming, Elex NV, naar de beurs (IPO) op Easdaq. Bij deze IPO werden 4.000.000 nieuwe aandelen uitgegeven en 3.300.000 bestaande aandelen verkocht door de verkopende aandeelhouder.

In het laatste kwartaal van 1997 verwierf de Vennootschap US MikroChips Inc. (heden Melexis Inc.), gevestigd te Webster, Massachusetts. US MikroChips Inc. werd opgericht in januari 1993 om voordeel te halen uit de snel groeiende markt voor Hall sensoren in ventilatoren in Azië. Vanaf april 1994 werd de samenwerking tussen US MikroChips en Melexis NV aanzienlijk uitgediept. Na de naamswijziging in Melexis Inc. houdt het bedrijf zich momenteel bezig met marketing, verkoopsondersteuning en contract R&D activiteiten.

Op 1 oktober 1999 verwierf Melexis NV de onderneming Thesys Mikroelektronik Produkte GmbH. Met deze overname werd de omvang van het ontwikkelingsteam praktisch verdubbeld en verwierf Melexis kennis op het gebied van RF (radiofrequentie toepassingen) en BUS systemen (signalisatie en communicatie in wagens). Haar bedrijfsnaam werd veranderd in Melexis GmbH.

Einde 1999 werd Melexis Tessenderlo NV opgericht als een dochteronderneming van Melexis NV. Deze entiteit was vanaf haar start actief op het vlak van Hall sensoren, druksensoren en household toepassingen.

In maart 2000 richtte Melexis NV een bijkantoor op in Bevaix, Zwitserland.

In september 2000 werd Melexis Oekraïne opgericht, voornamelijk actief in contract R&D activiteiten op het vlak van micro controllers.

Melexis kocht op 31 oktober 2000 Melexis Bulgarije Ltd. van Sigma Delta Holding NV. De onderneming houdt zich voornamelijk bezig met testing en contract R&D activiteiten op het vlak van Hall- en infraroodsensoren.

Eind 2000 werd Melexis AG, een 100% dochteronderneming in Bevaix, Zwitserland, door Melexis NV aan haar toenmalige moederonderneming, Elex NV, verkocht.

In januari 2001 richtte Melexis NV Melexis BV op in Utrecht, Nederland, voornamelijk actief op het vlak van ontwikkeling van geïntegreerde schakelingen. Op dit moment houdt het bedrijf zich louter bezig met de exploitatie van een kantoorgebouw in Nederland.

In mei 2002 lanceerden Melexis NV en haar toenmalige moederonderneming, Elex NV, een " Second Public Offering " (SPO) op Euronext Brussel. Bij deze SPO werden er 7.500.000 bestaande aandelen verkocht door de verkopende aandeelhouder.

Sinds januari 2003 is Melexis niet meer genoteerd op Nasdaq Europe, maar enkel op Euronext Brussel.

In januari 2003 richtte Melexis NV een bijkantoor op in Parijs. Dit bijkantoor is actief in verkoopsondersteuning en contract R&D activiteiten.



Op 3 februari 2004 werd Sentron AG aangekocht. Deze onderneming is voornamelijk actief in de contract R&D ontwikkeling van magnetische sensoren.

Op 13 oktober 2005 creëerde Melexis een bijkantoor in Manilla, de Filippijnen. Dit filiaal ondersteunt de onafhankelijke assemblagefirma's.

Op 23 december 2005 richtte Melexis NV Melefin NV op, die voornamelijk een thesauriefunctie heeft binnen de Melexis groep.

Sinds 1 januari 2006 is Xtrion NV de hoofdaandeelhouder van Melexis NV, door een partiële splitsing van Elex NV in Elex NV en Xtrion NV.

Op 26 oktober 2006 werd Melexis Branch Office te Bevaix (CH) omgezet in een afzonderlijke juridische entiteit, met name Melexis Technologies SA. Deze vennootschap is voor 99.99% eigendom van Melexis NV.

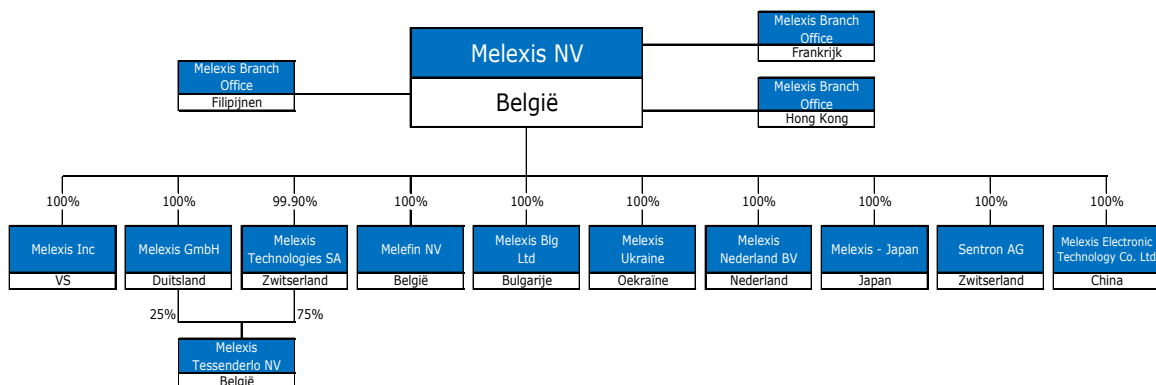
Om de entrepreneurfunctie voor zowel nieuwe als bestaande projecten zoveel als mogelijk te centraliseren binnen één enkele Melexis entiteit heeft Melexis Technologies op 28 november 2006 een deel van haar IP portefeuille overgedragen aan Melexis Tessenderlo NV door een inbreng in natura van immateriële vaste activa. Als resultaat van deze transactie verkreeg Melexis Technologies een deelneming van 56% in het kapitaal van Melexis Tessenderlo NV., waardoor het deelnemingspercentage van Melexis GmbH van 100% naar 44% daalde.

Op 13 maart 2007 richtte Melexis een vennootschap op in Tokio en op 10 juli 2007 werd een bijkantoor in Hong Kong geopend. De hoofdactiviteit van beide is verkoopsondersteuning.

Om het entrepreneurfunctie binnen de groep verder te centraliseren heeft Melexis Technologies SA op 12 december 2008 opnieuw een deel van haar IP portefeuille overgedragen aan Melexis Tessenderlo NV door een inbreng in natura in het kapitaal van Melexis Tessenderlo. Als resultaat van deze transactie verhoogde Melexis Technologies SA haar deelneming in het kapitaal van Melexis Tessenderlo NV van 56% tot 66% en daalde de deelneming van Melexis GmbH van 44% naar 34%.

Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd. werd op 22 september 2009 opgericht in China. De voornaamste activiteit van deze onderneming is verkoopsondersteuning.

Als gevolg van een inkoop en dooropvolgend de vernietiging van eigen aandelen door Melexis Tessenderlo NV op 9 december 2010, is de aandeelhoudersstructuur van Melexis Tessenderlo NV lichtjes gewijzigd. Melexis GmbH bezit momenteel 25% van de aandelen van Melexis Tessenderlo NV terwijl Melexis Technologies SA 75% van de aandelen bezit.





## 7.2 Bespreking van de IFRS geconsolideerde staten

### 7.2.1 Financiële cijfers

Onderstaande tabellen geven de componenten weer van de bedrijfsopbrengsten\kosten, alsook de kerncijfers uit de verkorte geconsolideerde balansen.

#### Geconsolideerde resultatenrekening

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Omzet	218,479,864	126,841,199	183,915,091
Inkomsten van onderzoek en ontwikkeling	946,921	2,049,241	1,634,252
Kost van de verkopen	(117,175,757)	(80,675,348)	(109,632,484)
<u>Brutomarge</u>	102,251,028	48,215,092	75,916,859
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(29,700,695)	(26,122,036)	(29,524,991)
Algemene en administratieve kosten	(10,519,214)	(9,790,196)	(10,743,975)
Verkoopkosten	(5,741,481)	(4,717,004)	(5,254,876)
Overige operationele kosten (netto)	0	(600,000)	(834,201)
<u>Bedrijfswinst (EBIT)</u>	56,289,638	6,985,856	29,558,817
Financieel resultaat (netto)	(2,126,258)	(13,650,551)	(6,688,598)
<u>Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</u>	54,163,380	(6,664,695)	22,870,220
Belasting op het resultaat	(5,551,243)	2,675,641	(418,814)
Aandeel van derden in het resultaat	-	-	-
<u>Netto winst van het boekjaar</u>	48,612,137	(3,989,054)	22,451,406
<u>Toerekenbaar aan de aandeelhouders</u>	48,612,137	(3,989,054)	22,451,406

#### Verkorte geconsolideerde balansen

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Vlottende Activa	110,358,638	89,820,064	89,586,113
Vaste Activa	70,120,337	64,432,190	67,854,435
Passiva op minder dan één jaar	44,781,907	37,518,292	32,541,663
Passiva op meer dan één jaar	40,241,848	56,879,796	63,361,301

### 7.2.2 Omrekeningskoersen

Sinds de introductie van de EURO op 1 januari 1999, en in overeenstemming met de Belgische wetgeving, voert Melexis NV haar boekhouding en stelt ze haar geconsolideerde financiële staten op in EURO. De toegepaste munteenheid van Melexis NV en haar dochterondernemingen Melexis Tessenderlo NV, Melefin NV, Melexis GmbH en Melexis BV is de EURO. De toegepaste munteenheid van Melexis Inc. is de Amerikaanse Dollar (USD), voor Melexis Oekraïne de Oekraïense Hryvnia (UAH), voor Melexis Bulgarije Ltd. de Bulgaarse Leva (BGN), voor Sentron AG en Melexis Technologies SA de Zwitserse Franc (CHF), voor het Filippijnse bijkantoor van Melexis NV de Filippijnse Pesos (PHP), voor het Chinese



bijkantoor van Melexis NV in Hong Kong de Hong Kong Dollar (HKD), voor Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd. de Yuan (CNY) en voor Melexis Japan de Japanse Yen (JPY). Activa en passiva van Melexis Inc., Melexis Technologies SA, Sentron AG, Melexis Oekraïne, Melexis Bulgarije Ltd., Melexis Branch Office in de Filippijnen, Melexis Hong Kong, Melexis Electronic Technology (Shanghai) en Melexis Japan KK worden omgezet tegen de slotkoers op het einde van de rapporteringsperiode. Opbrengsten en kosten worden omgerekend volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende die periode. Componenten van het eigen vermogen worden omgerekend volgens historische wisselkoersen. Winsten of verliezen resulterend uit deze omrekening worden weergegeven in de balanspost "cumulatieve omrekeningsverschillen", als afzonderlijke component van het eigen vermogen.

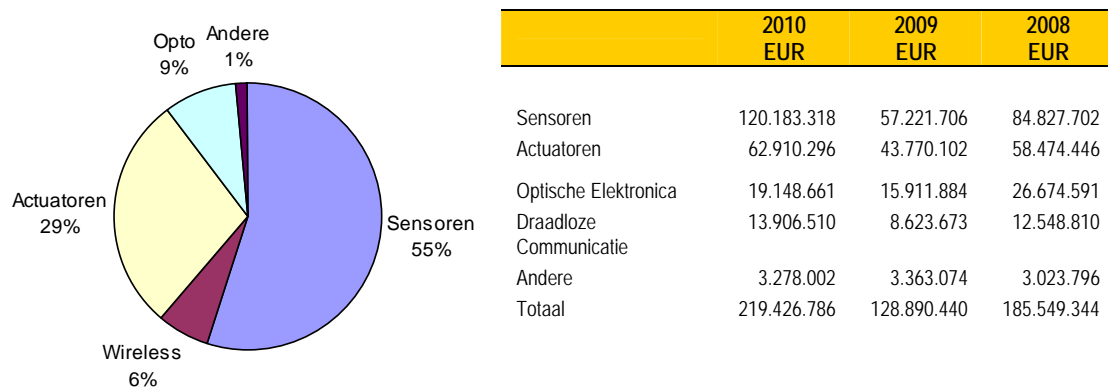
### 7.2.3 Bedrijfsresultaten

Onderstaande bespreking en analyse van de financiële positie en de bedrijfsresultaten moeten worden gelezen samen met de financiële staten van de onderneming van voorafgaande jaren.

#### Inkomsten

In 2010 stegen de totale inkomsten met 70% in vergelijking met 2009. Sensoren is de grootste divisie (55%), met oa. Positie-, Interface-, Druk-, Spanning- en Snelheidsensoren, gevolgd door de Actuatoren divisie (29%). De Opto productlijnen vormen de derde grootste divisie en realiseerden 9% van de totale bedrijfsinkomsten. De divisie Draadloze Communicatie realiseerde 6% van de totale inkomsten. Specifieke onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten zijn inbegrepen bij de inkomsten per divisie. Deze specifieke onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten worden voor de klanten gepresteerd op basis van contractafspraken. In 2010 factureerde de Vennootschap EUR 946.921 aan onderzoeks- en ontwikkelingskosten aan haar klanten, vergeleken met EUR 2.049.241 in 2009 en EUR 1.634.252 in 2008.

Volgende tabel geeft een overzicht weer van de totale inkomsten per divisie.



#### Kost van de Verkoop

Kost van de verkopen bestaat uit materiaal (grondstoffen en half afgewerkte producten), onderaanneming, personeelskosten, afschrijvingen en andere directe productiekosten. De kost van de verkopen bedroeg EUR 109.632.484 in 2008, EUR 80.675.348 in 2009 en EUR 117.175.757 in 2010. Uitgedrukt als een percentage van de totale inkomsten, was de kost van de verkopen voor het jaar 2010 53% in vergelijking met 63% in 2009 als gevolg van de toegenomen bezetting van de test faciliteiten door een stijging in de verkopen in 2010.

#### Brutomarge

De brutomarge uitgedrukt als percentage van de omzet was 47% in 2010 t.o.v. 37% in 2009.

#### Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De uitgaven voor O&O bedroegen EUR 29.700.695 in 2010, zijnde 14% van de totale inkomsten. De activiteiten van onderzoek en ontwikkeling concentreren zich verder op het onderzoek en de ontwikkeling van Hall Effect sensoren, MEMS sensoren en Signaalverwerkende Interface sensoren, Motor controle componenten en 'LIN Slaves', infrarood en optische sensoren, en Draadloze Communicatie componenten.



### **Algemene, administratieve en verkoopkosten**

De algemene, administratieve en verkoopkosten bestaan hoofdzakelijk uit lonen en loongebonden uitgaven, kantooruitrusting en verbonden uitgaven, commissies, reis- en publiciteitskosten. De algemene, administratieve en verkoopkosten stegen met 12% in vergelijking met het jaar 2009, voornamelijk door gestegen verkoopkosten.

### **Financieel resultaat**

Het netto financiële resultaat nam toe van EUR 13.650.551 verlies naar EUR 2.126.258 verlies in 2010. Het (netto) intrestresultaat daalde van een verlies van EUR 2.393.662 in 2009 naar een verlies van EUR 2.827.745 in 2010. De nettowinst uit koersverschillen (zowel gerealiseerde als niet-gerealiseerde) in 2010 bedroeg een winst van EUR 70.310 in vergelijking met een winst van EUR 238.147 in 2009.

### **Netto-inkomen**

Voor het boekjaar 2010 heeft de Vennootschap een nettowinst van EUR 48.612.137 geboekt. Dit positief resultaat wordt voornamelijk veroorzaakt door een verkoopstijging van 70%.

## **7.2.4 Liquide middelen, werkkapitaal en investeringen**

De liquide middelen en geldbeleggingen bedroegen EUR 21.179.891 op 31 december 2010 vergeleken met EUR 22.247.024 op 31 december 2009 en EUR 8.129.385 op 31 december 2008.

In 2010 bedroegen de operationele kasstromen voor wijzigingen in het werkkapitaal EUR 64.779.854. De wijziging in werkkapitaal was negatief in 2010, hoofdzakelijk ten gevolge van toegenomen vorderingen en voorraden, wat resulteert in een netto operationele kasstroom van EUR 45.046.592.

De kasstromen uit investeringsactiviteiten waren negatief ten belope van EUR 15.977.204, hoofdzakelijk het nettoresultaat van enerzijds toegenomen investeringen in vaste activa ten bedrage van EUR 15.376.932 en geldbeleggingen ten bedrage van EUR 1.739.069, en anderzijds ontvangen interesten ten bedragen van EUR 1.138.797.

De kasstromen uit financieringsactiviteiten waren negatief ten belope van EUR 30.139.299. Dit is het resultaat van de terugbetaling van bankschulden ten bedrage van EUR 13.739.095, betaling interim dividend voor een bedrag van EUR 12.386.906 en Inkoop eigen aandelen voor EUR 4.013.298.

## **7.2.5 Risicofactoren**

Een investering in Aandelen houdt een zeker risico in. Kandidaat-kopers van de Aandelen dienen, voor ze een beslissing nemen, alle informatie die in dit Jaarverslag is vevat zorgvuldig door te nemen en in het bijzonder de risico's die hieronder worden beschreven. Indien één van de volgende risico's zich daadwerkelijk voordoet, kan dit een materiële negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de Vennootschap. Naast de historische informatie, omvat de beschrijving in dit Jaarverslag bepaalde verklaringen over de toekomst die risico's en onzekerheden inhouden, zoals verklaringen over de plannen, doelstellingen, verwachtingen en voornemens van de Vennootschap. De waarschuwendende mededelingen in dit Jaarverslag dienen te worden gelezen als zijnde van toepassing op alle op de toekomst betrekking hebbende verklaringen, waar die ook voorkomen in dit Jaarverslag.

### **A. Risico's verbonden aan de Vennootschap**

#### **Bedrijfsgeschiedenis: onmogelijkheid om de inkomsten nauwkeurig te voorspellen**

De activiteiten en vooruitzichten van de Vennootschap moeten worden gezien in het licht van de risico's, onzekerheden, uitgaven en moeilijkheden waarmee bedrijven vaak geconfronteerd worden die actief zijn in nieuwe en snel evoluerende markten, zoals de markt van de halfgeleider. Om deze risico's en onzekerheden het hoofd te bieden, moet de Vennootschap onder meer: (i) haar marktaandeel verhogen; (ii) haar merkwaarde verhogen; (iii) haar zakelijke en marketingstrategie succesvol implementeren en uitvoeren; (iv) haar technologie blijven ontwikkelen en bijwerken; (v) inspelen op concurrentieontwikkelingen; en (vii) gekwalificeerd personeel aantrekken, aanwerven, behouden en motiveren. Het is niet zeker dat de Vennootschap alle of een deel van deze doelstellingen zal verwezenlijken. Indien dit niet het geval zou zijn, zou dit een materiële negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie.

Als gevolg van de snelle evolutie van de markten waarop de Vennootschap actief is, is zij mogelijk niet in staat haar inkomsten nauwkeurig te voorspellen. De huidige en toekomstige uitgaven van de



Vennootschap zijn grotendeels gebaseerd op haar investeringsplannen en haar geschatte toekomstige inkomsten. Omzet en bedrijfsresultaat zijn meestal afhankelijk van het volume en de timing van bestellingen en de mogelijkheid om deze tijdig uit te voeren, wat moeilijk te voorspellen is. De Vennootschap is mogelijk niet in staat de uitgaven ten gepaste tijde aan te passen om onvoorziene inkomstendalingen te compenseren. Bijgevolg zou elke belangrijke inkomstendaling ten opzichte van de geplande uitgaven van de Vennootschap een onmiddellijke aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de Vennootschap. Bovendien zou de Vennootschap indien nodig, als antwoord op de veranderingen in de concurrerende omgeving, bepaalde beslissingen kunnen nemen betreffende prijs, dienst of marketing, die een aanzienlijke negatieve weerslag zouden kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

### **Wisselkoersschommelingen**

De Vennootschap is vatbaar voor risico's voortvloeiend uit wisselkoersschommelingen aangezien haar inkomsten worden gegenereerd in andere munten dan die waarin de kosten worden gemaakt. Waardeschommelingen van de euro tegenover de originele munt van een bepaalde belegger kunnen de marktwaarde van de Gewone Aandelen, uitgedrukt in de munt van deze belegger, beïnvloeden. Die schommelingen kunnen ook een invloed hebben op de conversie naar de Amerikaanse dollar van cash dividenden en andere in euro uitbetaalde uitkeringen op de Gewone Aandelen.

### **Kredietrisico op korte termijn investeringen**

De Vennootschap is vatbaar voor risico's die voortkomen uit financiële verliezen in investeringen in verhandelbare effecten en korte termijn deposito's.

### **Doeltreffend groei-beheer**

Om haar toekomstige groei doeltreffend te beheren, moet de Vennootschap haar financiële en boekhoudsystemen en controles opvoeren, haar managementinformatiesystemen verder ontwikkelen, nieuw personeel in dienst nemen en haar uitgebreide verrichtingen goed beheren. Indien de Vennootschap er niet in slaagt haar groei doeltreffend te beheren, kan dit een belangrijke negatieve weerslag hebben op de kwaliteit van haar producten en diensten, haar vermogen om personeel met een sleutelfunctie te behouden en op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie.

### **Risico's van mogelijke toekomstige acquisities**

Als deel van haar groeistrategie evalueert de Vennootschap regelmatig mogelijke acquisities van bedrijven, technologieën en productengamma's. Ze kan op elk ogenblik mogelijke acquisities en investeringen aankondigen. Toekomstige acquisities door de Vennootschap kunnen het gebruik van aanzienlijke hoeveelheden cash, mogelijk verwaterende uitgaven van Aandelen, het oplopen van schulden en afschrijvingskosten die verband houden met de goodwill en de andere immateriële vaste activa tot gevolg hebben. Al deze factoren kunnen een belangrijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie van de Vennootschap of de prijs van de Gewone Aandelen negatief beïnvloeden. Indien de toekomstige acquisities van de Vennootschap lagere marges hanteren dan de marges voor de huidige diensten en producten van de Vennootschap, kunnen ze de groei van de Vennootschap verder afremmen en haar financiële en bedrijfsmiddelen overbelasten. Bovendien houden acquisities veelvuldige risico's in, onder andere moeilijkheden bij de integratie van de verrichtingen, technologieën, producten en personeel van de verworven vennootschap, de verschuiving van de aandacht van het Management naar andere activiteiten, het risico om actief te moeten zijn op een markt waar de Vennootschap geen of weinig rechtstreekse voorafgaande ervaring heeft en potentieel verlies van personeelsleden van de verworven vennootschap die een sleutelfunctie bekleedden. Ook al heeft de Vennootschap besprekingen gevoerd met andere bedrijven, er zijn momenteel geen verbintenissen of overeenkomsten in verband met een mogelijke acquisitie. Indien een dergelijke acquisitie toch gebeurt, is er geen enkele waarborg dat ze geen belangrijke negatieve weerslag zal hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de Vennootschap en dat de marktprijs van de Gewone Aandelen niet aanzienlijk negatief zal worden beïnvloed.





### **Afhankelijkheid van personeel met een sleutelfunctie: vermogen om gekwalificeerd personeel te rekruteren en te behouden**

De prestaties van de Vennootschap zijn in ruime mate afhankelijk van de resultaten en de continue beschikbaarheid van het senior management en ander personeel met een sleutelfunctie. De prestaties van de Vennootschap zijn eveneens afhankelijk van het vermogen van de Vennootschap om haar andere kaderleden en bedienden te behouden en te motiveren. Het verlies aan diensten vanwege haar senior management of andere werknemers met een sleutelfunctie kan een belangrijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de Vennootschap.

Het toekomstige succes van de Vennootschap hangt eveneens af van haar vermogen om ander hooggeschoold personeel voor techniek, management, marketing en service aan de klant op te sporen, aan te trekken, aan te werven, op te leiden, te behouden en te motiveren. De strijd om dit soort personeel woedt hevig en het is niet zeker dat de Vennootschap in staat zal zijn om voldoende geschoold personeel met succes aan te trekken, op te nemen en te behouden. Indien zij er niet in slaagt het nodige personeel te behouden en aan te trekken, kan dit een belangrijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de Vennootschap.

### **Producten kunnen gebreken vertonen**

De producten van de Vennootschap kunnen verborgen gebreken bevatten, vooral indien ze voor het eerst op de markt worden gebracht, die een negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten. Ondanks strenge en uitgebreide tests bestaat de kans dat sommige gebreken slechts ontdekt worden nadat een product geïnstalleerd en gebruikt is door de klanten. Gebreken die ontdekt worden na de lancering van het product kunnen leiden tot (i) negatieve publiciteit; (ii) verlies van inkomsten en marktaandeel; (iii) hogere service-, garantie- of verzekeringskosten of (iv) schadeclaims tegen de Vennootschap. Elk van deze factoren kan een belangrijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de Vennootschap.

### **Evoluerende distributiekkanalen**

De meerderheid van de omzet bij de grote leveranciers in de automobielsector wordt gegeneerd zonder tussenkomst van tussenpersonen. Met de tijd zijn er echter beduidend meer ASSP's verkocht via het netwerk van vertegenwoordigers en verdelers van Melexis. Daar de meerderheid van ASSP producten van Melexis uniek zijn, zijn de eindverbruikers steeds afhankelijk van Melexis en niet van de vertegenwoordigers en verdelers met wie ze werken.

Iedere verdeler of agent of distributiemethode kan risico's bevatten voor onbetaalde facturen, ongebruikte voorraden en onaangepaste klantenservice. Elk van deze factoren kan een belangrijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de Vennootschap.

### **Bescherming en afdwinging van intellectuele eigendomsrechten**

Alhoewel de Vennootschap thans geen partij is in een geding betreffende de intellectuele eigendomsrechten, wordt de sector van de halfgeleiders regelmatig gekenmerkt door claims wegens inbreuken op octrooien en andere intellectuele eigendomsrechten. Dit betekent dat de Vennootschap in de toekomst het voorwerp kan uitmaken van vorderingen of claims vanwege derde partijen aangaande octrooien of andere intellectuele eigendomsrechten op bepaalde technologieën of processen die door de Vennootschap worden gebruikt. In het geval één van de claims van derden zou worden gegrond verklaard, zou de Vennootschap verzocht kunnen worden bepaalde methodes en technologieën niet meer te gebruiken of het gebruik en de verkoop van bepaalde producten te staken, schadevergoedingen te betalen, toelatingen te verkrijgen om de aangehaalde overtredende technologie of niet-overtredende technologieën te ontwikkelen. Elk van deze factoren kan een belangrijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de Vennootschap.

De Vennootschap heeft al bescherming gekregen voor bepaalde octrooien en is van plan om, ten gepaste tijde, bijkomende octrooien aan te vragen voor haar technologieën. De Vennootschap beschermt ook haar informatie en kennis van zaken door het gebruik van handelsgeheimen, geheimhoudingsakkoorden en andere maatregelen. De procedure om bescherming te krijgen van een octrooi kan duur en tijdrovend zijn. Er is geen waarborg dat octrooien bekomen zullen worden of dat, indien octrooien bekomen worden, zij niet zullen worden betwist, ongeldig verklaard of omzeild, of dat rechten verworven door het octrooi echte bescherming zullen verlenen of enig commercieel voordeel zullen geven aan de Vennootschap. Er kan ook geen garantie gegeven worden dat de Vennootschap in de toekomst in staat zal zijn enig van de haar toebehorende intellectuele eigendomsrechten te beschermen.



### **Belangrijke klanten**

De grootste klant van Melexis vertegenwoordigt 16% van de omzet van de Vennootschap. Geen enkele andere klant heeft een omzet van meer dan 10% van de totale omzet. Op het ogenblik van de beursintroduktie van Melexis in 1997, zorgden de zeven beste klanten voor 70% van de omzet, terwijl de tien beste klanten voor het jaar per 31 december 2010 slechts voor 53% van de omzet zorgden. Deze daling is hoofdzakelijk het gevolg van de toenemende ontwikkeling van ASSP's (Application Specific Standard Products) in vergelijking met producten aangepast aan de wensen van de klant.

### **Belangrijke aandeelhouders**

De hoofdaandeelhouder bezit 50,05% van de uitgegeven aandelen van de vennootschap. Daardoor kan deze aandeelhouder, bij de uitoefening van zijn stemrecht, het beheer van de vennootschap en alle aangelegenheden waarvoor goedkeuring van de aandeelhouders vereist is, in belangrijke mate beïnvloeden, inclusief de verkiezing van de bestuurders en de goedkeuring van belangrijke verrichtingen van de vennootschap. Bovendien kunnen bepaalde beslissingen betreffende de verrichtingen of de financiële structuur van de vennootschap leiden tot een belangenconflict tussen de Vennootschap en deze aandeelhouder en aanverwante partijen. Bijvoorbeeld, indien de vennootschap nieuwe bijkomende fondsen van private of van publieke bron moet vinden om haar verwachte groei en voorziene kapitaaluitgaven te financieren, kunnen haar belangen eventueel tegenstrijdig zijn met die van deze aandeelhouder wat betreft het type financiering dat gezocht wordt. Bovendien kan de vennootschap er belang bij hebben een aankoop, afstand, financiering of andere verrichtingen verder te zetten omdat het in het oordeel van het management voordelig zou kunnen zijn voor de Vennootschap, zelfs als de verrichting in strijd is met de belangen van deze aandeelhouder. Op dezelfde wijze zal deze aandeelhouder regelmatig nog contractuele of andere zakenrelaties hebben met de vennootschap. Hoewel voorzien wordt dat dergelijke verrichtingen en overeenkomsten niet voordeliger zullen zijn voor de Vennootschap dan een contract met niet aanverwante derde partijen, kunnen, in bepaalde omstandigheden, belangenconflicten opduiken tussen de vennootschap en deze aandeelhouder of verbonden partijen.

## **B. Risico's verbonden aan de activiteiten**

### **De markt van de halfgeleiders**

De halfgeleidermarkt wordt gekenmerkt door snelle technologische veranderingen, regelmatige invoering van nieuwe producten met betere prijzen en/of prestaties en een gemiddelde erosie van de eenheidsprijs. Deze factoren zouden een aanzienlijke negatieve invloed kunnen hebben op de activiteiten en vooruitzichten van de Vennootschap.

### **Intense concurrentie**

De markt van de halfgeleiders bestemd voor de automobielsector is zeer verschillend van andere segmenten van de halfgeleidermarkt. In het bijzonder zijn de technologische vereisten voor halfgeleiders, bestemd voor de automobielsector, zeer specifiek daar de elektronische bestanddelen van auto's extreme omstandigheden moeten kunnen weerstaan, o.a. zeer hoge en lage temperaturen, droge en vochtige weersomstandigheden en een omgeving onderhevig aan stof, olie, zout en vibraties. Bovendien en in tegenstelling tot de situatie op de andere segmenten van de markt van de halfgeleiders, zijn er grote variaties in de voltage (tussen 6,5 en 24 volt) geleverd door autobatterijen aan halfgeleiders bestemd voor de automobielsector. Door deze elementen is de vergelijking met andere markten van de halfgeleiders op het vlak van het ontwerp, en in het bijzonder, het testen van halfgeleiders bestemd voor de automobielsector, moeilijk.

De Vennootschap beconcurrereert thans een aantal andere vennootschappen. Deze vennootschappen verschillen voor ieder type van product. De concurrenten van de Vennootschap zijn onder andere: Allegro Microsystems, Analog Devices, Elmos, Honeywell Solid State Elec, Infineon, ITT Semiconductors, Micronas, Motorola Semiconductors, NEC Semiconductors, SGS-Thomson Microelectronics, ST Microelectronics.

De Vennootschap is ervan overtuigd dat de belangrijkste concurrerende factoren op haar markt de volgende zijn: de technische kennis van zaken, de human resources, de ontwikkeling van nieuwe producten, een nauwe band met de leidende producenten van uitrusting voor de automobielsector en, in kleinere mate, met de autoproducenten.

Vele van de huidige en potentiële concurrenten van de Vennootschap hebben een langere bedrijfsgeschiedenis, genieten van een grotere bekendheid van hun merknaam, hebben een grotere klantenbasis en beschikken over beduidend grotere financiële, technische, marketing en andere middelen dan de Vennootschap. Bijgevolg kunnen ze zich sneller aanpassen aan nieuw opkomende technologieën en aan veranderingen in de vereisten van de klanten of grotere middelen aanwenden voor promotie en verkoop van hun producten dan de Vennootschap.



Er is geen garantie dat de Vennootschap bestaande en toekomstige concurrenten succesvol zal kunnen beconcurreren. Bovendien kan de Vennootschap ten gepaste tijde, als strategisch antwoord op de veranderingen in de concurrerende omgeving, bepaalde beslissingen nemen op het vlak van de prijspolitiek, dienstverlening en marketing of acquisities doen die een belangrijke negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Nieuwe technologieën en uitbreiding van bestaande technologieën kan de concurrentiedruk op de Vennootschap verhogen doordat het haar concurrenten zou toelaten een betere technologie of goedkopere diensten te bieden. Er bestaat geen waarborg dat enige van de lopende contracten of overeenkomsten van de Vennootschap zal kunnen worden hernieuwd tegen redelijke commerciële voorwaarden. Elk van deze gebeurtenissen kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de Vennootschap.

### **Snelle technologische evolutie**

De markt van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door een snel veranderende technologie, regelmatige aankondigingen van nieuwe producten, introducties van en verbeteringen aan producten en erosie van de gemiddelde eenheidsprijs. In de markt van de halfgeleiders bestemd voor de automobielsector bedraagt de cyclus van de actieve levensduur van een product ongeveer 5 à 10 jaar.

Bijgevolg zal het toekomstige succes van de Vennootschap afhangen van haar vermogen om zich aan de snel veranderende technologieën aan te passen, om haar producten en diensten aan de evoluerende industriële standaarden aan te passen en de prestaties, kenmerken en betrouwbaarheid van haar producten en diensten voortdurend te verbeteren, om tegemoet te komen aan de concurrerende product- en serviceaanbiedingen en aan de evoluerende markteisen. Indien de Vennootschap er niet in zou slagen zich aan dergelijke veranderingen aan te passen, zal dit een belangrijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de Vennootschap.

### **Aankopen**

Het merendeel van de producten van de Vennootschap wordt vervaardigd en geassembleerd door waferfabs en toeleveringsbedrijven onder een "fabless" model. Deze afhankelijkheid van waferfabs en toeleveringsbedrijven houdt bepaalde risico's in waaronder een mogelijk productietekort, verminderde controle op leveringsschema's, de aanwezigheid van geavanceerde procestechnologieën, veranderingen in het productierendement, dislokatie, onkosten en vertragingen veroorzaakt door beslissingen om de productiefaciliteiten en -processen te verplaatsen en mogelijke schommelingen in onkosten.

Tijdens dalingen in de economische cyclus van semiconductoren, zoals in de recente globale economische recessie, kan een terugval in de globale vraag naar semiconductoren sommige subcontractors van de Vennootschap financieel onder druk zetten. Als de financiële middelen van zulke subcontractors onder druk komen te staan kan dit voor de Vennootschap leiden tot een toekomstig tekort aan producten, problemen met het leveren van kwaliteit, toegenomen productiekosten of andere storingen in de leveringsketen.

Tijdens stijgingen in de semiconductor cyclus is het door capaciteitsbeperkingen niet altijd mogelijk om adequaat te reageren op een onverwachte toename in de vraag van klanten. De Vennootschap kan soms onmogelijk aangepaste waferfab, assemblage of testcapaciteit van derde partij subcontractors verkrijgen om in te spelen op de leveringseisen van de klanten, zelfs als de Vennootschap de vraag juist heeft voorspeld.

In het andere geval moet de Vennootschap soms onverwacht kosten maken om bestellingen te versnellen om op die manier te voorzien in onverwachte vragen van klanten. De Vennootschap heeft geen leveringscontracten met haar verkopers, die de verkoper verplicht diensten te verlenen en producten te leveren voor een specifieke periode, in specifieke hoeveelheden en tegen specifieke prijzen.

De waferfabs en subcontractors die verantwoordelijk zijn voor assemblage garanderen meestal niet dat er voldoende capaciteit beschikbaar is binnen de tijd die nodig is om aan de vraag van klanten naar producten te voldoen. Indien deze verkopers er om eender welke reden niet in slagen te voldoen aan de vraag, verwacht de Vennootschap dat het tot twaalf maanden duurt om deze diensten over te dragen aan nieuwe leveranciers. Bovendien vereist zulke overdracht een kwalificatie van de nieuwe leveranciers door de klanten van de Vennootschap of de eindgebruikers van de klanten. Dit zou extra tijd in beslag nemen. Het proces om de hele toeleveringsketen opnieuw te classificeren, met inbegrip van de eindverbruiker, zou voor sommige producten van de Vennootschap verschillende jaren duren.

Het merendeel van de wafers van Melexis komt van aanverwante vennootschappen (cfr Aanverwante Vennootschappen Hoofdstuk 9) alsook van 2 waferfabs in Azië. Dit om het risico te verminderen dat de Vennootschap teveel van een leverancier gaat afhangen. Voor de verpakkingdiensten vertrouwt Melexis op verschillende Aziatische verkopers.



## C. Risico's verbonden aan de verhandeling op Euronext

### Mogelijke volatiliteit van de beurskoers

De beurskoers van de Gewone Aandelen van de Vennootschap is steeds onderhevig geweest aan sterke schommelingen, kan het verder blijven, en zou wel eens onderhevig kunnen zijn aan hevige fluctuaties als reactie op verschillende factoren waaronder bestaande schommelingen of anticipatie op toekomstige schommelingen van de kwartaalresultaten van de Vennootschap, aankondigingen van technische innovaties of nieuwe diensten geboden door de Vennootschap of haar concurrenten, veranderingen in de financiële ramingen van analisten, voorwaarden en tendensen in de halfgeleiderindustrie, veranderingen in de waardering door de markt van de vennootschappen die op dezelfde markt actief zijn, aankondigingen door de Vennootschap of haar concurrenten van belangrijke aanwinsten, strategische allianties, joint ventures of verbintenissen om te investeren, het aantrekken en vertrekken van personeel met een sleutelfunctie, de verkoop van Gewone Aandelen en andere effecten van de Vennootschap op de openbare markt en andere gebeurtenissen en factoren, waarvan velen niet door de Vennootschap kunnen gecontroleerd worden. Bovendien hebben de aandelenbeurzen in het algemeen, Euronext en de markt voor halfgeleiders en aanverwanten en technologiebedrijven in het bijzonder, extreme prijs- en volumeschommelingen ervaren die vaak niets te maken hadden met of niet in verhouding stonden tot de prestaties van dergelijke bedrijven. Deze uiteenlopende markt- en industriegebonden factoren kunnen een belangrijke negatieve weerslag hebben op de waarde van de Gewone Aandelen, ongeacht de prestaties van de Vennootschap.

### 7.2.6 Feiten na balansdatum

Er zijn geen feiten na balansdatum die een materiele impact zouden hebben gehad op de geconsolideerde financiële staten voor het boekjaar eindigend per 31 december 2010.

### 7.2.7 Raad van Bestuur

Voor de vereiste info met betrekking tot de Raad Van Bestuur verwijzen we naar hoofdstuk 9 in het jaarverslag van Melexis.

### 7.2.8 Verklaring van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van Melexis verklaart, in naam en voor rekening van de vennootschap, dat, voor zover hen bekend:

- (a) de geconsolideerde financiële staten, die zijn opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen.
- (b) het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en de positie van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.



## 8. Geconsolideerde financiële Staten

### Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering der aandeelhouders van de vennootschap Melexis NV over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

#### Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010, opgesteld op basis van *International Financial Reporting Standards* zoals aanvaard binnen de Europese Unie, met een balanstotaal van 180.478.976 EUR en waarvan de winst en verliesrekening afsluit met een geconsolideerde winst van 48.612.137 EUR.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte grondslagen voor de financiële verslaggeving en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig deze normen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter staving van de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en inlichtingen. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling en van de inschatting van het risico op materiële afwijkingen in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting, hebben wij rekening gehouden met de interne controle van de vennootschap met betrekking tot de opstelling en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening om controleprocedures vast te leggen die geschikt zijn in de gegeven omstandigheden, maar niet om een oordeel te geven over de doeltreffendheid van die interne controle. Wij hebben tevens een beoordeling gemaakt van het passend karakter van de grondslagen voor de financiële verslaggeving, van de consolidatiegrondslagen, van de redelijkheid van de door de vennootschap gemaakte boekhoudkundige ramingen en van de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel. Ten slotte hebben wij van het bestuursorgaan en de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controle noodzakelijke verduidelijkingen en inlichtingen bekomen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2010 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële positie, van de financiële prestaties en van de kasstromen van het geconsolideerd geheel, in overeenstemming met *International Financial Reporting Standards* zoals aanvaard binnen de Europese Unie.



### **Bijkomende vermeldingen**

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerd jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerd jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen worden geconfronteerd, alsook van hun positie, hun voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op hun toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Zaventem, 1 april 2011

BDO Bedrijfsrevisoren Burg. Ven. CVBA  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door Gert Claes



## 8.1 Geconsolideerde balans

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
<b>ACTIVA</b>			
Vlottende Activa:			
Liquide middelen (Toelichting 8.6.5.A)	21,179,891	22,247,024	8,129,385
Overige beleggingen (Toelichting 8.6.5.B)	5,729,096	3,990,126	2,144,695
Handelsvorderingen (Toelichting 8.6.5.C)	27,933,275	20,732,619	28,111,606
Vorderingen op aanverwante ondernemingen (Toelichting 8.6.5.AC)	8,795,936	8,012,445	7,085,686
Voorraden (Toelichting 8.6.5.D)	39,216,644	26,395,284	34,370,919
Overige vlottende activa (Toelichting 8.6.5.F)	7,503,796	8,442,566	9,743,823
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>110,358,638</b>	<b>89,820,064</b>	<b>89,586,114</b>
Vaste Activa:			
Immateriële vaste activa (Toelichting 8.6.5.G)	1,750,145	1,823,374	465,893
Materiële vaste activa (Toelichting 8.6.5.H)	48,760,464	43,918,002	45,028,581
Lange termijn financiële activa (Toelichting 8.6.5.L)	30,100	24,000	10,750,000
Overige vaste activa (Toelichting 8.6.5.AG)	4,344,476	3,088,701	59,801
Actieve belastingslatenties (Toelichting 8.6.5.W)	15,235,152	15,578,113	11,550,161
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>70,120,337</b>	<b>64,432,190</b>	<b>67,854,436</b>
<b><u>TOTAAL ACTIVA</u></b>	<b>180,478,975</b>	<b>154,252,254</b>	<b>157,440,550</b>
<b>PASSIVA</b>			
Schulden op ten hoogste één jaar:			
Korte termijn financiële schulden (Toelichting 8.6.5.L)	-	-	-
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 8.6.5.E)	1,599,078	2,856,493	2,482,814
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (Toelichting 8.6.5.M)	19,646,769	15,168,353	15,152,217
Handelsschulden	7,274,317	6,528,282	5,737,071
Schulden t.o.v. aanverwante ondernemingen (Toelichting 8.6.5.AC 2)	6,603,223	4,930,570	2,342,943
Toe te rekenen kosten, schulden met betrekking tot bezoldigingen en belastingen (Toelichting 8.6.5.J)	7,159,039	5,988,579	4,398,826
Voorzieningen	-	-	834,201
Overige schulden (Toelichting 8.6.5.X)	1,706,792	1,140,996	1,024,328
Over te dragen opbrengsten (Toelichting 8.6.5.K)	792,689	905,019	569,263
<b>Totaal schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>44,781,907</b>	<b>37,518,292</b>	<b>32,541,663</b>
Schulden op meer dan één jaar:			
Financiële schulden op meer dan één jaar (Toelichting 8.6.5.M)	37,114,598	55,332,108	62,989,876
Overige schulden op meer dan één jaar (Toelichting 8.6.5.X)	2,745,626	1,262,468	-
Passieve belastingslatenties (Toelichting 8.6.5.W)	381,624	285,221	371,425
<b>Totaal schulden op meer dan één jaar</b>	<b>40,241,848</b>	<b>56,879,797</b>	<b>63,361,301</b>
Eigen vermogen:			
Kapitaal	564,814	564,814	564,814
Uitgiftepremie	-	-	-
Reserve voor eigen aandelen	-21,885,610	-17,878,312	-17,757,337
Afdekkingsreserve (hedge reserve) (Toelichting 8.6.5.E)	-896,368	-1,636,338	-957,260
Reserve reële waardeaanpassingen (Toelichting 8.6.5.E)	1,378,246	-182,996	-3,525,444
Wettelijke reserve	56,520	56,520	56,520
Overgedragen winst	67,922,723	84,298,682	61,847,277
Resultaat van het boekjaar	48,612,137	-3,989,054	22,451,406
Omrekeningsverschillen	-307,712	-1,389,622	-1,152,862
Totaal eigen vermogen waarvan aandeel van de Groep	95,444,750	59,843,694	61,527,114
Minderheidsparticipatie	10,471	10,471	10,471
<b>Totaal eigen vermogen (Toelichting 8.6.5.N)</b>	<b>95,455,221</b>	<b>59,854,165</b>	<b>61,537,585</b>
<b><u>TOTAAL PASSIVA</u></b>	<b>180,478,976</b>	<b>154,252,254</b>	<b>157,440,549</b>

De bijhorende toelichtingen bij deze balans maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.



## 8.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Omzet	218,479,864	126,841,199	183,915,091
Opbrengsten van Onderzoek en Ontwikkeling (Toelichting 8.6.5.Y)	946,921	2,049,241	1,634,252
Kost van de verkopen (Toelichting 8.6.5.P)	(117,175,757)	(80,675,348)	(109,632,484)
 Brutomarge	 102,251,028	 48,215,092	 75,916,859
 Kosten van onderzoek en ontwikkeling (Toelichting 8.6.5.Q)	 (29,700,695)	 (26,122,036)	 (29,524,991)
Algemene en administratieve kosten (Toelichting 8.6.5.R)	(10,519,214)	(9,790,196)	(10,743,975)
Verkoopskosten (Toelichting 8.6.5.S)	(5,741,481)	(4,717,004)	(5,254,876)
Ander bedrijfsresultaat (netto) (Toelichting 8.6.5.Z)	-	(600,000)	(834,201)
Bedrijfsresultaat (EBIT)	56,289,638	6,985,856	29,558,817
 Financiële opbrengsten (Toelichting 8.6.5.V)	 5,912,460	 2,851,207	 7,203,397
Financiële kosten (Toelichting 8.6.5.V)	(8,038,718)	(16,501,758)	(13,891,995)
 Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	 54,163,380	 (6,664,695)	 22,870,220
 Belasting op het resultaat (Toelichting 8.6.5.W)	 (5,551,243)	 2,675,641	 (418,814)
 Minderheidsparticipatie	 -	 -	 -
 Netto resultaat van het boekjaar	 48,612,137	 (3,989,054)	 22,451,406
 Netto resultaat per aandeel niet-verwaterd (Toelichting 8.6.5.AE)	 1.12	 (0.09)	 0.52
Netto resultaat per aandeel verwaterd	1.12	(0.09)	0.52

De bijhorende toelichtingen bij deze winst- en verliesrekening maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.





### 8.3 Overzicht van het totaalresultaat

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Netto resultaat van de periode	48,612,137	(3,989,054)	22,451,406
<u>Overige componenten van het totaalresultaat</u>			
Cumulatieve omrekeningsverschillen	1,081,909	(236,760)	1,110,555
Waardeaanpassingen kasstroomafdekking (hedge accounting)	739,970	(679,078)	(957,260)
Waardeaanpassingen financiële activa voor verkoop beschikbaar	1,561,242	3,342,448	(2,096,482)
Overige componenten van het resultaat voor de periode	3,383,121	2,426,610	(1,943,187)
Totaal resultaat toe te wijzen aan:			
Eigenaars van de moedermaatschappij	51,995,258	(1,562,444)	20,508,219
Derden-aandeelhouders in dochtermaatschappijen	-	-	-

De geconsolideerde financiële staten werden goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 8 februari 2011. Tevens verleenden zij volmacht voor publicatie.

Françoise Chombar  
Managing Director, Chief Executive Officer (CEO)



## 8.4 Geconsolideerd mutatie overzicht van het eigen vermogen

	Aantal aandelen	Aandelen kapitaal	Uitgifte premie	Wettelijke reserve	Overgedragen resultaat	Reserve Inkoop eigen aandelen	Reserve reële waarde aanpassingen	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Totaal Eigen vermogen
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Netto Resultaat	-	-	-	-	28,156,849	-	-	-	28,156,849
Omrekenings-verschil	-	-	-	-	-	-	-	889,135	889,135
Dividend	-	-	-	-	(21,620,925)	-	-	-	(21,620,925)
Reserve inkoop eigen aandelen	-	-	-	-	-	10,311,855	-	-	10,311,855
Vernietiging eigen aandelen	-	-	-	-	(10,825,648)	-	-	-	(10,825,648)
Minderheidsparticipatie	-	-	-	-	-	-	-	-	10,012
<b>December 31, 2005</b>	<b>43,241,860</b>	<b>564,814</b>	<b>-</b>	<b>56,520</b>	<b>62,244,940</b>	<b>(513,792)</b>	<b>-</b>	<b>(574,014)</b>	<b>61,788,480</b>
Netto Resultaat	-	-	-	-	34,526,601	-	-	-	34,526,601
Omrekenings-verschil	-	-	-	-	-	-	-	(236,447)	(236,447)
Dividend	-	-	-	-	(21,391,741)	-	-	-	(21,391,741)
Reserve inkoop eigen aandelen	-	-	-	-	-	(5,072,193)	-	-	(5,072,193)
Overige	-	-	-	-	10,013	-	-	-	10,013
Minderheidsparticipatie	-	-	-	-	-	-	-	-	10,471
<b>December 31, 2006</b>	<b>43,241,860</b>	<b>564,814</b>	<b>-</b>	<b>56,520</b>	<b>75,389,813</b>	<b>(5,585,985)</b>	<b>-</b>	<b>(810,461)</b>	<b>69,625,172</b>
Netto Resultaat	-	-	-	-	37,084,033	-	-	-	37,084,033
Omrekenings-verschil	-	-	-	-	-	-	-	(1,452,955)	(1,452,955)
Dividend	-	-	-	-	(25,670,089)	-	-	-	(25,670,089)
Aanpassingen reële waarde door eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	(1,428,962)	-	(1,428,962)
Minderheidsparticipatie	-	-	-	-	-	-	-	-	10,471
<b>December 31, 2007</b>	<b>43,241,860</b>	<b>564,814</b>	<b>-</b>	<b>56,520</b>	<b>86,803,757</b>	<b>(5,585,985)</b>	<b>(1,428,962)</b>	<b>(2,263,416)</b>	<b>78,157,199</b>
Netto Resultaat	-	-	-	-	22,451,406	-	-	-	22,451,406
Omrekenings-verschil	-	-	-	-	-	-	-	1,110,555	1,110,555
Dividend	-	-	-	-	(24,956,480)	-	-	-	(24,956,480)
Reserve inkoop eigen aandelen	-	-	-	-	-	(12,171,353)	-	-	(12,171,353)
Afdekkings-reserves	-	-	-	-	-	-	(957,260)	-	(957,260)
Aanpassingen reële waarde door eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	(2,096,482)	-	(2,096,482)
Minderheidsparticipatie	-	-	-	-	-	-	-	-	10,471
<b>December 31, 2008</b>	<b>43,241,860</b>	<b>564,814</b>	<b>-</b>	<b>56,520</b>	<b>84,298,683</b>	<b>(17,757,338)</b>	<b>(4,482,704)</b>	<b>(1,152,861)</b>	<b>61,537,585</b>
Netto Resultaat	-	-	-	-	(3,989,054)	-	-	-	(3,989,054)
Omrekenings-verschil	-	-	-	-	-	-	-	(236,760)	(236,760)
Dividend	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Reserve inkoop eigen aandelen	-	-	-	-	-	(120,975)	-	-	(120,975)
Afdekkings-reserves	-	-	-	-	-	-	(679,078)	-	(679,078)
Aanpassingen reële waarde door eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	3,342,448	-	3,342,448
Minderheidsparticipatie	-	-	-	-	-	-	-	-	10,471
<b>December 31, 2009</b>	<b>43,241,860</b>	<b>564,814</b>	<b>-</b>	<b>56,520</b>	<b>80,309,629</b>	<b>(17,878,313)</b>	<b>(1,819,334)</b>	<b>(1,389,621)</b>	<b>59,854,166</b>
Netto Resultaat	-	-	-	-	48,612,137	-	-	-	48,612,137
Omrekenings-verschil	-	-	-	-	-	-	-	1,081,909	1,081,909
Dividend	-	-	-	-	(12,386,906)	-	-	-	(12,386,906)
Reserve inkoop eigen aandelen	-	-	-	-	-	(4,007,297)	-	-	(4,007,297)
Afdekkings-reserves (1)	-	-	-	-	-	-	739,970	-	739,970
Aanpassingen reële waarde door eigen vermogen (2)	-	-	-	-	-	-	1,561,242	-	1,561,242
Minderheidsparticipatie	-	-	-	-	-	-	-	-	10,471
<b>December 31, 2010</b>	<b>43,241,860</b>	<b>564,814</b>	<b>-</b>	<b>56,520</b>	<b>116,534,860</b>	<b>(21,885,610)</b>	<b>481,878</b>	<b>(307,712)</b>	<b>95,455,221</b>

(1) Afdekkings- (hedge) reserves werden netto voorgesteld. Het bruto bedrag bedraagt EUR (1,357,927) (Toelichting 8.6.5.E) en de gerelateerde actieve belastingslatenties bedragen EUR 381,623 (Toelichting 8.6.5.W)

(2) Reële waarde aanpassingen werden netto voorgesteld zijnde reële waarde aanpassingen huidig jaar EUR(1,378,246) (Toelichting 8.6.5.B) minus terugname reële waardeaanpassingen vorig jaar voor een bedrag van EUR 182,996



Sinds november 2002 is Melexis NV begonnen met het inkopen van eigen aandelen op de beurs. In 2002 heeft Melexis NV 530.000 aandelen ingekocht en in 2003, 428.482 aan een gemiddelde waarde van EUR 5,73 in 2002 en EUR 5,43 in 2003. Melexis heeft in 2004, 430.000 aandelen ingekocht buiten beurs aan een gemiddelde prijs van EUR 8,9. Hiervan werden 310.000 aandelen gekocht van Elex NV. Melexis kocht ook ter beurs 969.658 aandelen in aan een gemiddelde prijs van EUR 8,89. In 2004 liep het totaal eigen aandelen op tot 1.399.658 aandelen wat 3,14 % van de uitstaande aandelen vertegenwoordigt. In overeenstemming met IFRS worden de eigen aandelen voorgesteld als een vermindering van het eigen vermogen. Tijdens de bijzondere algemene vergadering op 20 april 2004 werd beslist om 1.034.805 eigen aandelen te vernietigen, waardoor het totaal uitstaande aandelen 44.565.195 bedroeg eind 2004. Tijdens de buitengewone algemene vergadering op 4 oktober 2004 werd beslist het kapitaal te verhogen van EUR 565.197 tot EUR 32.821.102 door incorporatie in het kapitaal van de uitgiftepremie voor een bedrag van EUR 32.255.905. Er werd eveneens beslist het kapitaal te verminderen met EUR 32.256.288, door terugbetaling aan de aandeelhouders van EUR 0,72 per aandeel. Er werd ook beslist een bijkomend bruto dividend aan de aandeelhouders uit te keren van EUR 0,28 per aandeel. Tijdens de bijzondere algemene vergadering op 14 juli 2005 werd beslist om 1.323.335 eigen aandelen te vernietigen, waardoor het totaal aantal uitstaande aandelen 43.241.860 bedroeg op het einde van 2005. In de loop van het jaar 2006 kocht Melexis NV opnieuw 406.378 aandelen aan een gemiddelde prijs van EUR 12,48. In 2007 werden er geen aankopen van eigen aandelen gedaan. In 2008 hebben Melexis NV en Melexis Tessenderlo NV 1.245.335 aandelen ingekocht aan een gemiddelde waarde van EUR 9,78. In 2009 heeft Melexis Tessenderlo NV 22.230 aandelen ingekocht aan een gemiddelde waarde van EUR 4,98. In 2010 heeft Melexis Tessenderlo NV 349.602 aandelen ingekocht aan een gemiddelde waarde van EUR 11,47. Op het einde van 2010 liep het totaal eigen aandelen op tot 2.075.545 wat 4,80% van de uitstaande aandelen vertegenwoordigt. Op het einde van 2010 bedroeg het totaal aantal uitstaande aandelen nog steeds 43.241.860.



## 8.5 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

31 december (indirecte methode)	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
<b>Kasstroomen uit operationele activiteiten:</b>			
Winst van het boekjaar	48,612,137	(3,989,060)	22,451,406
Correcties voor operationele activiteiten:			
Belastinglatenties (actieve en passieve)	342,961	(4,113,731)	(3,243,855)
Niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten	1,159,405	-	772,166
Voorzieningen	-	1,070,886	3,209,457
Kapitaalsubsidies	954,960	2,520,405	767,950
Afschrijvingen en waardeverminderingen	11,509,517	10,724,664	11,780,976
Waardeverminderingen (1)	-	10,750,000	-
Financiële resultaten	2,200,874	2,393,767	1,410,358
<b>Bedrijfswinst voor wijzigingen in werkkapitaal:</b>	<b>64,779,854</b>	<b>19,356,931</b>	<b>37,148,458</b>
Handelsvorderingen, netto	(7,130,933)	7,309,340	6,937,788
Overige vlottende activa	2,285,020	(1,188,791)	(4,196,138)
Overige vaste activa	(1,255,775)	(3,028,901)	7,158
Schulden t.o.v. aanverwante ondernemingen	1,670,344	2,456,903	(6,287,640)
Vorderingen t.o.v. aanverwante ondernemingen	(783,491)	(926,759)	-
Handelsschulden	733,954	(34,284)	(2,861,317)
Toe te rekenen kosten	2,588,972	1,674,703	3,018,812
Overige schulden op ten hoogste één jaar	565,795	(254,752)	1,569,033
Overige schulden op meer dan één jaar	209,816	1,262,468	-
Voorraden	(14,063,092)	7,749,284	(1,210,509)
Intrestbetalingen	(3,417,028)	(3,263,484)	(3,653,161)
Inkomsten belastingen	(1,136,844)	(660,349)	(3,582,665)
<b>Netto kasstromen uit operationele activiteiten</b>	<b>45,046,592</b>	<b>30,452,309</b>	<b>26,889,819</b>
<b>Kasstroomen uit investeringsactiviteiten:</b>			
Financiële vaste activa	-	-	-
Investerings in materiële en immateriële vaste activa	(15,376,932)	(10,971,566)	(9,509,600)
Ontvangen intresten	1,138,797	869,717	1,470,637
Opbrengsten van beleggingen	(1,739,069)	1,473,016	3,846,469
Acquisitie dochteronderneming	-	-	-
<b>Kasstroomen gebruikt in/uit financieringsactiviteiten:</b>	<b>(15,977,204)</b>	<b>(8,628,833)</b>	<b>(4,192,494)</b>
<b>Terugbetaling van financiële schulden:</b>			
Betalings voor aankoop eigen aandelen	(4,013,298)	(120,975)	(12,171,353)
Ontvangsten van financiële schulden	(13,739,095)	(7,641,632)	14,900,307
Ontvangsten van korte termijn financiële schulden	-	-	-
Terugbetaling van korte termijn financiële schulden	-	-	(7,650,000)
Ontvangsten/ (terugbetaling) van financiering tav aanverwante ondernemingen	-	-	-
Betaling interim-dividend	(12,386,906)	-	(24,956,480)
Kapitaalverminderingen	-	-	-
Minderheidsparticipaties	-	-	-
<b>Netto kasstromen gebruikt in/uit financieringsactiviteiten</b>	<b>(30,139,299)</b>	<b>(7,762,607)</b>	<b>(29,877,526)</b>
Effect van omrekeningsverschillen op liquide middelen	2,778	56,770	44,463
Stijging (daling) in liquide middelen	(1,067,133)	14,117,639	(7,135,738)
Liquide middelen aan het begin van de periode	22,247,024	8,129,385	15,265,123
Liquide middelen aan het einde van de periode	21,179,891	22,247,024	8,129,385
Vershil liquide middelen einde en begin van de periode	(1,067,133)	14,117,639	(7,135,738)

(1) De kosten met betrekking tot waardeverminderingen CDO zijn in 2010 correct opgenomen in de kasstroomtabel als "correcties voor operationele activiteiten", in 2009 waren deze opgenomen als "kasstromen gebruikt in/uit financieringsactiviteiten" in de kasstroomtabel. Bijgevolg is de balans van 2009 in overeenstemming aangepast.

De bijhorende toelichtingen maken integraal deel uit van dit geconsolideerd kasstroomoverzicht.



## 8.6 Toelichting bij de geconsolideerde financiële staten

### 8.6.1 Informatie over de onderneming

Melexis NV is een naamloze vennootschap, opgericht naar Belgisch recht. De onderneming is actief sinds 1989. De onderneming ontwerpt, ontwikkelt, test en commercialiseert geïntegreerde schakelingen voor automobieltoepassingen. De onderneming verkoopt haar producten aan een brede waaier van klanten in de auto-industrie in Europa, Azië en Noord-Amerika.

De Melexis-groep stelde in 2010, 2009 en 2008 respectievelijk gemiddeld 672, 695 en 772 mensen tewerk.

De maatschappelijke zetel van de Groep is gelegen aan de Rozendaalstraat 12, 8900 te Ieper, België.

De geconsolideerde jaarrekening werd goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur na hun vergadering gehouden op 8 februari 2011 in Antwerpen.

### 8.6.2 Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde financiële staten werden opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standard (IFRS), zoals gepubliceerd door het International Accounting Standards Board (IASB) en goedgekeurd door de Europese Gemeenschap op 31 December 2010. Melexis heeft geen enkele nieuwe IFRS vereiste vroegtijdig toegepast die pas na 2010 moet toegepast worden.

### 8.6.3 Samenvatting van de voornaamste waarderingsregels

De voornaamste waarderingsregels toegepast bij het opstellen van de jaarrekening van Melexis NV zijn als volgt:

#### **Toegepaste methodes voor het opstellen van de geconsolideerde financiële staten**

De bijgevoegde financiële staten zijn opgesteld op basis van het historische kostprincipe, met uitzondering van financiële activa "beschikbaar voor verkoop" die gewaardeerd zijn aan hun reële waarde, zoals uiteengezet in de waarderingsregels onderaan.

#### **Gebruik van inschattingen en veronderstellingen**

Het opstellen van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS houdt in dat het management oordelen, inschattingen en veronderstellingen moet maken die de toepassing van principes en gerapporteerde cijfers, zowel in de balans als in de winst- en verliesrekening, beïnvloeden. Deze inschattingen en de daaraan verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op historische ervaringen en verschillende andere factoren waarvan kan worden aangenomen dat ze redelijk zijn voor de desbetreffende omstandigheden. De hieruit voortvloeiende resultaten dienen als basis voor het nemen van beslissingen over boekwaarden van activa en passiva welke niet dadelijk blijken uit andere bronnen. De uiteindelijke resultaten kunnen afwijken van de gemaakte inschattingen.

De inschattingen en onderliggende veronderstellingen worden gedurig herzien. Herzieningen van de boekhoudkundige inschattingen worden opgenomen in de periode waarin de herziening plaatsvindt in zoverre de herziening alleen die periode betreft, of in de periode van de herziening en toekomstige periodes als de herziening zowel de huidige als toekomstige periodes betreft.

Hypotheses en inschattingen worden onder andere gemaakt bij:

- Het boeken en berekenen van voorzieningen voor belastings-, en geschilrisico's;
- Het bepalen van waardeverminderingen op voorraden;
- Het beoordelen in welke mate uitgestelde belastingactiva gebruikt zullen worden; (Toelichting W)
- De economische levensduur van materiële vaste activa; en immateriële vaste activa (Toelichting G en H)



Hieronder worden de inschattingen en beoordelingen vermeld die een betekenisvolle kans hebben om tijdens het volgende boekjaar een materiële aanpassing in de waarde van de activa en passiva te veroorzaken.

- **Recupereerbaarheid van actieve belastinglatenties**  
Actieve belastinglatenties voor tijdelijke verschillen en ongebruikte fiscale verliezen worden maar opgenomen indien de toekomstige belastbare winsten (gebaseerd op het operationeel plan van Melexis) beschikbaar zullen zijn om deze tijdelijke verschillen en verliezen te recupereren. Het effectieve belastingsresultaat in toekomstige periodes kan verschillen van de veronderstelling gemaakt op het ogenblik van de opname van de actieve belastinglatentie. Andere veronderstellingen en schattingen worden besproken in de respectievelijke toelichtingen waar deze veronderstellingen en schattingen voor berekeningen werden gebruikt (Toelichting W).

### **Rapporteringsmunt**

De rapporteringsmunt van Melexis NV is de EURO. Om de jaarrekening van de Vennootschap en haar dochterondernemingen te consolideren worden de jaarrekeningen van buitenlandse geconsolideerde dochterondernemingen, uitgedrukt in een niet – EUR munt, omgerekend volgens de wisselkoers van kracht op het einde van de rapporteringsperiode wat betreft de balans, en volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende dat jaar voor wat betreft de winst- en verliesrekening. Winsten of verliezen uit deze omrekeningen worden opgenomen in een balanspost voor omrekeningsverschillen binnen het eigen vermogen.

### **Vreemde valuta**

#### **Transacties in vreemde munten.**

Elke onderneming van de groep herberekent haar transacties en posities van vreemde munten naar haar rapporteringsmunt door de posities en transacties in vreemde munten om te rekenen tegen de omrekeningskoers van toepassing op de datum van de transactie. Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de afhandeling van monetaire items of bij de rapportering van monetaire items worden opgenomen in de winst- en verliesrekening van de periode waarin ze ontstaan.

#### **Omrekening van financiële staten in vreemde munten.**

Sinds de introductie van de EURO op 1 januari 1999, en in overeenstemming met de Belgische wetgeving, voert Melexis NV haar boekhouding en bereidt zij haar geconsolideerde financiële staten voor in EURO. De rapporteringsmunt van Melexis NV en van haar dochterondernemingen Melexis Tessenderlo NV, Melefin NV, Melexis GmbH, Melexis Nederland BV en de Franse branch is de EURO. De rapporteringsmunt voor Melexis Inc. is de Amerikaanse Dollar (USD), voor Melexis Oekraïne de Oekraïense Hryvnia (UAH) en voor Melexis Bulgarije Ltd. de Bulgaarse Leva (BGN). De rapporteringsmunt voor Sentron AG en Melexis Technologies SA is de Zwitserse Franc (CHF) en de rapporteringsmunt voor Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd. is de Chinese Yuan Renminbi (CNY). De rapporteringsmunt voor de Filipijnse branch van Melexis NV is de Filipijnse Peso (PHP), voor de Japanse entiteit is dat de Japanse Yen (JPY) en voor de Hong Kong branch is dat de Hong Kong Dollar (HKD).

Activa en passiva van Melexis Inc., Melexis Oekraïne, Melexis Bulgarije Ltd., Melexis Technologies SA, Sentron AG, Melexis Japan, Melexis Philippines, Melexis Hong Kong en Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd. werden omgerekend volgens de afsluitkoers van kracht op het einde van de rapporteringsperiode. Opbrengsten en kosten werden omgerekend volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende die periode. Componenten van het eigen vermogen werden omgerekend volgens historische wisselkoersen. Winsten of verliezen resulterend uit deze omrekening worden weergegeven in de balanspost “cumulatieve omrekeningsverschillen”, als afzonderlijke component van het eigen vermogen.



## Consolidatieprincipes

De geconsolideerde financiële staten van de Melexis groep omvatten Melexis NV en de ondernemingen die ze controleert. Deze controle wordt normalerwijze weerspiegeld wanneer Melexis NV, direct of indirect, meer dan 50% bezit van het stemrecht van het aandelenkapitaal van de onderneming en in staat is om het financiële en operationele beleid van een onderneming te sturen. Het eigen vermogen en het netto resultaat toe te kennen aan de minderheidsparticipatie worden afzonderlijk vermeld in de balans en de winst- en verliesrekening.

De "purchase method" wordt gebruikt voor verworven ondernemingen. Ondernemingen verworven of verkocht in de loop van het jaar zijn verwerkt in de geconsolideerde financiële staten vanaf de dag van verwerving of van verkoop.

Intergroepbalansen en transacties waaronder intergroep winsten en niet-gerealiseerde winsten en verliezen worden geëlimineerd. De geconsolideerde financiële staten worden opgesteld volgens uniforme boekhoudprincipes voor gelijkaardige transacties en andere gebeurtenissen in vergelijkbare omstandigheden.

De consolidatiekring omvat enerzijds Melexis NV en de 3 branches zijnde Melexis Philippines, Melexis France en Melexis Hong Kong (geopend in 2007). Anderzijds maken de dochterondernemingen ook deel uit van de consolidatiekring. Deze zijn Melexis Oekraïne, Melexis Nederland BV (opgericht in respectievelijk 2000 en 2001), Melexis Inc. (vroeger US MikroChips Inc, verworven in het laatste kwartaal van 1997), Melexis GmbH (vroeger gekend onder de naam Thesys Mikroelektronik Produkte GmbH, verworven in oktober 1999), Melexis Bulgarije Ltd. (aangekocht in oktober 2000), Sentron AG (aangekocht in februari 2004), Melefin NV (opgericht in de loop van het jaar 2005 door inbreng in natura van de aandelen van Melexis Tessenderlo NV, op deze manier werd Melexis Tessenderlo een kleindochter van Melexis NV. Op 31 januari 2006 nam Melexis GmbH Melexis Tessenderlo NV over van Melefin NV), Melexis Technologies SA (in de loop van 2006 werd het Zwitserse filiaal te Bevaix omgezet in een afzonderlijke juridische entiteit: Melexis Technologies SA), Melexis Japan (in 2007 werd een aparte juridische entiteit in Japan opgericht), Melexis Electronic Technology Co. Ltd. (in 2009 werd deze afzonderlijke juridische entiteit opgericht in China, Shanghai). Tot slot behoort de kleindochter Melexis Tessenderlo NV ook tot de consolidatie kring.

## Liquide middelen

Liquide middelen omvatten kasmiddelen en zichtrekeningen. De liquide middelen omvatten korte termijn en zeer liquide investeringen met een oorspronkelijke looptijd van maximaal 3 maanden die gemakkelijk op korte termijn kunnen worden omgezet in het overeenkomstige bedrag aan liquide middelen en die nauwelijks onderhevig zijn aan wijzigingen in waarde.

## Vorderingen

Vorderingen worden geboekt tegen reële waarde, na waardeverminderingen voor dubieuze vorderingen.

## Afdekking (Hedging)

De onderneming past "hedge accounting" toe voor een deel van haar financiële instrumenten zoals gedefinieerd onder IAS 39. De afgedekte positie waarbij "hedge accounting" wordt toegepast zijn kasstroomafdekkingen (cash flow hedges). Op voorwaarde dat de afdekking effectief is, zullen veranderingen in de reële waarde van het afdekkingsinstrument initieel geboekt worden in de 'Waardeaanpassingen kasstroomafdekking (hedge accounting)' van het eigen vermogen. Op de vervaldag zullen de veranderingen in de reële waarde getransfereerd worden naar de winst en verliesrekening. Het niet-effectieve deel met betrekking tot veranderingen in de reële waarde van het afdekkingsinstrument (indien van toepassing) wordt onmiddellijk geboekt in de winst en verliesrekening. De tabel met openstaande afgeleide producten op het jaareinde is bijgevoegd in Toelichting e.

## Voorraden

Voorraden, inclusief goederen in bewerking, omvatten materiaalkosten, loonkosten en indirecte productiecosten en worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of vervaardigingsprijs, (berekend volgens de FIFO methode) of tegen netto realiseerbare waarde, na de aftrek van voorzieningen voor verouderde items, indien deze lager is. Netto realiseerbare waarde wordt gedefinieerd als de normale verkoopprijs, verminderd met de afwerkings-, marketing- en distributiekosten. Voor bewerkte voorraden omvat de kostprijs de passende toewijzing van vaste en variabele indirecte kosten. Niet verkoopbare voorraden werden volledig afgeschreven.



## Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en waarderverminderingen. De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode over de volgende geschatte levensduur van de activa.

- Gebouwen	20-33 jaar
- Machines, uitrusting en installaties	5 jaar
- Meubilair en rollend materieel	5 jaar
- Computeruitrusting	5 jaar
- maskers	5 jaar

Melexis activeert de ontwikkelingskosten van maskers als materieel vaste activa. Een masker is een dunne laag waaruit een patroon is gesneden. Over een halfgeleider materiaal geplaatst, kan een geïntegreerd circuit gevormd worden door de blootstelling aan de "open" gebieden van het patroon. Maskers kunnen gebruikt worden zolang het product bestaat en worden daarvoor afgeschreven over een geschatte gebruiksduur van 5 jaar.

Kosten gedaan na het in werking stellen van de vaste activa zoals onderhoud en herstellingen en revisiekosten, worden als kosten geboekt in de periode waarin ze zich voordoen.

De geschatte levensduur en de afschrijvingsmethode worden regelmatig herzien om te verzekeren dat de afschrijvingsperiode de economische levensduur van de betreffende activa op een consistente wijze weergeeft.

## Beleggingen

De vennootschap heeft IAS 39 "financiële instrumenten: erkenning en waardering" en IFRS 7 "financiële instrumenten: informatieverschaffing" toegepast.

De vennootschap classificeert haar beleggingen in de volgende categorieën: financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, leningen en vorderingen, financiële activa tot einde looptijd aangehouden, financiële activa voor verkoop beschikbaar. Deze indeling is gebaseerd op het doeleinde waarvoor de beleggingen werden aangekocht. Het Management bepaalt de indeling van de beleggingen initieel bij de aanschaffing en herbekijkt deze indeling op elke rapporteringsdatum.

### (a) Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening

Deze categorie bevat de beleggingen die voornamelijk verworven werden met als doel om te verkopen op korte termijn. Afgeleide producten vallen ook onder deze categorie behalve wanneer ze bedoeld zijn als afdekkingsinstrumenten (hedges) en de afdekking (hedge) een boekhoudkundig doel heeft.

Beleggingen in deze categorie worden geklasseerd als vlottende activa.

De reële waarde van deze activa wordt bepaald gebruik makend van inputs, andere dan marktprijzen, die observeerbaar zijn voor deze activa, hetzij direct (via prijzen), of indirect (afgeleid van prijzen), conform IFRS 7 – Level 2.

### (b) Leningen en vorderingen

Leningen en vorderingen zijn niet-afgeleide financiële beleggingen met vaste of voorafbepaalde betalingen die niet genoteerd zijn in een actieve markt en waarbij er ook geen intentie is tot verhandeling ervan. Ze zijn ondergebracht bij de vlottende activa, behalve indien de restlooptijd langer is dan 12 maanden na de balansdatum. Deze zijn dan geklasseerd als lange termijn beleggingen.

Leningen en vorderingen worden in de balans opgenomen als handels- en overige vorderingen.

De reële waarde van deze activa wordt bepaald gebruik makend van marktprijzen (onaangepast) in actieve markten voor identieke activa of passiva, conform IFRS 7 – Level 1.

### (c) Financiële activa tot einde looptijd aangehouden

Financiële activa tot einde looptijd aangehouden, zijn financiële activa die geen afgeleid product zijn met een vaste of bepaalde betaalkalender en vaste vervaldagen waarbij het management de intentie en de mogelijkheid heeft om deze aan te houden tot de vervaldag. Ze worden opgenomen bij de lange termijn beleggingen tenzij de vervaldag binnen de 12 maanden na balansdatum ligt of tenzij de belegging aanzien wordt als zeer liquide.

De reële waarde van deze activa wordt bepaald gebruik makend van marktprijzen (onaangepast) in actieve markten voor identieke activa of passiva, conform IFRS 7 – Level 1.





#### **(d) Financiële activa voor verkoop beschikbaar**

Financiële activa voor verkoop beschikbaar zijn financiële activa die geen afgeleid product zijn en die in deze categorie behoren of niet thuishoren in een andere categorie. Ze zijn inbegrepen in de vlottende of niet vlottende activa. Investerings worden initieel gewaardeerd aan reële waarde vermeerderd met transactiekosten voor alle financiële activa die niet ondergebracht zijn in de categorie "financiële activa tegen een reële waarde met verwerking van waardeverschillen in de winst- en verliesrekening". Investerings worden niet meer erkend als dusdanig wanneer er geen kasstromen (cash flows) meer gegenereerd worden, of indien men het recht op het bekomen van kasstromen heeft overgedragen en in wezen ook de verbonden risico's en rechten als eigenaar heeft overgedragen. De reële waarde van deze activa wordt bepaald gebruik makend van marktprijzen (onaangepast) in actieve markten voor identieke activa of passiva, conform IFRS 7 – Level 1.

"Financiële activa voor verkoop beschikbaar" en "financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeverschillen in de winst- en verliesrekening" worden periodiek gewaardeerd tegen reële waarde. "Leningen en vorderingen" en "financiële activa tot einde looptijd aangehouden" worden periodiek geklasseerd tegen geamortiseerde kosten gebruikmakende van de effectieve interestmethode. Gerealiseerde en niet-gerealiseerde winsten en verliezen die voortkomen uit wijzigingen in de reële waarde m.b.t. "Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening" worden opgenomen in de winst- en verliesrekening van de periode waarin ze voorkomen. Niet-gerealiseerde winsten en verliezen die voortkomen uit veranderingen in de reële waarde van "financiële activa voor verkoop beschikbaar" worden verwerkt in het eigen vermogen. Wanneer beleggingen geklasseerd onder de rubriek "financiële activa beschikbaar voor verkoop" worden verkocht of worden afgeschreven, worden de reële waarde aanpassingen opgenomen in de winst- en verliesrekening als winsten en verliezen van de beleggingen.

#### **Pensioenregeling: beschikbare premieregeling**

Bijdragen tot de beschikbare premieregeling worden ten laste genomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van het desbetreffende jaar.

#### **Immateriële vaste activa**

Immateriële vaste activa, extern aangekocht, worden initieel gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en worden erkend indien het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen, toe te schrijven aan dat actief, naar de onderneming zullen toevloeien, en de kost van het actief betrouwbaar gemeten kan worden. Na initiële waardering tegen aanschaffingswaarde worden ze verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele gecumuleerde waardeverminderingen. Immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over de geschatte levensduur. De afschrijvingsperiode en de afschrijvingsmethode worden jaarlijks herzien op het einde van elk boekjaar. Afschrijvingen op immateriële vaste activa worden als een afzonderlijk item opgenomen in de operationele kosten. Bedragen betaald voor licenties worden geactiveerd en lineair afgeschreven over de verwachte gebruiksduur. De verwachte gebruiksduur van licenties is 5 jaar.

#### **Bedrijfscombinaties**

De gedetailleerde geconsolideerde staten omvatten de resultaten van de "purchase method" die gebruikt moet worden bij de verwerking van de bedrijfscombinaties. In de geconsolideerde balans neemt de overnemende partij alle identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij op tegen hun reële waarde op de datum van overname. De resultaten van de verworven activiteiten zijn opgenomen in de winst- en verliesrekening op de datum wanneer het zeggenschap is verkregen. Op de datum van beëindiging van het zeggenschap, wordt deze niet langer meer opgenomen.

#### **Goodwill**

Het surplus aan aanschaffingswaarde bij verwerving van een belang in een onderneming en de reële waarde van het onderliggende netto-actief verworven op de datum van de transactie, wordt geboekt als consolidatieverschillen en erkend als een actief in de balans. Indien het surplus negatief is, zal de voordelige koop winst onmiddellijk opgenomen worden in de winst- en verliesrekening. Identificeerbare activa en passiva erkend bij verwerving worden gewaardeerd tegen de reële waarde op dat ogenblik. Iedere minderheidsparticipatie wordt weergegeven al naar gelang het aandeel van het belang in de reële waarden. Elk consolidatieverschil dat voortvloeit uit de verwerving van een vreemde entiteit en elke correctie m.b.t. de reële waarde van de onderliggende waarden van activa en passiva die voortvloeit uit de verwerving van die vreemde entiteit worden opgenomen als activa en passiva van de onderneming (tenzij het negatieve consolidatieverschillen betreft, deze worden opgenomen in de winst- en verliesrekening). De consolidatieverschillen worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met de gecumuleerde waardeverminderingen. Waardeverminderingen met betrekking tot consolidatieverschillen worden opgenomen in het operationele resultaat.



### Onderzoek- & Ontwikkelingskosten

In overeenstemming met IAS 38 Par. 54 worden alle kosten van onderzoek rechtstreeks in resultaat genomen. Kosten van ontwikkeling worden eveneens in resultaat genomen en niet geactiveerd vermits niet aan alle criteria, die IAS 38 Par. 57 vooropstelt, voldaan werden. De vennootschap beschikt met name niet over de nodige analytische middelen om de onderzoeksfase op betrouwbare wijze te onderscheiden van de ontwikkelingsfase.

Een uitzondering op de regel, zoals bovenaan vermeld, is dat Melexis de ontwikkelingskosten activeert van maskers als materieel vaste activa. Een masker is een dunne laag waaruit een patroon is gesneden. Over een halfgeleider materiaal geplaatst, kan een geïntegreerd circuit gevormd worden door de blootstelling aan de "open" gebieden van het patroon. Maskers kunnen gebruikt worden zolang het product bestaat en worden daarvoor afgeschreven over een geschatte gebruiksduur van 5 jaar.

### Eigen vermogen

Ingekochte eigen aandelen worden in de balans weergegeven als vermindering van het eigen vermogen. De verwerving van eigen aandelen wordt opgenomen als verandering in het eigen vermogen. Er wordt noch winst noch verlies erkend in de winst- en verliesrekening bij de verkoop, uitgifte of annulering van ingekochte eigen aandelen.

De ontvangen vergoeding wordt in de financiële staten als een wijziging van het eigen vermogen weergegeven.

### Voorzieningen

Voorzieningen worden aangelegd wanneer de onderneming een huidige verplichting heeft als gevolg van een feit uit het verleden en het waarschijnlijk is dat er een uitgave noodzakelijk is om aan de verplichting te voldoen en wanneer er een betrouwbare schatting kan gemaakt worden van de grootte van de verplichting. Voorzieningen worden op iedere balansdatum herzien en aangepast om zo de meest correcte schatting weer te geven. Ingeval het verschil tussen de nominale en verdisconteerde waarde materieel is, worden voorzieningen geboekt voor een bedrag gelijk aan de verdisconteerde waarde van de uitgaven die nodig geacht worden om de toekomstige verplichting te voldoen.

Voorzieningen voor herstructurering zijn opgenomen overeenkomstig IFRS 37 § 72-75.

### Reserves

Kapitaalreserves vertegenwoordigen de wettelijke reserve van de moederonderneming, in overeenstemming met de Belgische wet.

De reserve "Cumulatieve Omrekeningsverschillen" vertegenwoordigt de verschillen die ontstaan uit het consolideren van buitenlandse ondernemingen.

### Minderheidsparticipaties

Minderheidsparticipaties bevatten de derde partij belangen en de reële waarden van identificeerbare activa en passiva die erkend worden op het moment van de verwerving van een dochteronderneming evenals het minderheidsbelang in het resultaat van het boekjaar en het overgedragen resultaat.

### Erkenning van de opbrengsten

De onderneming erkent opbrengsten van de verkoop van goederen op het moment van verzending of levering, afhankelijk van het moment dat de eigendom en de risico's overgedragen worden onder de specifieke contractuele voorwaarden van iedere verkoop, die kunnen variëren van klant tot klant. Opbrengsten van onderzoeksprojecten worden erkend als alle contractuele voorwaarden voldaan zijn.

### Kosten m.b.t. leningen

Kosten m.b.t. leningen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op het ogenblik dat ze zich voordoen.



## Kapitaalsubsidies

Kapitaalsubsidies worden uitgesteld en opgenomen in de winst- en verliesrekening gedurende de periode noodzakelijk om deze te laten matchen met de verbonden kosten die deze dienen te compenseren. Ontvangen subsidies worden aanzien als uitgestelde inkomsten in de hierbij gevoegde jaarrekeningen. Inkomsten met betrekking tot kapitaalsubsidies worden aanzien als een vermindering op de toegewezen kosten.

De onderneming erkent kapitaalsubsidies op het moment dat een redelijke mate van zekerheid bestaat dat deze effectief zullen worden ontvangen. Zij worden geboekt als over te dragen opbrengsten op de balans en worden geleidelijk in resultaat genomen volgens hetzelfde ritme als de gemaakte gerelateerde kosten waarvoor ze werden verkregen. De hieruit voortvloeiende opbrengsten worden gecompenseerd met de bijhorende kosten in de winst- en verliesrekening en als uitgestelde inkomsten in de balans.

## Belastingen

Belastingen op het resultaat worden berekend op het resultaat van de periode en houden rekening met belastinglatenties. Belastinglatenties worden berekend volgens de "balance sheet liability" methode en weerspiegelen het netto belastingeffect veroorzaakt door (tijdelijke) verschillen tussen de boekwaarde van activa en passiva voor financiële rapporteringsdoeleinden enerzijds en voor belastingdoeleinden anderzijds. Belastinglatenties worden berekend op basis van het verwachte belastingpercentage op het moment van "realisatie" van het (tijdelijk) verschil en weerspiegelen de gevolgen op het vlak van belastingen die voortvloeien uit de wijze waarop de onderneming, op balansdatum, verwacht de boekwaarde (voor financiële rapporteringsdoeleinden) van de activa en passiva te realiseren. Belastinglatenties worden erkend onafhankelijk van het tijdstip waarop het tijdelijk verschil zich "realiseert". Actieve belastinglatenties worden niet verdisconteerd en worden opgenomen onder de niet vlottende activa in de balans. Actieve belastinglatenties worden slechts erkend in zoverre het waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn, om effectieve "realisatie" van de actieve belastinglatenties mogelijk te maken. Op balansdatum worden voorheen niet erkende actieve belastinglatenties en de boekwaarde van actieve belastinglatenties opnieuw geëvalueerd. De onderneming erkent voorheen niet opgenomen actieve belastinglatenties voor zover het waarschijnlijk is geworden dat in de toekomst belastbare winst beschikbaar zal zijn die toelaat de actieve belastinglatentie te "realiseren". Daarentegen wordt de boekwaarde van de actieve belastinglatenties verminderd in de mate het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst voorhanden zal zijn om "realisatie" mogelijk te maken.

Passieve belastinglatenties worden erkend voor alle belastbare (tijdelijke), tenzij deze voortvloeien uit de afschrijving van goodwill die niet aftrekbaar is voor belastingdoeleinden.

## Waardevermindering van activa

Materiële vaste activa en immateriële vaste activa komen in aanmerking voor waardevermindering wanneer gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden er op wijzen dat de boekwaarde van een actief niet meer recupereerbaar is. Indien de boekwaarde van een actief bestanddeel hoger is dan haar realisatiewaarde, wordt een waardevermindering opgenomen in de winst- en verliesrekening als kost. De realisatiewaarde is de netto verkoopprijs van het actief of de gebruikswaarde indien deze hoger is. De netto verkoopprijs is het bedrag dat verworven wordt bij de verkoop van een actief tegen marktconforme voorwaarden terwijl de gebruikswaarde de huidige waarde is van de geschatte toekomstige kasstromen die zouden voortvloeien uit het continue gebruik van een actief en uit de verkoop op het einde van haar levensduur. Realisatiewaarden worden geschat voor identificeerbare activa, of, indien dit niet mogelijk is, voor de kasgenererende bedrijfseenheid.

Waardeverminderingen opgenomen in vorige boekjaren worden teruggenomen indien blijkt dat dit niet meer geheel of gedeeltelijk nodig zijn.

## Segmentaire informatie

Melexis hanteert de managementbenadering voor de bepaling van haar segmentaire informatie. Deze segmentaire informatie is gebaseerd op de interne informatie op basis waarvan de interne prestaties van operationele segmenten worden beoordeeld en de middelen die worden toegekend aan de verschillende segmenten. Op wereldwijde basis opereert Melexis in 2 belangrijke operationele activiteiten zijnde automobiel en niet-automobiel. Financiële informatie voor geografische segmenten is eveneens opgenomen in toelichting AB.



### **Mogelijke verplichtingen en latente schulden**

Mogelijke verplichtingen en latente schulden worden niet in de balans opgenomen. Zij worden toegelicht, behalve indien de kans dat zij leiden tot een financiële uitgave, weinig waarschijnlijk is. Latente vorderingen worden niet opgenomen in de financiële staten, maar worden toegelicht wanneer een opbrengst waarschijnlijk is.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen na balansdatum die een invloed hebben op het resultaat van het boekjaar of die meer informatie verschaffen over de positie van de onderneming op balansdatum, worden weergegeven in de financiële staten. Gebeurtenissen na balansdatum die geen invloed hebben op het resultaat worden opgenomen in de toelichtingen indien ze belangrijk zijn.

### **Resultaat per aandeel**

Resultaat per aandeel wordt berekend door het netto resultaat van de periode te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende de periode.

### **Financiële schulden**

Alle bewegingen in financiële schulden worden geboekt op de verhandelingsdatum. Voor leningen worden de initieel ontvangen bedragen geboekt, verminderd met transactiekosten. Daarna worden ze gewaardeerd tegen nettowaarde na afschrijving, op basis van de effectieve interestmethode. De nettowaarde na afschrijving wordt berekend rekening houdend met alle uitgiftekosten en elke korting of premie op het moment van uitgifte. Alle verschillen tussen het geleende bedrag en de terugbetalingswaarde worden opgenomen in de winst- en verliesrekening bij terugbetaling.

#### *Handels- en Overige schulden*

Handelsschulden worden geboekt tegen de waarde na waardevermindering, met andere woorden aan de netto actuele waarde van het te betalen bedrag. Tenzij de impact van actualisatie materieel is, wordt de nominale waarde genomen.

#### *Afgeleide financiële instrumenten*

Negatieve reële waarden van afgeleide financiële instrumenten zijn opgenomen onder deze categorie. Een overzicht van de derivaten met negatieve reële waarden is te vinden in toelichting 8.6.4.E

### **Toepassing van nieuwe en herziene standaarden en interpretaties**

**De gebruikte boekhoudnormen ter voorbereiding van de geconsolideerde financiële rekeningen zijn in overeenstemming met deze die werden gebruikt voor het boekjaar eindigend op 31 december 2010.**

- IFRS 3 Bedrijfscombinaties (herzien)
- IAS 27 (gewijzigd) 'De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening'. Sinds de groep IFRS 3 (herzien) heeft toegepast, zijn ze verplicht op hetzelfde moment IAS 27 (herzien) 'De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening' toe te passen

De toepassing van deze Internationale Standaarden en Interpretaties had geen ingrijpende impact op de geconsolideerde staten of het resultaat van de groep en heeft vervolgens ook niet geleid tot het wijzigen van de toegepaste waarderingsregels.



**De volgende Internationale Standaarden en Interpretaties werden van toepassing maar zijn niet relevant voor de groep en zijn daarom niet van toepassing:**

- IAS 28, 'Investerings in geassocieerde deelnemingen' (herzien 2008) – Bijkomende veranderingen resulterend van veranderingen in IFRS 3.
- IAS 31 'Belangen in joint ventures' (herzien 2008) – Bijkomende veranderingen resulterend van veranderingen in IFRS 3.
- Wijziging IFRS 2, 'Op aandelen gebaseerde betalingen' (toepasbaar op boekjaren beginnend op of na 1 januari 2010)
- IFRIC 17, 'Dividuitkeringen in natura'
- IFRIC 18, 'verwerking van activa, ontvangen van klanten'
- 'Bijkomende vrijstellingen voor eerste toepassing van IFRS 1 (wijzigingen) werden uitgegeven in juli 2009. De wijzigingen moeten worden toegepast voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2010. Dit is niet relevant voor de groep, aangezien zij reeds IFRS toepassen.
- Verbeteringen aan de Internationale Standaarden 2009 werden uitgegeven in april 2009. De effectieve data verschillen voor iedere standaard, maar de meeste zijn met ingang van 1 januari 2010 (toepasbaar op boekjaren beginnend op of na 1 januari 2010)
- IAS 39 (herzien) 'Financiële instrumenten: Opname en waardering – In aanmerking komende gehedgede items

**Melexis heeft de volgende Standaarden en Interpretaties niet toegepast en heeft ook niet de intentie deze richtlijnen vroegtijdig toe te passen. Deze Standaarden werden gepubliceerd door**

**IASB en alsook bekrachtigd door de EU maar nog niet verplicht voor de huidige boekhoudperiode:**

- IFRS 9, 'Financiële instrumenten', uitgegeven in December 2009. Dit heeft betrekking op de classificatie en waardering van financiële activa. De Standaard is niet van toepassing tot 1 januari 2013 maar is beschikbaar voor vroegtijdige toepassing. De groep moet nog de volledige impact van IFRS 9 beoordelen.
- IFRS 7 (herzien), 'Financiële instrumenten: informatieverzorging' effectief van toepassing vanaf 1 Juli 2011.
- IAS 24 (herzien) 'Informatieverzorging over verbonden partijen', uitgegeven in November 2009. Het vervangt IAS 24 'Informatieverzorging over verbonden partijen', uitgegeven in 2003. De herziene IAS 24 is verplicht van toepassing met ingang van 1 januari 2011. Vroegtijdige toepassing, geheel of gedeeltelijk, is toegestaan.
- IAS 32 (gewijzigd) 'Financiële instrumenten: presentatie – classificatie van uitgifte van rechten', uitgegeven in oktober 2009. De wijziging dient toegepast te worden voor boekjaren die beginnen op 1 februari 2010 of later. Vroegtijdige toepassing is toegestaan.
- 'Minimale financieringsverplichtingen' (wijzigingen aan IFRIC 14), uitgegeven in November 2009. De wijzigingen corrigeren een onbedoeld gevolg van IFRIC 14, IAS 19 'De beperkingen van de activa uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen, minimale financieringsverplichtingen en de interactie daartussen'. De wijzigingen worden van kracht voor boekjaren die die beginnen op 1 januari 2011. Vroegtijdige toepassing is toegestaan. De wijzigingen moeten met terugwerkende kracht worden toegepast op de vroegste vergelijkende periode gepresenteerd.
- IFRIC 19, 'Aflissing van financiële verplichtingen met eigenvermogensinstrumenten'. De Interpretatie is van toepassing voor boekjaren die beginnen op 1 juli 2010. Vroegtijdige toepassing is toegestaan.
- Verbeteringen aan de Internationale Standaarden 2010 werden uitgegeven in mei 2010. De effectieve data verschillen voor iedere standaard, maar de meeste zijn met ingang van 1 januari 2011.



## 8.6.4 Wijzigingen in de groepsstructuur

De groepsstructuur onderging geen wijziging gedurende het boekjaar 2010.

## 8.6.5 Toelichtingen

### A Liquide middelen en korte termijn deposito's

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Liquide middelen	21,179,891	22,247,024	8,129,385
Korte termijn deposito's	-	-	-
Totaal	21,179,891	22,247,024	8,129,385

### B Overige beleggingen

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Overige beleggingen	5,729,096	3,990,126	2,144,695

31 december		
Detailtering overige beleggingen	Kost	Reële waarde
Beleggingen tot einde looptijd aangehouden	-	-
Beleggingen voor verkoop beschikbaar	4,067,616	5,445,862
Derivaten	-	283,234
Totaal	4,067,616	5,729,096

In het algemeen worden de korte termijn beleggingen van Melexis gerubriceerd als activa beschikbaar voor verkoop. Volgens IAS 39 wordt het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de reële waarde van korte termijn beleggingen gerubriceerd als beschikbaar voor verkoop verwerkt in het eigen vermogen onder 'Reserve reële waardeaanpassingen'. Per 31 december 2010 resulteren dergelijke waardeaanpassingen in een winst van EUR 1.378.246 (toename van het eigen vermogen). De reële waarde van deze activa bedroeg EUR 5.445.862.

De financiële derivaten worden gerubriceerd als activa tegen reële waarde met verwerking van waardeverminderingen in de winst- en verliesrekening. Het verschil in marktwaarde voor deze derivaten die geen deel uitmaken van afdekkingsverrichtingen (hedge accounting) wordt onmiddellijk in het resultaat van het boekjaar opgenomen. Per 31 december 2010 bedroeg de marktwaarde van deze financiële derivaten EUR 283.152.

Een gedetailleerd overzicht van de uitstaande derivaten, geklasseerd onder overige beleggingen, is beschikbaar in sectie E.

Per 31 december 2010 had Melexis geen activa in portefeuille die gerubriceerd worden als beleggingen aangehouden tot einde looptijd.



## C Handelsvorderingen

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Handelsvorderingen	28,504,180	22,990,331	29,929,090
Voorziening voor dubieuze debiteuren	(570,905)	(2,257,712)	(1,817,484)
Totaal	27,933,275	20,732,619	28,111,606

Op 31 december 2010 bedroegen de vervallen handelsvorderingen EUR 28.504.180. De uitstaande balans van deze vorderingen is als volgt:

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Niet vervallen	21,138,392	15,206,519	16,393,070
<30 dagen	5,345,366	5,885,268	6,302,142
>30 <60 dagen	861,459	520,301	4,708,713
>60 dagen	1,158,963	1,378,243	2,525,165
Totaal	28,504,180	22,990,331	29,929,090

## D Voorraden

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Grond- en hulpstoffen, tegen kostprijs	9,061,224	1,981,821	2,222,702
Goederen in bewerking, tegen kostprijs	28,209,526	21,647,470	22,584,832
Gereed product, tegen kostprijs	4,556,651	4,002,668	10,899,702
Voorziening voor traag roterende en verouderde voorraden	(2,610,758)	(1,236,675)	(1,336,317)
Totaal	39,216,644	26,395,284	34,370,919

## E Derivaten

### Totale bedragen

De onderstaande tabel toont de evolutie van het totale bedrag van de niet-vervallen financiële instrumenten van de Groep:

31 december		2010	2009	2008
Niet-vervallen FX swap contracten op 31 december, die vervallen binnen het jaar	USD	15,000,000	9,000,000	20,750,000
Niet-vervallen interest swap contracten op 31 december, op meer dan 1 jaar	EUR	30,000,000	75,000,000	75,000,000
Niet-vervallen interest swap contracten op 31 december die vervallen binnen het jaar	EUR	45,000,000	-	-
Niet-vervallen inflatie swap contracten op 31 december, op meer dan 1 jaar	EUR	8,400,000	8,400,000	8,400,000

FX swap contracten zijn aangegaan om (een deel van) de blootstelling aan vreemde munten (USD) op de balans in te dekken.

Interest swap contracten zijn aangegaan om (een deel van) de leningen met variabele rentevoet van de groep in te dekken.

Inflatie swap contracten zijn aangegaan om (een deel van) het looninflatierisico van de groep in te dekken.



## Marktwwaarden

De marktwaarde van de financiële instrumenten is gebaseerd op "market-to-market" waarderingen.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de marktwaarde van niet-ervallen financiële instrumenten, geklasseerd als een actief onder Overige Beleggingen, Derivaten:

31 december	2010	2009	2008
Activa	Marktwaarde EUR	Marktwaarde EUR	Marktwaarde EUR
Net-ervallen inflatie swaps	283,152	105,424	359,040
Totaal, geklasseerd onder Overige beleggingen (zie ook Toelichting 9.6.5.B)	283,152	105,424	359,040

Deze financiële instrumenten worden geklasseerd als financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de marktwaarde van niet-ervallen financiële instrumenten, geklasseerd als een passief onder Afgeleide financiële instrumenten:

31 december	2010	2009	2008
Passiva	Marktwaarde EUR	Marktwaarde EUR	Marktwaarde EUR
Net-ervallen FX swaps	105,894	(7,796)	(788,606)
Net-ervallen interest swap	(347,045)	(369,772)	(244,034)
Net-ervallen interest swap (afdekking)	(1,357,927)	(2,478,924)	(1,450,174)
Totaal, geklasseerd onder Afgeleide financiële instrumenten	(1,599,078)	(2,856,492)	(2,482,814)

Deze financiële instrumenten worden geklasseerd als financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de marktwaarde van niet-ervallen financiële instrumenten, waarvoor 'hedge accounting' is toegepast, zoals gedefinieerd onder IAS39. Veranderingen in de reële waarde van het afdekkingsinstrument zullen geboekt worden in de 'Afdekkingsreserve', geklasseerd onder Afdekkingsreserve (Hedge reserve).

Marktwaarde van financiële instrumenten opgenomen in het eigen vermogen	2010	2009	2008
<b>Conform afdekkingstransacties (hedge accounting) IAS 39</b>			
Net-ervallen FX swaps contracten op 31 december	-	-	-
Net-ervallen interest swap contracten op 31 december	(1,357,927)	(2,478,924)	(1,450,174)
Net-ervallen inflatie swap contracten op 31 december	-	-	-
Subtotaal	(1,357,927)	(2,478,924)	(1,450,174)
Actieve belastinglatenties	461,559	842,586	492,914
Totaal, geklasseerd onder Afdekkingsreserve (Hedge reserve)	(896,368)	(1,636,338)	(957,260)

## F Overige vlottende activa

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Overige vorderingen	6,582,329	7,164,231	8,246,276
Over te dragen kosten	921,468	1,278,335	1,497,547
Totaal overige vlottende activa	7,503,796	8,442,566	9,743,823

Deze activa hebben voornamelijk betrekking op BTW en bedrijfsbelastingen, gespreid over beide balansrekeningen, zoals hierboven in de tabel vermeld.





## G Immateriële vaste activa

31 december	Licenties EUR	IP EUR	Totaal EUR
Aanschaffingswaarde			
Begin van de periode	8,203,592	1,264,810	9,468,402
Aanschaffingen	272,436	-	272,436
Buitengebruikstellingen	(720,843)	-	(720,843)
Overdrachten	1,050	-	1,050
Omrekeningsverschillen	4,166	-	4,166
Totaal	7,760,401	1,264,810	9,025,211
Gecumuleerde afschrijvingen			
Begin van de periode	7,571,247	73,781	7,645,028
Aanschaffingen	221,274	126,481	347,755
Buitengebruikstellingen	(721,266)	-	(721,266)
Overdrachten	-	-	-
Omrekeningsverschillen	3,549	-	3,549
Totaal	7,074,804	200,262	7,275,066
NETTO BOEKWAARDE	685,597	1,064,548	1,750,145

In 2010 hebben we een extra kolom toegevoegd met betrekking tot IP (om een duidelijk onderscheid te maken tussen de immateriële vaste activa), dit heeft betrekking op de aankoop van Sensata's Vision afdeling in 2009 (We verwijzen naar de bedrijfscombinatie 2009, zoals kort beschreven in Toelichting AG)

De licenties worden afgeschreven over 5 jaar, daar IP wordt afgeschreven over 10 jaar. De jaarlijkse afschrijvingskosten worden in de winst-en verliesrekening opgenomen voornamelijk als kost van verkopen (Toelichting P) en kosten van onderzoek en ontwikkeling (Toelichting Q).

## H Materiële vaste activa

31 december	Terreinen en gebouwen EUR	Machines, installaties en uitrusting EUR	Meubilair en rollend materieel EUR	Vaste activa in aanbouw EUR	Totaal EUR
Aanschaffingswaarde:					
Begin van de periode	27,126,556	102,370,993	5,019,467	437,810	134,954,826
Aanschaffingen	181,893	12,190,377	836,656	1,659,686	14,868,612
Buitengebruikstellingen	-	(1,713,529)	(662,158)	(132,222)	(2,507,909)
Overdrachten	40,891	618,811	3,177	(663,929)	(1,050)
Omrekeningsverschillen	406,547	1,392,163	38,804	-	1,837,514
Einde van de periode	27,755,887	114,858,815	5,235,946	1,301,345	149,151,993
Gecumuleerde afschrijvingen:					
Begin van de periode	5,510,179	82,036,018	3,490,627	-	91,036,824
Aanschaffingen	1,045,725	8,585,057	642,676	-	10,273,458
Buitengebruikstellingen	-	(1,581,138)	(600,014)	-	(2,181,152)
Overdrachten	-	(1,484)	1,484	-	-
Omrekeningsverschillen	132,260	1,105,388	24,751	-	1,262,399
Einde van de periode	6,688,164	90,143,841	3,559,524	-	100,391,529
NETTO BOEKWAARDE	21,067,723	24,714,974	1,676,422	1,301,345	48,760,464

Aanschaffingen van het jaar hebben vooral betrekking op test materiaal. Buitengebruikstellingen: er zijn geen materiële bedragen ontvangen in de geconsolideerde winst - en verliesrekening.



## I Lange termijn financiële activa

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Lange termijn financiële activa	30,100	24,000	10,750,000

Per 31 December 2010 bedraagt het totaal aan lange termijn financiële activa 30.100 EUR.

Dit bedrag betreft de minderheidsparticipatie verworven in twee ondernemingen in de loop van 2009 en 2010.

De investeringen zijn erkend als investeringen in geassocieerde ondernemingen, initieel gewaardeerd aan transactieprijs (kostprijs).

De portefeuille van "Collateralized debt obligations" (CDO's), die aangekocht werd in de loop van 2006 (voor een totale waarde van EUR 15.000.000) is gewaardeerd aan EUR 0, zijnde de beste inschatting van de reële waarde door het bestuursorgaan. Deze reële waarde stemt overeen met het resultaat van meerdere waarderingstechnieken, inclusief de waarderingstechniek gebruik makend van data en inputs van observeerbare markten (gebaseerd op ratings van onderliggende activa) en tevens inputs die niet gebaseerd zijn op data van observeerbare markten (consistent met de waarderingstechniek gebruikt per 31 Dec 2008).

In 2010 genereerde de CDO-portefeuille een totaal interestbedrag van 349.787 EUR.

De verwachte vervaldag van de CDO portefeuille is 2016-2017. Vermits de CDO-portefeuille derivaten bevat die niet apart gewaardeerd kunnen worden, wordt de totale investering geklasseerd als "financieel actief of financiële verplichting tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening". Vermits de reële waarde van de CDO-portefeuille reeds 0 EUR was, werd in 2010 geen bijkomende reële waardeaanpassing meeropgenomen in het resultaat.

## J Toe te rekenen kosten, schulden met betrekking tot bezoldigingen en belastingen

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Voorzieningen voor vakantiegeld en eindejaarspremie	1,998,344	1,904,611	1,896,805
Andere sociale schulden	495,815	1,593,545	938,475
Bezoldigingen	242,085	303,018	36,154
Sociale zekerheid	106,266	263,610	116,737
Directe en indirecte Belastingen	4,316,530	504,204	974,147
Overige	0	7,855	80,051
Provisie kost investeringssubsidie	0	1,411,736	0
Provisie herstructurering	0	0	356,457
totaal	7,159,039	5,988,579	4,398,826

## K Over te dragen opbrengsten

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Kapitaalsubsidies	792,689	905,019	569,263
Totaal	792,689	905,019	569,263

## L Financiële schulden

Aangezien de balansen per jaareinde 2010, 2009 en 2008 nul zijn, hebben we de tabel in het huidig jaarverslag weggelaten.



## M Schulden op lange termijn

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Gewaarborgde schulden			
Banklening (in CHF) met variabele rentevoet; gemiddelde intrestvoet 2010 was 2.54% (1); vervaldatum in 2019	361,377	336,911	369,974
Banklening (in EUR) met variabele intrestvoet; gemiddelde intrestvoet 2010 was 2.12% (2); vervaldatum in 2033	2,399,990	2,506,658	2,613,326
Banklening (in USD) met vaste intrestvoet van 6% (3); vervaldatum 2018, terugbetaald in 2010	-	156,892	158,793
Banklening in (EUR) met variabele intrestvoet; gemiddelde intrestvoet 2010 was 2.16% (4); vervaldatum in 2011	15,000,000	30,000,000	45,000,000
<b>Totaal gewaarborgde leningen</b>	<b>17,761,367</b>	<b>33,000,461</b>	<b>48,142,093</b>
Niet-gewaarborgde schulden			
Niet-gewaarborgde leningen (in EUR) aan variabele intrestvoet; gemiddelde rentevoet voor 2010 was 2.00%; met vervaldatum in 2013	39,000,000	37,500,000	30,000,000
<b>Totaal niet-gewaarborgde schulden</b>	<b>39,000,000</b>	<b>37,500,000</b>	<b>30,000,000</b>
<b>Totale schulden</b>	<b>56,761,367</b>	<b>70,500,461</b>	<b>78,142,093</b>
Verminderd met korte termijn gedeelte	19,646,769	15,168,353	15,152,217
Lange termijn gedeelte van de leningen	37,114,598	55,332,108	62,989,876

(1) De lening is gewaarborgd door een hypotheek op het gebouw te Bevaix, Zwitserland.

(2) Afsluiting van een gewaarborgde lening voor een bedrag van EUR 3.200.000 voor de financiering van de bouw van een kantoorgebouw. Er werd een waarborg van EUR 3.200.000 gegeven op het onroerend goed.

(3) Afsluiting van een gewaarborgde lening voor een bedrag van 300.000 USD. Deze lening was gewaarborgd door een hypotheek op de gebouwen van Melexis Inc. De lening is terugbetaald en de hypotheek is gelicht in 2010.

(4) Afsluiting van een gewaarborgde lening voor een bedrag van EUR 75.000.000. Deze lening is gewaarborgd door de activa van Melexis GmbH.

Op 31 december 2010 heeft Melexis de volgende financiële verbintenissen:

Voor Melexis NV:

- Netto schuld/EBITDA  $\leq$  2.5
- Tangible net worth/total activa  $\geq$  35%
- Beschikbare kasstromen/schuld service ratio  $\geq$  110%

Voor Melefin NV:

- Tangible net worth > 75 mln EUR.

Per 31 december 2010 respecteert Melexis al haar financiële verbintenissen.

De terugbetaling van schulden vanaf 31 december 2010 is als volgt gepland:



31 december	2010 EUR
2011	19,646,769
2012	4,646,827
2013	30,146,827
2014	146,827
2015	146,827
Daarna	2,027,290
Totaal	56,761,367

## N Eigen vermogen en rechten verbonden aan de aandelen

Op 31 december 2010 werd het kapitaal vertegenwoordigd door 43.241.860 gewone aandelen zonder nominale waarde.

Elke aandeelhouder heeft recht op één stem per aandeel, behoudens specifieke beperkingen op het stemrecht van aandeelhouders vermeld in de Statuten en de Belgische Vennootschappenwet, zoals o.a. beperkingen voor niet-stemgerechtigde aandelen en de opschorting of opheffing van het stemrecht voor aandelen die niet volledig werden volstort op vraag van de Raad van Bestuur.

Krachtens de Belgische Vennootschappenwet beslissen de aandeelhouders op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering over een eventuele uitkering van winsten zoals die zijn vastgesteld in de laatste gecontroleerde jaarrekening van de Vennootschap. Dividenden kunnen betaald worden in liquide middelen of in natura. De onderneming kan slechts winsten uitkeren nadat de onderneming tenminste 5% van haar netto winst van het boekjaar heeft gereserveerd totdat deze reserve 10% van het kapitaal bedraagt (de "wettelijke reserve") of mits, als gevolg van de uitkering van zulk dividend, het netto-actief van de onderneming, verminderd met het niet-afgeschreven bedrag van de oprichtingskosten en van de geactiveerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling, niet daalt onder het bedrag van het gestorte kapitaal vermeerderd met de niet-uitkeerbare reserves. De Raad van Bestuur kan overgaan tot de uitkering van een interim dividend, op voorwaarde dat voldaan is aan de door de Belgische Vennootschappenwet gestelde voorwaarden.

In het geval van ontbinding van de onderneming, dienen de opbrengsten uit de verkoop van activa, die overblijven na afbetaling van alle schulden, liquidatiekosten en belastingen, proportioneel te worden verdeeld onder de aandeelhouders. De vennootschap heeft momenteel geen plannen tot uitgifte van aandelen die bevoorrechte ontbindingsrechten bevatten.

## O Overheidssubsidies

De overheidssubsidies, zoals hieronder vermeld, bestaan uit kapitaalsubsidies en exploitatiesubsidies. De kapitaalsubsidies worden opgenomen in de kost van verkopen a rato van de afschrijvingen van de betrokken activa. De exploitatiesubsidies worden opgenomen in de kosten van onderzoek en ontwikkeling bij verwerving.

31 december	2010 EUR	2009 EUR	2008 EUR
Subsidies voor onderzoek en ontwikkeling	957,575	735,057	767,950
Subsidies voor gebouwen, machines en werkgelegenheid	372,331	312,309	348,115
Totaal	1,329,906	1,047,366	1,116,065

Subsidies voor onderzoek en ontwikkeling worden opgenomen als overige onderzoek – en ontwikkelingskosten, zie toelichting 8.5.6.Q

Subsidies voor gebouwen, machines en werkgelegenheid worden opgenomen als overige directe productiekosten, zie toelichting 8.5.6.P



## P Kost van de verkopen

Kost van de verkopen omvat de volgende uitgaven:

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Materiaalkosten	90,042,848	58,273,274	80,541,490
Transportkosten	2,957,081	1,628,366	2,819,108
Lonen en salarissen	8,256,029	8,577,115	10,209,713
Afschrijvingen en waardeverminderingen (*)	7,173,262	7,495,591	9,911,377
Overige directe productiekosten	8,746,537	4,701,002	6,150,725
Totaal	117,175,757	80,675,348	109,632,413

(\*) Bevat een bedrag van KEUR 1,52 met betrekking tot waardeverminderingen op voorraden.

## Q Kosten voor onderzoek en ontwikkeling

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling omvatten de volgende uitgaven:

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Lonen en salarissen	17,509,817	16,284,651	17,001,632
Afschrijvingen en waardeverminderingen	2,869,096	2,308,641	3,307,925
Externe diensten	4,505,810	3,225,109	4,368,180
Prototype wafers	955,160	828,628	1,484,854
Erelonen	1,437,258	1,295,349	1,440,064
Overige	2,423,554	2,179,658	1,922,336
Totaal	29,700,695	26,122,036	29,524,991

## R Algemene en administratieve kosten

Algemene en administratiekosten omvatten de volgende uitgaven:

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Lonen en salarissen	3,280,193	3,092,041	2,933,297
Afschrijvingen en waardeverminderingen	1,423,825	1,102,072	878,478
Externe diensten	888,018	1,367,183	1,917,933
Erelonen	689,546	662,494	819,834
Overige	4,237,632	3,566,406	4,194,433
Totaal	10,519,214	9,790,196	10,743,975



## S Verkoopkosten

Distributie- en verkoopkosten omvatten de volgende uitgaven:

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Lonen en salarissen	3,263,431	2,731,719	2,846,901
Afschrijvingen en waardeverminderingen	56,847	60,934	58,452
Commissies	828,458	563,322	677,090
Overige	1,592,745	1,361,029	1,672,432
Totaal	5,741,481	4,717,004	5,254,875

## T Personeelskosten en gemiddeld aantal werknemers

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Lonen en salarissen	32,309,470	30,685,526	32,991,543
Totaal	32,309,470	30,685,526	32,991,543

Het gemiddeld aantal werknemers bedroeg 672 in 2010, 695 in 2009, 772 in 2008.

## Vergoedingen voor topmanagement

Voor meer info over vergoedingen voor topmanagement zie hoofdstuk 9.

## U Afschrijvingen en waardeverminderingen

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Kost van de verkopen	7,173,262	7,495,591	9,911,377
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	2,869,096	2,308,641	3,307,891
Algemene en administratieve kosten	1,423,825	1,102,072	878,478
Verkoopkosten	56,849	60,934	58,452
Andere operationele kosten	0	600,000	834,201
Totaal	11,523,032	11,567,238	14,990,399

## V Financieel resultaat – netto

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Financiële opbrengsten:	(5,912,460)	(2,851,207)	(7,203,398)
-intresten	(878,353)	(869,717)	(1,470,637)
-koerswinsten	(4,190,009)	(1,782,327)	(5,333,967)
-resultaat op financiële instrumenten incl. marktwaarde aanpassingen	(796,046)	(32,246)	(235,791)
-dividenden	-	-	-
-overige	(48,052)	(166,917)	(163,003)
Financiële kosten:	8,038,718	16,501,758	13,891,995
-intresten	3,706,098	3,263,379	3,798,454
-bankkosten	93,495	74,467	126,912
-koersverliezen	4,119,699	1,544,180	5,659,002
-duurzame waardevermindering financiële activa	-	11,546,857	4,250,000
-overige	119,426	72,875	57,627
Netto financieel resultaat	2,126,258	13,650,551	6,688,597



## W Belasting op het resultaat

31 december	2010	2009	2008
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	EUR	EUR	EUR
Inkomstenbelastingen van het huidige boekjaar	5.492.908	1.088.842	3.169.756
Belastinglatenties	58.335	(3.764.483)	(2.750.942)
Totaal	5.551.243	(2.675.641)	418.814

In 2008 bracht Melexis Technologies SA tegen marktwaarde een gedeelte van haar IP portfolio in in het kapitaal van Melexis Tessenderlo NV. Naar aanleiding van deze transactie werd in de statutaire financiële staten van Melexis Tessenderlo NV een immaterieel vast actief opgenomen ten bedrage van EUR 71.2 miljoen. Dit actief, dat wordt geëlimineerd in de geconsolideerde jaarrekening, resulteert in fiscaal aftrekbare afschrijvingen bij Melexis Tessenderlo NV. Rekening houdend met een belastingdruk van 33,99%, bedraagt het toekomstig positief belastingeffect EUR 19,3 miljoen op het einde van 2010. Vroegere transacties resulteren op het einde van 2009 in een gelijkaardig toekomstig positief belastingeffect van ongeveer EUR 22.8 miljoen.

Conform met voorgaande jaren heeft de onderneming geschat met welke mate van zekerheid dit belastingeffect effectief realiseerbaar is in de toekomst. De Raad van Bestuur houdt hierbij in het bijzonder rekening met de onzekerheden gerelateerd aan de snelle technologische evoluties binnen de sector, de uiterst concurrentiële markt evenals met het feit dat de onderneming slechts korte termijncontracten afsluit met haar klanten. Zoals voorheen neemt de Raad van Bestuur in haar beoordeling niet slechts de winstgevendheid van het komende jaar in aanmerking maar houdt zij daarenboven rekening met de gemiddelde winstgevendheid over de komende 3 jaar. De Raad van Bestuur acht dergelijke werkwijze opportuun teneinde onrealistische jaar op jaar schommelingen van de erkende belastinglatentie zoveel als mogelijk uit te sluiten. Op basis van deze overwegingen heeft de Raad van Bestuur beslist per 31 december 2010 een gecumuleerde actieve belastinglatentie van EUR 9.219.345 op te nemen. Bijgevolg bedraagt de niet erkende actieve belastinglatentie tengevolge van deze transacties ongeveer EUR 33 miljoen op het einde van 2010.

De vorig jaar erkende actieve belastinglatentie met betrekking tot beschikbare fiscaal overdraagbare verliezen in hoofde van Melexis NV ten bedrage van EUR 0,8 miljoen werd teruggenomen.

Tenslotte werd een cumulatieve actieve belastinglatentie van EUR 5,7 miljoen in rekening genomen teneinde rekening te houden met het uitgesteld belastingeffect verbonden aan reële waarde aanpassingen van financiële instrumenten.



Reconciliatie tussen de verwachte en effectieve belastingen is als volgt:

	31 December		
	2010 EUR	2009 EUR	2008 EUR
Resultaat voor belastingen	54.163.380	(6.664.695)	22.870.220
Verwachte belastingen aan nominaal tarief	18.410.133	(2.265.330)	9.885.595
Effectieve belastingen	5.551.243	(2.675.641)	418.814
Te verklaren verschil	(12.858.890)	(410.311)	(9.466.781)
Verklaring van het verschil			
Verschil buitenlandse belastingpercentages en andere belastingregimes	(4.315.445)	1.502.004	-
Goodwill Melexis Tessenderlo	-	-	(671.548)
Effect afschrijving immateriele activa	(6.709.333)	(6.688.075)	(3.753.058)
Reële waardeaanpassingen financiële instrumenten	106.776	-	422.958
Diversen	106.193	(215.138)	151.868
Belastingeffect niet-afrekbare kosten	261.652	376.537	1.595.078
Belastingeffect vrijgestelde bestanddelen	2.862.999	(90.683)	-
Belastingeffect aftrek voor risicokapitaal	(9.224.829)	(5.879.193)	(4.501.199)
Belastingeffect investeringsaftrek	(3.061.908)	(1.683.282)	(605.516)
Belastingeffect overdraagbare verliezen	(4.628.015)	-	-
Regularisatie van verschuldigde belastingen over voorgaande jaren	49.675	134.943	523.540
Erkenning van bijkomende actieve belastinglatenties	-	-	(2.750.942)
Erkenning van bijkomende passieve belastinglatenties	-	-	122.038
Niet-opgenomen actieve belastinglatenties	12.593.344	11.579.589	-
Effect van voorheen niet opgenomen en niet gebruikte verliezen en belastingaftrekken nu erkend als actieve belastinglatenties, hieronder begrepen waarderingsaanpassingen	(900.000)	552.987	-
Totaal	12.858.890	(410.311)	(9.466.781)
Verschil	0	0	0





Componenten van de actieve belastingslatenties zijn als volgt:

	1 januari 2010	Opgenomen in resultaten- rekening	Opgenomen in eigen vermogen	Omrekenings- verschillen	31 december 2010
<b>Actieve belastingslatenties m.b.t.</b>	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>		<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
Fiscaal aftrekbare afschrijvingen	8.319.345	900.000	-	-	9.219.345
Reële waarde aanpassingen financiële instrumenten	128.335	(10.374)	-	-	117.961
Reële waarde aanpassingen afdekkingstransacties (hedge accounting)	842.586	-	(381.027)	-	461.559
Waardevermindering lange termijn financiële activa	5.098.500	-	-	-	5.098.500
Andere	1.189.346	(851.559)	-	-	337.787
<b>Totaal</b>	<b><u>15.578.112</u></b>	<b><u>38.067</u></b>	<b><u>(381.027)</u></b>	<b><u>≡</u></b>	<b><u>15.235.152</u></b>

Componenten van de passieve belastingslatenties zijn als volgt:

	1 januari 2010	Opgenomen in resultaten- rekening	Opgenomen in eigen vermogen	Omrekenings- verschillen	31 december 2010
	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>		<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
Allerlei	285.221	96.402	-	-	381.623
<b>Totaal</b>	<b><u>285.221</u></b>	<b><u>96.402</u></b>	<b><u>≡</u></b>	<b><u>≡</u></b>	<b><u>381.623</u></b>

## X Overige schulden groter dan één jaar

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR

Overige schulden groter dan 1 jaar	2,745,626	1,262,468	0
<b>Totaal</b>	<b>2,745,626</b>	<b>1,262,468</b>	<b>0</b>

De overige schulden op lange termijn heeft betrekking op een verplichting van terugbetaling voor subsidies. Melexis Erfurt heeft een subsidie ontvangen voor een geplande investering die was afgelopen op het einde van 2009. De toekenning van subsidies is gebaseerd op "Gezamenlijke overeenkomst voor het verbeteren van regionale economische structuren" en volgens "Europees fonds voor regionale ontwikkeling". Aangezien niet aan alle overeengekomen criteria werd voldaan aan het eind van de investeringsperiode, is er een risico dat Melexis Erfurt de subsidie dient terug te betalen. De terugbetaling van de investering subsidie dreigt op zijn vroegst in het boekjaar 2017. Vanwege het lange termijn karakter van de voorziening, werd een schuld op lange termijn geboekt voor het bedrag van KEUR 1.100 en met een actualisering effect van KEUR 443, hetgeen geboekt werd in de geconsolideerde winst-en verliesrekening als financiële winst (Toelichting 8.2 )

Het overige deel van de schuld op lange termijn heeft betrekking op de voorwaardelijke schuld ten aanzien van Sensata. (Toelichting 8.6.4.AH)

## Y Inkomsten uit Onderzoek en Ontwikkeling

Bevatten opbrengsten van O&O voor specifieke productontwikkeling en opbrengsten van diepgaande kennis van toekomstige automobieltoepassingen (zoals marktstudies, advies met betrekking tot overnames, kennisoverdracht, ...) die resulteren uit specifiek onderzoek door Melexis uitgevoerd.



De inkomsten uit Onderzoek en Ontwikkeling kunnen als volgt worden gedetailleerd:

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Opbrengsten van O&O - productontwikkeling	946,921	2,049,241	1,634,252
Totaal	946,921	2,049,241	1,634,252

## Z Ander Bedrijfsresultaat (netto)

31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Overige operationele kosten	0	600,000	834,201
Totaal	0	600,000	834,201

Overige operationele kosten in 2009 hadden betrekking op herstructureringskosten in Erfurt.

## AA Sensitiviteitsanalyse inzake financieel risico

Melexis is voornamelijk onderhevig aan risico's betreffende vreemde valuta en interestvoeten.

### Wisselkoersrisico

De groep heeft een transactioneel wisselkoersrisico. Dit risico ontstaat uit verkopen en aankopen door operationele entiteiten in valuta die verschillen van de eigen valuta van de entiteit, voornamelijk in USD. In 2010 zijn ongeveer 54% van de verkopen van de groep uitgedrukt in USD en ongeveer 47% van de operationele kosten van de groep uitgedrukt in USD.

De volgende tabel toont de sensitiviteit van het resultaat vóór belastingen aan een mogelijke wijziging van EUR/USD wisselkoers, waarbij alle andere variabelen constant gehouden worden.

*Wisselkoersrisico tabel*

FY 2010	Toename/Afname in EUR/USD wisselkoers	Impact op resultaat voor belastingen (in EUR)
Referentie koers: 1.33		
	+0.05 (1.38)	-1,612,821
	-0.05 (1.28)	1,740,322

Op 31 December 2010 zijn volgende financiële activa en passiva uitgedrukt in USD en CHF:

	31 Dec 10 (000 USD)	31 Dec 10 (000 CHF)
Financiële activa	28,604	141
- Cash en cash equivalenten	1,209	134
- Handelsvorderingen en andere vorderingen	27,395	7
Financiële passiva	7,155	1,349
- Handelsschulden en andere schulden	7,155	899
- Leningen	0	450

Een toename/afname van de EUR/USD wisselkoers met +/- 0.05 (toename van 1.33 tot 1.38/afname van 1.33 tot 1.28) zou een impact hebben op de balanswaarde van -584k EUR/+629k EUR op 31 December 2010.

Een toename/afname van de EUR/CHF wisselkoers met +/- 0.05 (toename van 1.25 tot 1.30/afname van 1.25 tot 1.20) zou een impact hebben op de balanswaarde van +29k EUR/-31k EUR op 31 December 2010.

Het aandeel van andere niet-functionele munten (andere dan USD en CHF) is niet materieel.



### Interestvoet risico

De onderhevigheid van de groep aan het risico van de wijziging in interestvoeten houdt voornamelijk verband met de lange termijn uitstaande schuld van de groep met variabele interestvoeten. Op 31 December 2010 zijn ongeveer 100% van de leningen van de groep leningen met variabele interestvoeten. Melexis maakt gebruik van afgeleide producten om dit intereestrisico in te dekken.

#### Interestvoet risico tabel

De volgende tabel toont de sensitiviteit van het financieel resultaat aan een mogelijke wijziging in interestvoeten (door de impact op de leningen met variabele rentevoeten), waarbij alle andere variabelen constant gehouden worden.

De berekening is gebaseerd op uitstaande schuld op jaareinde en veronderstelt een toename/afname van de interestvoet over de volledige rentecurve.

FY 2010	Toename / Afname	Effect op het financieel resultaat (in EUR)	
	in basispunten	Exclusief afgeleide producten	Inclusief afgeleide producten
	+15	-85,143	27,357
	-15	85,143	-27,357

## AB Operationele segmenten

### Business segmenten

Gesegmenteerde informatie wordt weergegeven volgens business segmenten, in consistentie met de beschikbare informatie die regelmatig wordt geëvalueerd door de Melexis' belangrijkste besluitvormende functionaris. De Melexis groep voert het grootste deel van haar activiteiten uit in de volgende 2 domeinen:

- Automobiel
- Niet-automobiel (overage).

Operationeel management van de onderneming is verantwoordelijk voor het managen van performantie, onderliggende risico's en doeltreffendheid van de activiteiten. Intern gebruikt Melexis'-management prestatie-indicatoren zoals bedrijfsresultaat (EBIT) en netto resultaat als maatstaven voor de prestatie van de segmenten en om beslissingen te nemen over de toewijzing van middelen. Deze maatstaven worden aangesloten met de gesegmenteerde winst weergegeven in de gepresenteerde tabellen. De onderstaande tabellen geven de gesegmenteerde informatie per business segment weer in het formaat dat door het management wordt gebruikt om de performantie te beoordelen.

### Informatie met betrekking tot business segmenten



31 december 2010	Automobiel	Overige	Niet toegewezen	Totaal
Alle bedragen in 1.000 EUR				
Omzet	166,755	51,725	-	218,480
O&O opbrengsten	714	233	-	947
Kost van verkopen	85,744	31,432	-	117,176
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	21,734	7,967	-	29,701
Algemene- en administratiekosten	7,697	2,822	-	10,519
Verkoopkosten	4,201	1,540	-	5,741
Andere bedrijfskosten	-	-	-	-
Bedrijfswinst				56,290
Financieel resultaat	-	-	(2,126)	(2,126)
Belasting op het resultaat	-	-	(5,551)	(5,551)
Netto resultaat				48,612
Segmentaire activa	91,808	28,477	60,194	180,479
Segmentaire passiva	108,399	33,624	38,456	180,479
Investerings	11,737	3,640	-	15,377
Afschrijvingen en waardeverminderingen	8,785	2,725	-	11,510



### Informatie met betrekking tot business segmenten (vervolg)

31 december 2009	Automobiel	Overige	Niet toegewezen	Totaal
Alle bedragen in 1.000 EUR				
Omzet	87,994	38,847	-	126,841
O&O opbrengsten	1,758	292	-	2,050
Kost van verkopen	55,843	24,832	-	80,675
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	18,082	8,040	-	26,122
Algemene- en administratiekosten	6,777	3,013	-	9,790
Verkoopkosten	3,265	1,452	-	4,717
Andere bedrijfskosten	-	-	600	600
Bedrijfswinst				6,987
Financieel resultaat	-	-	(13,651)	(13,651)
Belasting op het resultaat	-	-	2,676	2,676
Netto resultaat				(3,988)
Segmentaire activa	65,321	28,838	60,093	154,252
Segmentaire passiva	69,485	30,676	54,091	154,252
Investerings	7,612	3,360	-	10,972
Afschrijvingen en waardeverminderingen	7,440	3,285	-	10,725

### Informatie met betrekking tot transacties met de belangrijkste klanten

De volgende tabel geeft een samenvatting van de opbrengsten per klant voor de 10 belangrijkste klanten. De tabel is samengesteld uit de verkopen aan eindklanten en niet aan subcontractors.

31 december	2010	2009	2008
	%	%	%
Klant A	16	13	15
Klant B	7	10	9
Klant C	7	9	7
Klant D	4	4	6
Klant E	4	4	4
Klant F	3	4	3
Klant G	3	4	3
Klant H	3	3	3
Klant I	3	2	3
Klant J	3	2	2
<u>Totaal</u>	<u>53</u>	<u>57</u>	<u>55</u>

87% van de totale opbrengsten per klant in 2010 heeft betrekking op automobiel.



### Geografische informatie

De activiteiten van de Melexis groep worden voornamelijk uitgevoerd in Europa, Azië en de Verenigde Staten.

Onderstaande tabel toont de opbrengst per geografie, dit verwijst naar het geografisch gebied in welk de onderneming, deze die de factuur heeft gemaakt naar de klant, is gevestigd.

31 december 2010	Europa	VS	Totaal
Alle bedragen in 1.000 EUR			

Opbrengsten per geografie	219,427	-	219,427
Activa	179,560	919	180,479

31 december 2009	Europa	VS	Totaal
Alle bedragen in 1.000 EUR			

Opbrengsten per geografie	119,121	9,769	128,890
Activa	153,301	952	154,253

Omwille van het feit dat de productie zich voornamelijk in Europa bevindt, zijn ook de activa gecentraliseerd in Europa. (Zie tabel hierboven)

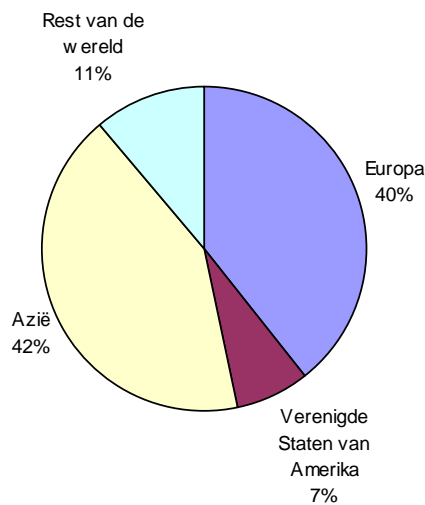
In de andere geografische gebieden buiten Europa bevinden zich voornamelijk verkoopkantoren, waardoor er minder activa aanwezig zijn daar.

De volgende tabel geeft een samenvatting van de opbrengsten volgens geografische bestemming. (dit verwijst naar het geografisch gebied in welk de klant is gevestigd. Is eveneens een verwijzing naar het facturatie-adres):



31 december	2010	2009	2008
	EUR	EUR	EUR

<u>Europa</u>	<u>86,830,622</u>	<u>56,561,691</u>	<u>77,992,351</u>
Duitsland	40,613,639	24,994,299	34,980,013
Frankrijk	6,673,074	4,496,830	10,425,287
Groot-Brittannië	10,958,959	8,891,645	10,986,603
Ierland	4,181,675	3,573,252	4,028,122
Polen	4,392,791	3,324,053	3,794,445
Zwitserland	3,842,867	1,946,275	3,112,909
Nederland	3,572,518	1,707,377	1,676,881
Tsjechische Republiek	1,369,110	1,011,998	1,629,381
Oostenrijk	3,000,399	925,198	1,616,876
Roemenie	3,274,339	999,607	-
Overige	4,951,251	4,691,157	5,741,834
<u>Verenigde Staten van Amerika</u>	<u>15,421,049</u>	<u>9,769,783</u>	<u>19,829,664</u>
<u>Azië</u>	<u>93,003,932</u>	<u>52,239,512</u>	<u>72,303,017</u>
Japan	16,687,327	5,760,403	19,643,336
China	29,700,109	18,279,998	21,922,053
Thailand	15,573,437	8,044,397	12,904,429
Korea	14,996,627	9,948,580	8,684,461
Philippijnen	2,508,064	3,364,398	5,611,837
Taiwan	6,603,777	4,215,517	2,948,487
India	2,422,165	1,174,663	444,300
Overige	4,512,427	1,451,556	144,114
<u>Rest van de wereld</u>	<u>24,171,182</u>	<u>10,319,454</u>	<u>15,424,223</u>
<u>Totaal</u>	<u>219,426,785</u>	<u>128,890,440</u>	<u>185,549,255</u>





## AC Aanverwante ondernemingen

### 1. Aandeelhoudersstructuur en identificatie van de belangrijkste aanverwante partijen.

Melexis NV is de moederonderneming van de Melexis groep waartoe volgende ondernemingen behoren die werden geconsolideerd:

Melexis Inc	een Amerikaanse onderneming
Melexis GmbH	een Duitse onderneming
Melexis Bulgarije Ltd.	een Bulgaarse onderneming
Melexis BV	een Nederlandse onderneming
Melexis Ukraine	een Oekraïense onderneming
Melexis Technologies SA	een Zwitsers onderneming
Melexis Branch in Paris	een Frans bijkantoor
Sentron AG	een Zwitserse onderneming
Melefin NV	een Belgische onderneming
Melexis Tessenderlo NV	een Belgische onderneming
Melexis Branch in Manilla	een Filipijns bijkantoor
Melexis Japan	een Japanse onderneming
Melexis Branch in Hong Kong	een Chinees bijkantoor
Melexis Electronic Technology Co Ltd	een Chinese onderneming

De aandeelhouders van Melexis NV zijn de volgende:

Sinds 1 januari 2006, is Xtrion NV de hoofdaandeelhouder van Melexis NV, ten gevolg van de partiële splitsing van Elex NV in Elex NV en Xtrion NV. Xtrion NV bezit 50,05% van de bestaande aandelen. De aandelen van Xtrion NV zijn direct en/of indirect eigendom van Dhr. Roland Duchâtelet, Dhr. Rudi De Winter en Mevr. Françoise Chombar die allen bestuurder zijn van Melexis NV. Elex NV is 100% eigendom van Dhr. Roland Duchatelet.

Xtrion NV bezit 59% van de bestaande aandelen van de X-FAB Silicon Foundries NV, producent van wafers. Deze "wafers" vormen het belangrijkste basisproduct voor de Melexis producten. X-FAB Silicon Foundries NV levert het merendeel van haar producten ook aan derden.

Per 31 december 2010 bezit Elex NV 100% van de uitstaande aandelen van EPIQ NV. Melexis NV verkoopt producten aan EPIQ. EPIQ treedt voor het merendeel van deze producten op als een subcontractor voor sommige OEM klanten van Melexis NV. Dit betekent dat de zakelijke relatie voor deze producten ligt bij de OEM klant en niet bij EPIQ.

Melexis koopt, zoals in de voorbije jaren, een deel van de testuitrusting bij de XPEQT Groep. XPEQT Groep ontwikkelt, produceert en verkoopt testsystemen voor de halfgeleiderindustrie. Roland Duchâtelet is eigenaar van 60% van de aandelen van XPEQT Groep en Françoise Chombar, CEO van Melexis NV, bezit 40% van de aandelen van XPEQT Groep.

Gedurende het jaar 2010 hebben zich geen transacties voorgedaan die een potentieel conflict kunnen creëren.

### 2. Vorderingen en schulden op jaareinde

Per 31 december 2010, 2009 en 2008 is de situatie van deze saldi als volgt:

#### Vorderingen op:

31 december		2010	2009	2008
Op	Elex	4,130	6,930	8,745
	Xtrion	158,884	117,825	117,262
	Epiq groep	8,268,868	7,468,785	5,948,548
	Xfab groep	208,207	185,545	228,093
	Xpeqt groep	110,274	201,952	731,362
	Overige	45,574	31,407	51,676
	Totaal	8,795,936	8,012,444	7,085,686





### Schulden aan:

31 december		2010	2009	2008
Op	Elex	2,881	(4,818)	70,774
	Xtrion	127,495	81,937	189,760
	Epiq groep	231,172	62,908	220,480
	Xfab groep	6,127,313	4,360,931	817,793
	Xpeqt groep	114,362	429,611	1,036,301
	Overige	-	-	7,835
Totaal		6,603,223	4,930,569	2,342,943

### 3. Transacties in de loop van het jaar

#### Verkopen en aankopen van goederen en vaste activa

In de loop van het jaar hebben volgende transacties plaatsgevonden:

31 december	2010	2009	2008
Verkopen aan			
Epiq groep (voornamelijk IC's)	11,068,919	6,438,606	10,347,739
Xpeqt groep	1,200	135,066	58,721
Xfab groep (voornamelijk test & assembly diensten)	629,737	730,408	1,174,254
Elex	-	1,500	-

31 december	2010	2009	2008
Aankopen van			
Xfab groep (voornamelijk wafers)	73,171,304	32,382,027	59,132,618
Epiq NV (voornamelijk assembly)	250,910	156,812	499,957
Xpeqt groep (voornamelijk uitrusting)	4,411,223	1,155,841	2,698,633
Xtrion (voornamelijk IT infrastructuur)	231,812	129,723	237,605



## Verkopen en aankopen van diensten

31 december	2010	2009	2008
Verkopen aan			
Elex (voornamelijk O&O en huur)	18,000	16,500	18,347
Xpeqt groep (voornamelijk infrastructuur kantoorgebouwen)	91,642	86,400	80,908
Epiq groep (voornamelijk infrastructuur kantoorgebouwen)	355,174	330,030	303,548
Xtrion (voornamelijk infrastructuur kantoorgebouwen)	46,158	-	-

31 december	2010	2009	2008
Aankopen van			
Xtrion NV (voornamelijk IT en gerelateerde support)	771,098	655,747	887,898
Elex NV (voornamelijk IT en gerelateerde support)	13,942	23,911	29,647
Epiq groep	3,536	7,714	34,910
Xpeqt groep	1,330,877	939,959	994,476
Xfab groep	1,303,150	1,870,843	3,169,614

Zowel de Raad van Bestuur als het Audit Comité hebben deze bovenstaande transacties nauwgezet nagekeken en geanalyseerd en zijn tot de conclusie gekomen dat deze transacties als gebruikelijke transacties beschouwd kunnen worden. Verder bevestigen zij dat de betaalde/ontvangen vergoedingen gebaseerd zijn op marktconforme voorwaarden.

Het (niet-geauditeerde) geconsolideerde verlies voor het jaar 2010 voor X-FAB Silicon Foundries NV wordt geraamd op USD 0,3 miljoen. Het eigen vermogen wordt geraamd op USD 376,3 miljoen (niet-geauditeerd).

De EPIQ groep realiseerde een geconsolideerde winst voor 2010 van EUR 3,8 miljoen (geauditeerd). Het eigen vermogen bedraagt EUR 32,6 miljoen (geauditeerd).

### AD Vergoedingen aan de Raad van Bestuur

In overeenstemming met de statuten van de vennootschap kunnen bestuurdersmandaten bezoldigd worden. In 2010 werden er vergoedingen aan onafhankelijke bestuurders (of hun vennootschappen) voor geleverde diensten betaald voor een totaal bedrag van EUR 30.000. De voorzitter en uitvoerende bestuurders werden niet vergoed als bestuurder.

### AE Resultaat per aandeel

Nettowinst per aandeel wordt berekend door het netto resultaat van EUR 48.612.137 in 2010, EUR (3.989.054) in 2009 en EUR 22.451.406 in 2008 te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen gedurende de periode (43.241.860 in 2010, 2009 en 2008). Het verwaterd en niet-verwaterd gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen is hetzelfde.

Er zijn geen materiële aandelentransacties of mogelijke aandelentransacties die plaats hebben gevonden na balansdatum.

### AF Financiële instrumenten

#### Management van financiële risico's

Melexis is wereldwijd actief, waardoor er een mogelijk risico bestaat van veranderingen in intrestvoeten en wisselkoersen. Melexis maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om de wisselkoers-, intrest- en inflatierisico's te beheren.

Er zijn richtlijnen ter beheersing van deze risico's opgesteld op groepsniveau, die uitgevoerd worden door de lokale entiteiten.



#### **(1) Kredietrisico's**

De groep heeft geen significante concentratie van kredietrisico's met een tegenpartij of een groep van tegenpartijen die gelijkaardige karakteristieken hebben. De groep heeft een beleid op business unit niveau uitgewerkt om te verzekeren dat er enkel verkopen gerealiseerd worden aan nieuwe en bestaande klanten met een positief kredietverleden.

#### **(2) Intrestvoetrisico's**

De groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om intrestvoetrisico's van openstaande bankschulden te beheren. Het terugbetalingschema van lange termijn leningen is opgenomen in toelichting m. De tabel met uitstaande afgeleide financiële instrumenten werd opgenomen in toelichting e.

#### **(3) Liquiditeitsrisico**

Liquiditeitsrisico ontstaat uit de mogelijkheid dat klanten hun verplichtingen ten aanzien van de vennootschap niet meer kunnen voldoen in de normale zakentransacties. Om het liquiditeitsrisico te beheersen evalueert de vennootschap op regelmatige basis de financiële leefbaarheid van haar klanten.

#### **(4) Wisselkoersrisico's**

Wisselkoersrisico's ontstaan als gevolg van het feit dat de groep actief is en verkopen realiseert in USD. De groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om deze wisselkoersrisico's te beheren. De tabel met uitstaande afgeleide financiële instrumenten is opgenomen in toelichting e.

### **Reële waarde van financiële instrumenten**

De reële waarde van termijncontracten wordt bepaald door gebruik te maken van de termijnmarktwisselkoersen op balansdatum. Voor al deze instrumenten wordt de reële waarde bevestigd door financiële instanties waarmee de groep deze contracten heeft afgesloten.

De belangrijkste financiële instrumenten van de groep die niet gewaardeerd worden aan reële waarde zijn liquide middelen, handelsvorderingen, overige vlottende activa, overige vaste activa, handels- en overige schulden en korte en lange termijn financiële schulden.

De boekwaarde van liquide middelen en van korte termijn financiële schulden benadert de reële waarde als gevolg van het korte termijn karakter van deze financiële instrumenten. De reële waarde van beleggingen wordt berekend door referentie naar de marktwaarde op de beurs waar deze effecten genoteerd zijn.

De reële waarde van lange termijn financiële schulden is gebaseerd op de huidige intrestvoeten van leningen met dezelfde vervaldag en benadert de boekwaarde.

Het management is van oordeel dat het intrestrisico van financiële activa en passiva per 31 december 2010 minimaal is, aangezien de afwijking van hun respectievelijke reële waarde niet significant was.

### **AG Verplichtingen en toekomstige verplichtingen**

#### **Aankoopverplichtingen**

Op 31 december 2010 had de onderneming aankoopverplichtingen voor materiële vaste activa ten belope van EUR 825.000 voor met betrekking tot testers. Op 31 december 2009 had de onderneming aankoopverplichtingen voor materiële vaste activa ten belope van EUR 1.316.448.

#### **Toekomstige verplichtingen**

Sensata Technologies en Melexis kondigden op 2 april 2009 de ondertekening van de verkoopovereenkomst aan. Melexis stemde in om voorraden en immateriële vaste activa met betrekking tot de Vision afdeling te kopen. Enerzijds werd een som van USD 372.000 betaald in 2009 voor het verkrijgen van de activa (voorraad) en anderzijds is Melexis gebonden een vast bedrag IP (zie toelichting 8.6.5.G) per verkochte Image Sensor te betalen gedurende een periode van 5 jaar die van start is gegaan op 30 September 2009 en die eindigt op 31 December 2013. Deze voorwaarderlijke verplichting is opgenomen in de geconsolideerde balans als 'Overige schulden op meer dan één jaar'. De lange termijn schuld op einde boekjaar 2010, ten bedrage van EUR 1.600.704 (Toelichting 8.6.5.X), omvat de netto contante waarde van de verwachte toekomstige betalingen aan Sensata, gebaseerd op de verwachte verkopen van de Image Sensors over de volgende 3 jaren. De reden waarom de voorwaarderlijke schuld op einde 2010 hoger is dan deze op einde 2009, kan verklaard worden door de stijging in de verwachte verkopen. Facturen betaald aan Sensata gedurende 2010 werden in mindering gebracht van de lang uitstaande schuld per einde 2010.



## AH Bedrijfscombinaties

Geen bedrijfscombinaties in 2010.

## AI Rechtszaak

Melexis Tessenderlo N.V. was betrokken in twee verwante geschillen met een en dezelfde klant, eenmaal als eiser en eenmaal als gedaagde. Gezien er een minnelijke schikking werd getroffen, werden beide rechtszaken afgesloten in 2010. De uitstaande lange termijn vordering ten bedrage van 2,7 miljoen euro ten opzichte van deze klant wordt niet langer betwist. De vordering is in de geconsolideerde balans opgenomen als overige vaste activa dewelke zal terugbetaald zijn aan het einde van 2014.

Een derde partij deelde ons mee dat ze compensatie vorderen voor inbreuk op intellectuele eigendomsrechten in verband met een patent op magnetische hoekherkenning dat zij had verworven. Gezien de voorafgaande stand van de techniek op dit terrein en rekening houdend met het feit dat de technologie van Melexis in eigen beheer werd ontwikkeld, de Melexis-sensor een andere werking heeft en beschermd is door onze eigen octrooien, verdedigt Melexis haar positie voor de rechter. Op 9 december 2010 sprak de Federale Patentenrechtbank van Munchen, de enige bevoegde Duitse rechtbank om te oordelen over de geldigheid van een patent, haar vonnis uit in deze zaak van nietigverklaring, ingeleid door Melexis in maart 2009 tegen het austriamicrosystems patent. In eerste instantie heeft de rechtbank alle betwiste patentclaims (1-3 en 5-14) als van nul en gener waarde verklaard, zich daarbij baserend op de prior art die door Melexis werd ingediend. Tegen deze beslissing kan beroep aangetekend worden bij het Federale Hooggerechtshof in Karlsruhe. De nietigverklaring van alle relevante claims ten aanzien van het patent van austriamicrosystems ontnemt de rechtsgrond van de eerdere uitspraak van 10 mei 2010 (eerste instantie) in Düsseldorf in de parallellopende zaak van patentinbreuk. Melexis had beroep aangetekend tegen deze uitspraak bij de Hogere Regionale Rechtbank van Düsseldorf.

## AJ Honoraria auditor

Op geconsolideerde basis bedroegen:

- De honoraria voor de audit 142 KEUR;
- Andere diensten 4 KEUR.

## AK Pensioenvoordelen

Bijdragen tot de beschikbare premieregeling worden ten laste genomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van het desbetreffende jaar.

## AL Feiten na balansdatum

Er zijn geen feiten na balansdatum.

## AM Lijst van dochterondernemingen opgenomen in de consolidatie

Dochteronderneming	Plaats van oprichting	Hoofdactiviteiten	
Deelnemingspercentage			
Melexis Inc.	VS	Marketing & verkoopsondersteuning	100%
Melexis GmbH	Duitsland	O&O + test activiteiten	100%
Melexis Ukraine	Oekraïne	O&O	100%
Melexis Bulgarije Ltd.	Bulgarije	O&O + Test activiteiten	100%
Melexis BV	Nederland	O&O	100%
Sentron AG	Zwitserland	O&O	100%
Melefin NV	België	Thesaurie	99,9%
Melexis Tessenderlo NV	België	O&O	99,9%
Melexis Technologies SA	Zwitserland	O&O	99,9%
Melexis Japan	Japan	Marketing & verkoopsondersteuning	100%
Melexis Electronic Technology Co. Ltd.	China (Shanghai)	Marketing & verkoopsondersteuning	100%



## 9. Corporate Governance

In navolging van het Koninklijk Besluit van 6 juni 2010 (B.S. 28 juni 2010) is de Belgische Corporate Governance Code 2009 van toepassing op Belgische beursgenoteerde ondernemingen.

Melexis hanteert de Belgische Corporate Governance Code 2009 als referentiecode en stemt haar Corporate Governance Charter hierop af.

Het Corporate Governance Charter kan geraadpleegd worden op de website [http://www.melexis.com/investor\\_corporate.aspx](http://www.melexis.com/investor_corporate.aspx)

Een overzicht van de principes en richtlijnen van de Belgische Corporate Governance Code 2009 waarvan Melexis afwijkt wordt gegeven in dit hoofdstuk en zal ook toegevoegd worden aan het Corporate Governance Charter.

### 9.1 Raad van Bestuur

#### Samenstelling

In overeenstemming met artikel 13 van de statuten, bestaat de Raad van Bestuur uit minstens 5 leden, waarvan tenminste drie leden onafhankelijk moeten zijn. Zij worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor een periode van 4 jaar. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan te allen tijde een bestuurder ontslaan. Er is geen leeftijdsgrens voor de bestuurders en uittredende bestuurders kunnen herkozen worden met inachtnaam van de regelgeving hieromtrent vervat in het Wetboek van Vennootschappen (W.Venn.).

De Gedelegeerd Bestuurder is het enige lid van de Raad van Bestuur dat een uitvoerend mandaat uitoefent. De andere leden van de Raad van Bestuur zijn niet-uitvoerend bestuurders.

De Raad van Bestuur wordt voorgezeten door Dhr. Roland Duchâtelet.

De bestuurders van de onderneming zijn:

Naam	Leeftijd	Verstrijken mandaat	Positie
Roland Duchâtelet	64	2014	Voorzitter van de Raad van Bestuur en niet-uitvoerend bestuurder
Rudi De Winter	50	2014	Vice-voorzitter van de Raad van Bestuur en niet-uitvoerend bestuurder
Francoise Chombar	48	2014	Gedelegeerd Bestuurder, Algemeen Directeur
Steve Hix	74	2014	Niet uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Lina Sarro	53	2014	Niet uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Jenny Claes	63	2013	Niet uitvoerend en onafhankelijk bestuurder

Midden februari 2011 heeft de heer Rudi De Winter zijn mandaat als Gedelegeerd Bestuurder en Algemeen Directeur neergelegd. Hij blijft evenwel als Vice-voorzitter en niet-uitvoerend bestuurder deel uitmaken van de Raad van Bestuur.

De heer Steve Hix, mevrouw Lina Sarro en mevrouw Jenny Claes zijn onafhankelijke bestuurders. Met uitzondering van artikel 526ter, 2<sup>de</sup> lid W.Venn. voor wat betreft het maximum aantal opeenvolgende bestuurdersmandaten van de heer Steve Hix en mevrouw Lina Sarro, worden de betrokkenen door geen enkele onverenigbaarheid uit de wet gevat en bevinden zij zich volgens de Raad van Bestuur ook niet in een positie die hun onafhankelijkheid in het gedrang zou kunnen brengen.

**De heer Roland Duchâtelet** is aandeelhouder van de onderneming sinds april 1994 en bekleedt de functie van bestuurder sinds die datum. Voor die datum bekleedde de heer Duchâtelet verscheidene functies op productie-, financieel, productontwikkeling- en marketinggebied bij diverse grote en kleine ondernemingen. Hij was betrokken bij het opstarten van twee andere halfgeleiderproducenten: Mietec Alcatel (België) van 1983 tot 1985 als business development / sales manager en Elmos GmbH (Duitsland) van 1985 tot 1989 als marketing manager. De heer Duchâtelet was mede-oprichter van Xtrion nv, de moederonderneming van Melexis nv. Hij heeft een diploma van Burgerlijk Ingenieur



Elektronica, Toegepaste Economische Wetenschappen en een MBA behaald aan de universiteit van Leuven.

**De heer Rudi De Winter** is aandeelhouder van de onderneming sinds april 1994. Hij was Algemeen Directeur en Gedelegeerd Bestuurder tussen 1996 en 2010. Voor die tijd was de heer De Winter in dienst als ontwikkelingsingenieur van 1984 tot 1986 bij Mietec Alcatel (België) en als ontwikkelingsingenieur van 1986 tot 1989 bij Elmos GmbH (Duitsland). De heer De Winter heeft een diploma van Burgerlijk Ingenieur Elektronica behaald aan de universiteit van Gent. De heer De Winter is gehuwd met mevrouw Chombar, Algemeen Directeur en Gedelegeerd Bestuurder.

**Mevrouw Françoise Chombar** is dienstdoend Directeur Operations sinds 1994. Van 1986 tot 1989 was ze in dienst bij Elmos GmbH (Duitsland) als planningsmanager. Sinds 1989 bekleedt ze de functie van productiemanager en bestuurder bij verschillende ondernemingen binnen de Elex-Xtrion groep. Mevrouw Chombar werd tot bestuurder benoemd in 1996. Ze heeft een diploma van licentiaat tolk Nederlands, Engels en Spaans behaald aan de Mercator Hogeschool van Gent. In 2004 werd mevrouw Chombar aangesteld als co-Gedelegeerd Bestuurder en Algemeen Directeur. Na de neerlegging door de heer Rudi De Winter midden februari 2011 van zijn mandaten als Gedelegeerd Bestuurder en Algemeen Directeur, zal mevrouw Chombar als enige deze functies vervullen.

**Mevrouw Lina Sarro** is Professor in Microsystemen Technologie aan de Technologische Universiteit van Delft en het Instituut van Micro-elektronica en Submicron Technologie van Delft (DIMES). Ze is ook wetenschappelijk directeur van DiSens (Instituut voor Intelligente Sensor Microsystemen van Delft). Mevrouw Sarro heeft meer dan 20 jaar ervaring in geïntegreerde silicon sensoren en microsystemen technologie. Ze is auteur en mede-auteur van meer dan 300 boeken en conferentie papers. Ze is recensent van een aantal technische kranten en is stuurgroep lid en lid van technical program committee van verschillende internationale conferenties. Ze is lid van de Koninklijke Nederlandse Academie van Wetenschappen, een IEEE Senior lid en heeft in 2004 de Eurosensors Fellow award gekregen voor haar bijdragen in de sensor technologie. Mevrouw Sarro behaalde een *Laurea* diploma (cum laude) in *solid state* fysica aan de universiteit van Napels, Italië en een PhD diploma van Ingenieur Electriciteit aan de Technologische Universiteit van Delft.

**De heer Steve Hix** is een hoogtechnologische ondernemer die niet vreemd is aan het succesvol oprichten van multimiljoinaire ondernemingen vertrekkend van een beperkte start-up. Hij deed dienst bij de United States Navy gedurende meer dan 20 jaar, waaronder 10 jaar project ontwikkelingsingenieur voor de Joint Chiefs Staff. Zijn ervaringen zijn gebaseerd op meer dan 30 jaar management en het oprichten van verscheidene succesvolle (hoog technologische) bedrijven zoals AdVan Media en Sarif. De heer Steve Hix is eveneens oprichter en voormalig CEO van InFocus Corporation, Co-oprichter van Planar Systems Inc en heeft een belangrijke management positie bij Sigma Research Inc., Tektronix Inc. en Watkins Johnson. Hij is lid van de 'International Standards and Conformity Assessment', van de 'National Research and Council' en van de US Trade Policy Project Committee. In 1994 was de heer Hix 'Technology Executive' van het jaar en in 1991 'Northwest Entrepreneur' van het jaar.

**Mevrouw Jenny Claes** heeft een lange carrière uitgebouwd in drie verschillende ondernemingen die actief zijn op het vlak van logistiek. Dit omvatte de verantwoordelijkheid voor de commerciële planning, de productie planning, opslag, transport, internationale verkoopadministratie, ICT en quality management. Zij was betrokken bij de oprichting van het Europees distributiecentrum van SKF in Tongeren en bekleedt nu de functie van General Manager van SKF EDC. Mevrouw Jenny Claes is in het bezit van een Master in Internationale Handel. Zij is ook onafhankelijk bestuurder in de Raad van Bestuur van Epiq NV, een vennootschap die (on)rechtstreeks gecontroleerd wordt door de heer Roland Duchâtelet.

### Functie en rol van de Raad van Bestuur

De interne regeling van de Raad van Bestuur is een deel van het hoofdstuk "Raad van Bestuur" in het Corporate Governance Charter. De Raad van Bestuur heeft 7 maal vergaderd in 2010 waarbij ondermeer de volgende aangelegenheden besproken werden:

- Financiële resultaten van de Groep;
- Financiële risico's waaraan de Groep wordt blootgesteld;
- Budget voor boekjaar 2010;
- Business plan voor de periode 2010 tot 2013;
- Mogelijke acquisities en investeringen;
- Samenstelling van het Auditcomité en het Benoemings -en Remuneratiecomité

De leden van de Raad van Bestuur hebben deelgenomen aan alle vergaderingen, met uitzondering van de heer Steve Hix die tijdens één vergadering niet aanwezig was.



## Comité's van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft 2 adviserende comité's opgericht: een Auditcomité en een Nominatie -en Remuneratiecomité.

De mandaten van de leden van de comité's verstrijken op het moment van het verstrijken van hun mandaat in de Raad van Bestuur.

### Auditcomité

Het Auditcomité is samengesteld uit 3 niet-uitvoerende leden: de heer Roland Duchâtelet, voorzitter, de heer Steve Hix, onafhankelijk bestuurder en mevrouw Jenny Claes, onafhankelijk bestuurder.

In tegenstelling tot hetgeen voorzien is in artikel 5.2./3 van de Belgische Corporate Governance Code 2009 treedt de voorzitter van de Raad van Bestuur ook op als voorzitter van het Auditcomité. De Raad van Bestuur verkiest evenwel dat haar voorzitter tevens de adviserende comité's voorziet, teneinde de belangen van de onderneming en de aandeelhouders te kunnen toelichten.

Volgens artikel 526bis, §2 dient minstens één onafhankelijk bestuurder van het Auditcomité ervaring te hebben in boekhouden en auditing. Zowel mevrouw Jenny Claes als de heer Steve Hix voldoen aan deze vereiste dankzij hun relevante werkervaring. Wij verwijzen in dit verband ook naar de verkorte CV's van voornoemde personen die in dit hoofdstuk terug te vinden zijn.

De Algemeen Directeur, de Financieel Directeur en de externe auditor worden eveneens uitgenodigd op de vergaderingen van het Auditcomité om de wisselwerking tussen de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management te waarborgen.

Het Auditcomité is in 2010 twee keer samengekomen. Alle leden hebben de vergadering bijgewoond. Naast haar opdracht op basis van het Melexis Corporate Governance Charter, heeft het Auditcomité tijdens deze vergaderingen tevens de volgende aangelegenheid besproken:

- Verbetering van de Transfer Pricing Policy en procedures;
- Update van de Treasury Policy.

Het Auditcomité vergadert zoveel maal als noodzakelijk of wenselijk wordt geacht voor haar goed functioneren, maar in ieder geval niet minder dan twee (2) maal per jaar. De Vennootschap wijkt hierdoor af van de aanbeveling (minstens vier (4) maal per jaar) in de Corporate Governance Code.

### Nominatie -en Remuneratiecomité

Het Nominatie -en Remuneratiecomité is samengesteld uit 3 niet-uitvoerende leden: de heer Roland Duchâtelet, voorzitter, de heer Steve Hix, onafhankelijk bestuurder en mevrouw Jenny Claes, onafhankelijk bestuurder.

Het Nominatie -en Remuneratiecomité is in 2010 één maal samengekomen.

Het Nominatie -en Remuneratiecomité vergadert zoveel maal als noodzakelijk of wenselijk wordt geacht voor haar goed functioneren, maar in ieder geval niet minder dan één (1) maal per jaar. De Vennootschap wijkt hierdoor af van de aanbeveling (minstens twee (2) maal per jaar) in de Corporate Governance Code.

## 9.2 Uitvoerend Management

### Samenstelling

Het Uitvoerend Management is samengesteld uit de volgende leden:

Naam	Leeftijd	Positie
Francoise Chombar	48	Algemeen Directeur
Karen van Griensven	41	Financieel Directeur
Ursula Saremski	56	VP Operaties en Kwaliteits
Marc Biron	41	VP Ontwikkeling



De heer **Rudi De Winter** heeft midden februari 2011 zijn mandaat als Algemeen Directeur neergelegd. Daarop werden mevrouw Ursula Saremski en de heer Marc Biron benoemd tot nieuwe leden van het Uitvoerend Management.

Mevrouw **Karen van Griensven** trad in dienst bij de onderneming in 1997. Voordien bekleedde ze verschillende financiële functies bij Elex nv. In 1998 werd ze benoemd tot CFO van Melexis. Mevrouw van Griensven behaalde een diploma als bio-ingenieur aan de universiteit van Gent en Montpellier en een MBA aan het Solvay Instituut in Brussel.

Mevrouw **Ursula Saremski** is sinds februari 2011 VP operaties en kwaliteit. Ze startte bij Melexis GmbH in Erfurt in september 2005 als kwaliteitsmanager, en werd begin 2006 globaal verantwoordelijk voor kwaliteit. Voordien was mevrouw Saremski gedurende 25 jaar tewerkgesteld bij IBM Semiconductors en Philips Semiconductors in verschillende managementfuncties.

Meneer **Marc Biron** trad in dienst bij Melexis in 1997 als analoog designer. Hij werd VP Ontwikkeling in 2009. Daarvoor bekleedde De heer Biron de posities van Projectmanager en Business Unit Manager voor magnetische sensoren. De heer Biron heeft een diploma van ingenieur electronica (1993) en een doctoraatstitel (1999) van de universiteit van Luik.

## 9.3 Remuneratieverslag

### Remuneratiebeleid

Tijdens de vergadering van het Nominatie en Remuneratie Comité werd het remuneratiebeleid besproken voor de niet-uitvoerende bestuurders en het Uitvoerend Management. In het lopende boekjaar zal het Melexis Corporate Governance Charter uitgebreid worden met de krachtlijnen van het remuneratiebeleid.

### Remuneratie

#### Bestuurders

De onafhankelijke bestuurders worden bezoldigd voor hun mandaat. De bestuurdersmandaten van de voorzitter van de Raad van Bestuur en van de Gedelegeerd Bestuurder zijn onbezoldigd.

De onafhankelijke bestuurders ontvangen jaarlijks een vaste vergoeding van EUR 10.000. Zij ontvangen geen bijkomende vergoeding voor vergaderingen van de Raad van Bestuur, het Auditcomité of het Nominatie - en Remuneratiecomité die zij bijwonen. In totaal ontvingen de onafhankelijke bestuurders in 2010 een bedrag van EUR 30.000.

#### Uitvoerend Management

Het totale geconsolideerde bruto bedrag dat in 2010 betaald werd aan het Uitvoerend Management bedroeg in 2010 EUR 435.000, in 2009 EUR 410.000 en in 2008 EUR 480.000.

De Vennootschap voorziet niet in voordelen in natura, in een pensioenplan of een groepsverzekering voor haar Bestuurders of Uitvoerend Management, noch in de toekenning van enige prestatiegebonden bonus in aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven.

Geen van de bestuurders of leden van het Uitvoerend Management is verbonden met de Vennootschap middels een arbeidsovereenkomst of een managementovereenkomst die voorziet in de uitkering van een vertrekvergoeding bij de beëindiging van de samenwerking, tenzij wanneer de samenwerking beëindigd wordt zonder dringende reden en zonder de overeengekomen opzegperiode te respecteren

## 9.4 Beleid betreffende bepaalde transacties

### Belangenconflicten in de Raad van Bestuur

In overeenstemming met artikel 523 W.Venn. dient een lid van de Raad van Bestuur de andere bestuurders te informeren omtrent punten op de agenda van de Raad van Bestuur waarbij hij een rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflict heeft van vermogensrechtelijke aard. De bestuurder in kwestie mag in dat geval niet deelnemen aan de beraadslaging en de stemming over dit agendapunt.

In 2010 vonden er evenwel geen transacties plaats waarbij bestuurders met een belangenconflict werden geconfronteerd.





### **Andere transacties met bestuurders en het Uitvoerend Management**

Zoals bepaald in artikel III.5.3 van het Melexis Corporate Governance Charter dienen leden van de Raad van Bestuur zich te onthouden van enige handeling die de indruk zou kunnen wekken van strijdig te zijn met de belangen van de Vennootschap. In dat verband dient elke transactie tussen een bestuurder en de Vennootschap gemeld te worden aan de Voorzitter van de Raad van Bestuur.

Gezien het Uitvoerend Management tot begin 2011 enkel uit bestuurders bestond, was deze bepaling eveneens van toepassing op de leden van het Uitvoerend Management. Door de recente wijziging in de samenstelling van het Uitvoerend Management zal het Melexis Corporate Governance Charter op dit punt worden aangevuld.

In 2010 vonden er evenwel geen transacties plaats tussen de Vennootschap en bestuurders of het Uitvoerend Management.

### **Handel met voorkennis**

De Vennootschap leeft de Belgische regels inzake handel met voorkennis en marktmisbruik na en houdt in dat verband ondermeer een lijst bij van alle personen met leidinggevende verantwoordelijkheid en andere personen die toegang hebben tot koersgevoelige informatie.

In overeenstemming met artikel 3.7 van de Belgische Corporate Governance Code 2009 werd begin 2011 tevens een Melexis Insider Trading Policy opgesteld die deel zal uitmaken van het Melexis Corporate Governance Charter na goedkeuring door de Raad van Bestuur.

## **9.5 Interne controle en risicobeheerssystemen in het kader van financiële verslaggeving**

De interne controle en risicobeheerssystemen in het kader van het proces van financiële verslaggeving worden gecoördineerd door de CFO. Zij zijn erop gericht om ervoor te zorgen dat de financiële verslaggeving gebeurt op basis van betrouwbare informatie en om de continuïteit van de financiële verslaggeving in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen te waarborgen.

Het proces van interne controle in het kader van de financiële verslaggeving gebeurt ondermeer op de volgende wijze:

- Gegevens omtrent transacties of gebruik met betrekking tot activa van de Vennootschap worden nauwgezet opgeslagen en bewaard in een geautomatiseerd ERP-systeem;
- Steekproefsgewijs worden controles uitgevoerd om te verzekeren dat:
  - o transacties opgeslagen zijn zoals vereist voor het opstellen van de financiële rekeningen in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen;
  - o transacties goedgekeurd werden door de daartoe bevoegde personen van de Vennootschap.

De Vennootschap kan daarbij geldig verbonden worden voor alle handelingen door twee bestuurders samen handelend, of door bijzonder gevolmachtigden zoals bepaald bij hun aanstelling binnen het dagelijks bestuur van de Vennootschap. De Raad van bestuur kan in dat verband het dagelijks bestuur opdragen aan één of meer bestuurders die dan de titel van gedelegeerd bestuurder dragen en/of aan één of meer directeurs. Tevens is het mogelijk om bijzondere volmachten toe te kennen in het kader van de uitvoering van bepaalde aspecten van het dagelijks bestuur van de Vennootschap.

Indien bepaalde onvolkomenheden worden vastgesteld dan wordt dit gerapporteerd aan het Uitvoerend Management om te beoordelen welke gepaste maatregelen genomen kunnen worden.



Het risicobeheer in verband met de financiële verslaggeving gebeurt ondermeer op de volgende wijze:

- Risico's waarmee de Vennootschap geconfronteerd wordt, worden samen met de verantwoordelijken van de diverse business units van de Vennootschap opgespoord en opgevolgd;
- Door middel van een geautomatiseerd informatiesysteem hebben de verantwoordelijken van de business units permanent toegang tot de financiële informatie met betrekking tot hun business unit teneinde deze te kunnen opvolgen en controleren;
- Door het systeem van maandelijkse afsluiting van de rekeningen wordt gewaarborgd dat de financiële gevolgen van geïdentificeerde risico's kort worden opgevolgd om snel te kunnen inspelen op eventuele nadelige evoluties;
- Met behulp van een beveiligingssysteem op basis van antivirussoftware, interne en externe back up van gegevens en het al dan niet toekennen van toegangsrechten tot informatie wordt de bedrijfsinformatie beschermd en de continuïteit van de financiële verslaggeving gegarandeerd.

## 9.6 Dividend beleid

Rekening houdend met de huidige en verwachte toekomstige kasstromen, en als geen lonende investeringsmogelijkheden gevonden worden, is Melexis NV van plan regelmatige (interim) dividenden uit te keren, om zo het rendement op het eigen vermogen voor zijn aandeelhouders te maximaliseren.

In het verleden werden per aandeel onderstaand bruto (interim) dividend uitgekeerd :

1999: 0,30 EUR interim dividend  
2002: 0,50 EUR interim dividend  
2003: 0,50 EUR interim dividend  
2004: 0,2762 EUR dividend en 0,7238 EUR kapitaalsverhoging  
2005: 0,50 EUR interim dividend  
2006: 0,50 EUR interim dividend  
2007: 0,60 EUR interim dividend  
2008: 0,60 EUR interim dividend  
2009: Geen dividend  
2010: 0,30 EUR interim dividend

## 9.7 Relevante elementen bij een openbaar overnamebod

### Kapitaalstructuur

Het maatschappelijk kapitaal van Melexis NV bedraagt EUR 564.813,86 en is vertegenwoordigd door 43.241.860 gelijke aandelen zonder vermelding van nominale waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd.

### Beperkingen van de overdracht van effecten

De statuten bevatten geen beperkingen inzake de overdraagbaarheid van de aandelen. De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige wettelijke beperking op de overdracht van aandelen in hoofde van enige aandeelhouder.

### Beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

Ieder aandeel geeft recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen van het stemrecht en iedere aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen op voorwaarde dat hij geldig wordt toegelaten tot de Algemene Vergadering en dat zijn rechten niet werden geschorst. De regels inzake toelating tot de Algemene Vergadering zijn opgenomen in artikel 28 van de statuten. Krachtens artikel 9 kan de vennootschap de uitoefening schorsen van rechten verbonden aan effecten die toebehoren aan verscheidene eigenaars.

Niemand kan op de Algemene Vergadering aan een stemming deelnemen voor stemrechten die verbonden zijn aan effecten waarvan hij niet krachtens de statuten en de wet tijdig kennis heeft gegeven.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige andere wettelijke bepaling inzake de uitoefening van het stemrecht.

### Aandeelhoudersovereenkomsten

De Raad van Bestuur zijn geen aandeelhoudersovereenkomsten bekend welke aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht.



### **Benoeming en vervanging van bestuurders**

De statuten (artikelen 13 en volgende) en het Melexis Corporate Governance Charter bevatten specifieke regels inzake de (her)benoeming, vorming en evaluatie van bestuurders.

De bestuurders worden voor een maximale duur van vier jaar door de Algemene Vergadering benoemd, die hen ook te allen tijde kan ontslaan. Een besluit tot benoeming of ontslag behoeft de gewone meerderheid van de stemmen.

In geval van een voortijdige vacature in de Raad van Bestuur hebben de overblijvende bestuurders het recht voorlopig in de vacature te voorzien totdat de Algemene Vergadering een nieuwe bestuurder benoemt. De benoeming wordt op de agenda van de eerstvolgende Algemene Vergadering geplaatst.

Het benoemings- en remuneratiecomité doet aanbevelingen aan de Raad van Bestuur inzake de benoeming van bestuurders evenals voorstellen omtrent het remuneratiebeleid voor niet uitvoerende bestuurders en het remuneratiebeleid voor het uitvoerend management.

### **Wijziging van de statuten**

De statuten kunnen door de Algemene Vergadering worden gewijzigd overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen. Elke statutenwijziging behoeft een bijzondere meerderheid van stemmen.

### **Bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte of inkoop van aandelen**

De statuten bevatten geen bijzondere machtigingen aan de Raad van Bestuur om het maatschappelijk kapitaal te verhogen.

De Raad van Bestuur is gemachtigd om maximum het aantal eigen aandelen te verkrijgen waarvan de gezamenlijke fractiewaarde overeenkomstig artikel 620, § 1, 2<sup>o</sup> van het Wetboek Vennootschappen niet hoger is dan 20% van het geplaatst kapitaal tegen een prijs per aandeel gelijk aan minstens de helft van de laatste slotkoers waaraan deze aandelen genoteerd werden en een maximum van 17 EUR per ingekocht aandeel. Deze machtiging geldt voor een termijn van 5 jaar vanaf 20 april 2009.

De raad van bestuur is gemachtigd om over te gaan tot de vervreemding van eigen aandelen die zij aanhoudt in portefeuille onder volgende voorwaarden:

- Deze machtiging geldt voor een aantal eigen aandelen dat ten hoogste gelijk is aan het aantal aandelen waardoor de grenzen voor het rechtmatig aanhouden van kruisparticipaties door de rechtstreekse dochters van de Vennootschap in de zin van artikel 631, §1 W.Venn. bereikt zou zijn;
- De vervreemding van een aandeel onder deze machtiging dient te gebeuren tegen de laatste slotkoers waaraan deze aandelen genoteerd werden op de eerste markt van de Effectenbeurs van Brussel op het ogenblik van de vervreemding;
- De betrokken aandelen mogen slechts vervreemd worden aan Melexis Tessenderlo NV, met zetel te 3980 Tessenderlo, Transportstraat 1, RPR Hasselt 0467.222.076 of een vennootschap waarvan de Vennootschap rechtstreeks of onrechtstreeks meer dan negenennegentig ten honderd (99%) van de dividendgerechtigde effecten bezit;
- De onbeschikbare reserve 'verwerving van eigen aandelen' aangelegd door de Vennootschap voor het aanhouden van de eigen aandelen in portefeuille wordt na vervreemding afgeboekt ter grootte van de aanschafwaarde van de vervreemde aandelen en dit door aangroei van de beschikbare reserve.

Deze machtiging geldt voor een onbepaalde termijn vanaf 20 april 2009.

De Raad van Bestuur is tevens gemachtigd eigen aandelen te vervreemden voor zover zij worden vervreemd op de gereguleerde markt waarop zij genoteerd staan.

De Raad van Bestuur is daarenboven gemachtigd om eigen aandelen te verkrijgen of te vervreemden wanneer dit noodzakelijk is ter voorkoming van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap. Deze machtiging is toegekend voor een periode van drie jaar te rekenen vanaf de bekendmaking van de statutenwijziging van dato 20 april 2009 in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.

### **Overige elementen**

- De vennootschap heeft geen effecten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.



- Tussen de vennootschap en haar bestuurders of werknemers werden geen overeenkomsten gesloten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

## 9.8 Commissaris

Op de aandeelhoudersvergadering van 20 april 2010 werd BDO Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. CVBA, met maatschappelijke zetel te 1930 Zaventem, Da Vincilaan 9/E6, vertegenwoordigd door de heer Gert Claes, bedrijfsrevisor, benoemd tot commissaris van de Vennootschap voor een periode van 3 jaar tot na de aandeelhoudersvergadering die betrekking heeft op het financiële jaar 2012.

De jaarlijkse erelonen voor dit mandaat bedragen EUR 44.975,00, exclusief BTW, en zijn gekoppeld aan de consumptie-index.



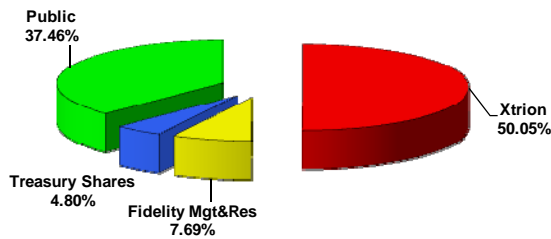
## 10. Aandeelhouders informatie

Listing  
Reuters ticker  
Bloomberg ticker

Euronext  
MLXS.BR  
MELE BB

### 10.1 Aandeelhoudersstructuur

Situatie op 31 december 2010.



Bedrijf	Aantal aandelen	Participatie graad
Xtrion	21.644.399	50,05%
Fidelity Mgt&Res	3.325.000	7,69%
Treasury Shares	2.075.545	4,80%
Public	16.196.916	37,46%
Total	43.241.860	100,00%

### 10.2 Aandeel informatie

Eerste dag van listing  
Aantal uitstaande aandelen op 31 december 2010  
Marktcapitalisatie op 31 december 2010

10 October 1997  
43.241.860  
EUR 582.035.436

(Euro)	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Resultaat per aandeel	1,12	-0,09	0,52	0,86	0,80	0,65	0,56	0,54
Nettokasstromen uit operationele activiteiten	1,04	0,46	0,62	0,77	0,86	0,78	0,98	0,50
Bruto Dividend (*)	0,30	0,00	0,60	0,60	0,50	0,50	0,28	0,50
Beurskoers einde jaar	13,46	6,78	5,00	11,15	13,80	10,76	9,01	9,40
Hoogste beurskoers	13,80	7,44	11,87	15	14,38	11,20	10,76	9,90
Laagste beurskoers	6,84	3,33	4,95	10,15	10,99	9,00	8,40	5,10
Gemiddeld aantal verhandelde aandelen/dag	34.900	22.137	32.991	56.569	47.027	38.129	39.690	41.593

(\*) in 2004 werd er ook uitkering bij wijze van kapitaalsvermindering uitbetaald van EUR 0,72 per aandeel

### 10.3 Aandeelhouders Contact Informatie

Investor Relations  
Tel: +32 13 67 07 79  
Fax: +32 13 67 21 34  
Rozendaalstraat 12, B-8900 Ieper, België  
[www.melexis.com/investor.asp](http://www.melexis.com/investor.asp)

### 10.4 Financiële kalender 2011

Jaarlijkse aandeelhouders vergadering	20 april 2011
Bekendmaking van Q1 resultaten	28 april 2011
Bekendmaking van halfjaar resultaten	28 juli 2011
Bekendmaking van Q3 resultaten	20 oktober 2011



## 10.5 Dividend beleid

Rekening houdend met de huidige en toekomstige kasstromen en als geen lonende investeringsmogelijkheden gevonden worden, is Melexis NV van plan regelmatige (interim) dividenden uit te keren, om zo het rendement op het eigen vermogen voor zijn aandeelhouders te maximaliseren.

In het verleden werden per aandeel onderstaand bruto (interim) dividend uitgekeerd :

1999: EUR 0,30 interim dividend  
2002: EUR 0,50 interim dividend  
2003: EUR 0,50 interim dividend  
2004: EUR 0,2762 dividend en EUR 0,7238 kapitaalsvermindering  
2005: EUR 0,50 interim dividend  
2006: EUR 0,50 interim dividend  
2007: EUR 0,60 interim dividend  
2008: EUR 0,60 interim dividend  
2009: geen dividend  
2010: EUR 0,30 interim dividend



## **11. Uittreksel uit de enkelvoudige, niet-geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV, opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen**

De hiernavolgende informatie werd gehaald uit de enkelvoudige jaarrekening volgens Belgische boekhoudnormen van Melexis NV.

Deze enkelvoudige jaarrekening, samen met het rapport van de raad van bestuur aan de algemene aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris zal aan de Nationale Bank van België overgemaakt worden binnen de wettelijke termijn.

Men dient op te merken dat alleen de geconsolideerde jaarrekening, zoals hierboven uitgelegd in hoofdstuk 8 en 9, een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de prestaties van de Melexis groep.

Daarom geven deze afzonderlijke financiële staten slechts een beperkt beeld van de financiële positie van Melexis NV. Om deze reden achtte de raad van bestuur het gepast om slechts een ingekorte versie van de niet-geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening te presenteren, opgemaakt in overeenstemming met de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2010. Het statutaire verslag van de commissaris is "zonder voorbehoud" en bevestigt dat de enkelvoudige jaarrekening van Melexis NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2010 een getrouw beeld geeft van de financiële positie van Melexis NV in overeenstemming met alle wettelijke en regelgevende verordeningen.

De volledige statutaire jaarrekening kan verkregen worden op de hoofdzetel van de onderneming op Rozendaalstraat 12, 8900 Ieper.



## Verkorte niet-geconsolideerde balans

in 1.000 EUR	2010	2009	2008
ACTIVA			
VASTE ACTIVA	170,256	165,815	167,437
I. Oprichtingskosten	-	-	-
II. Immateriële vaste activa	92	86	62
III. Materiële vaste activa	9,203	4,781	6,492
A. Terreinen en gebouwen	1,077	1,165	1,358
B. Installaties, machines en uitrusting	7,342	3,152	4,797
C. Meubilair en rollend materieel	487	383	314
E. Overige materiële vaste activa	-	-	-
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	296	81	23
IV. Financiële vaste activa	160,961	160,948	160,883
A. Verbonden ondernemingen	160,816	160,666	160,606
1. Deelnemingen	160,816	160,666	160,606
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	30	24	-
1. Deelnemingen	30	24	-
C. Andere financiële vaste activa	115	258	277
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	115	258	277
VLOTTENDE ACTIVA	35,022	31,584	35,492
V. Vorderingen op meer dan een jaar	1,578	311	-
1. Overige vorderingen	1,578	311	-
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	3,579	3,282	4,495
A. Voorraden	3,579	3,282	4,495
1. Grond- en hulpstoffen	179	77	219
2. Goederen in bewerking	3,285	2,962	2,204
3. Gereed product	115	243	2,072
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	10,994	9,662	10,936
A. Handelsvorderingen	10,888	8,352	9,134
B. Overige vorderingen	106	1,310	1,802
VIII. Geldbeleggingen	17,542	17,542	17,994
A. Eigen aandelen	17,542	17,542	17,542
B. Overige beleggingen	-	-	452
IX. Liquide middelen	305	124	1,572
X. Overlopende rekeningen	1,023	663	494
<b><u>TOTAAL ACTIVA</u></b>	<b><u>205,278</u></b>	<b><u>197,399</u></b>	<b><u>202,929</u></b>





## Verkorte niet-geconsolideerde balans (Vervolg)

in 1.000 EUR	2010	2009	2008
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	22,611	19,705	21,889
I. Kapitaal	565	565	565
A. Geplaatst kapitaal	565	565	565
II. Uitgiftepremies	-	-	-
IV. Reserves	19,590	19,091	19,091
A. Wettelijk reserve	57	57	57
B. Onbeschikbare Reserves	19,533	19,035	19,035
1. Voor eigen aandelen	18,041	17,542	17,542
2. Andere	1,493	1,493	1,493
V. Overgedragen resultaat	2,456	49	2,233
VI. Kapitaalsubsidies	-	-	-
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>	33	30	152
VII. A Voorzieningen voor risico's en kosten	33	30	152
4. Overige risico's en kosten	33	30	152
VII. B Uitgestelde belastingen	-	-	-
<b>SCHULDEN</b>	182,633	177,664	180,889
VIII. Schulden op meer dan één jaar	3,000	-	-
A. Financiële schulden	3,000	-	-
4. Kredietinstellingen	3,000	-	-
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	177,940	175,837	178,771
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	2,000	-	-
B. Financiële schulden	-	-	-
1. Kredietinstellingen	-	-	-
C. Handelsschulden	2,917	2,442	1,450
1. Leveranciers	2,917	2,442	1,450
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	-	-	-
E. Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	3,049	726	1,093
1. Belastingen	2,406	75	401
2. Bezoldigingen en sociale lasten	644	652	691
F. Overige Schulden	169,973	172,669	176,229
X. Overlopende rekeningen	1,693	2	2,117
<b><u>TOTAAL PASSIVA</u></b>	<b><u>205,277</u></b>	<b><u>197,399</u></b>	<b><u>202,929</u></b>



## Verkorte niet-geconsolideerde winst- en verliesrekening

in 1.000 EUR	2010	2009	2008
I. Bedrijfsopbrengsten	67,142	36,251	59,773
A. Omzet	66,127	36,591	59,164
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	257	-835	168
C. Andere bedrijfsopbrengsten	757	495	442
II. Bedrijfskosten	-53,583	-33,939	-48,595
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	35,246	18,135	30,356
1. Inkopen	35,347	17,993	30,512
2. Wijzigingen in de voorraad	-101	142	-156
B. Diensten en diverse goederen	8,651	6,534	8,363
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6,774	6,456	6,583
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immaterieel	2,328	2,619	2,907
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	79	237	21
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	3	-121	113
G. Andere bedrijfskosten	503	79	251
III. Bedrijfsresultaat	13,559	2,312	11,179
IV. Financiële opbrengsten	9,637	508	9,107
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	8,037	85	7,699
B. Opbrengsten uit vlottende activa	177	14	93
C. Andere financiële opbrengsten	1,423	408	1,315
V. Financiële kosten	5,026	4,979	9,409
A. Kosten van schulden	3,991	4,226	7,266
B. Waardeverminderingen op andere vlottende activa dan bedoeld onder II.E.	-	6	791
C. Andere financiële kosten	1,035	747	1
VI. Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	18,171	-2,159	10,877
VIII. Uitzonderlijke kosten	-	-	-
D. Minderwaarde bij de realisatie van vaste activa	-	-	-
E. Andere uitzonderlijke kosten	-	-	-
IX. Resultaat van het boekjaar voor belastingen	18,171	-2,159	10,877
IX. bis. A. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	-	-	-
X. Belastingen op het resultaat	-2,790	-25	-1,473
A. Belastingen	-2,791	-103	-2,472
B. Regulariseren van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	1	78	999
XI. Resultaat van het boekjaar	15,380	-2,184	9,404
<b>XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar</b>	<b>15,380</b>	<b>-2,184</b>	<b>9,404</b>



## Resultaatsverwerking

in 1.000 EUR	2010	2009	2008
A. Te bestemmen resultaat	15,429	49	40,134
1. Te bestemmen resultaat van het boekjaar	15,380	-2,184	9,404
2. Overgedragen resultaat van het vorige boekjaar	49	2,233	30,729
B. Onttrekking aan het eigen vermogen	-	-	-
1. Aan kapitaal en uitgifte premie	-	-	-
2. Aan reserves	-	-	-
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	-499	-	-12,945
1. Aan kapitaal en uitgifte premie	-	-	-
2. Aan andere reserves	-499	-	-12,945
D. Over te dragen resultaat	-2,456	-49	-2,233
1. Over te dragen resultaat	-2,456	-49	-2,233
F. Uit te keren resultaat	-12,474	-	-24,956
1. Dividend	-12,474	-	-24,956



## 12. Verklarende woordenlijst

### **Netto resultaat per aandeel**

Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van Melexis gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen.

### **Netto resultaat per aandeel verwaterd**

Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van Melexis gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen.

### **Bedrijfsopbrengsten**

Omzet + opbrengsten van Onderzoek en Ontwikkeling

### **EBIT (Earnings Before Interests and Taxes) = Bedrijfsresultaat**

Bedrijfsopbrengsten – Kost van de verkopen – Kosten van onderzoek en ontwikkeling – Algemene en administratieve kosten – Verkoopkosten – Ander bedrijfsresultaat

### **EBITDA (Earnings Before Interests and Taxes + Depreciation, amortization and impairment)**

EBIT + afschrijvingen en waardeverminderingen.

### **Eigen vermogen**

Kapitaal + ingehouden winst (inclusief netto resultaat van het huidig jaar) +/- reserves (reserve voor eigen aandelen, afdekkingsreserve, reserve voor reële waardeaanpassingen, wettelijke reserve) +/- omrekeningsverschillen.

### **Netto schuldpositie**

Schulden op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen + financiële schulden op meer dan een jaar + korte termijn financiële schulden – overige beleggingen – liquide middelen.

### **Werkkapitaal**

(Totaal vlottende activa – liquide middelen – overige beleggingen) – (schulden op ten hoogste een jaar – korte termijn financiële schulden – schulden op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen – afgeleide financiële instrumenten)

### **Netto kasstromen uit operationele activiteiten**

Resultaat van het boekjaar +/- correcties voor operationele activiteiten +/- wijzigingen in werkkapitaal

### **Investerings**

Investerings in materieel vaste activa

### **ROE (Return On Equity)**

Netto resultaat/eigen vermogen

### **Liquiditeit**

Vlottende activa/vlottende passiva

### **Solvabiliteit**

Eigen vermogen/totaal activa