

Melexis

INSPIRED ENGINEERING



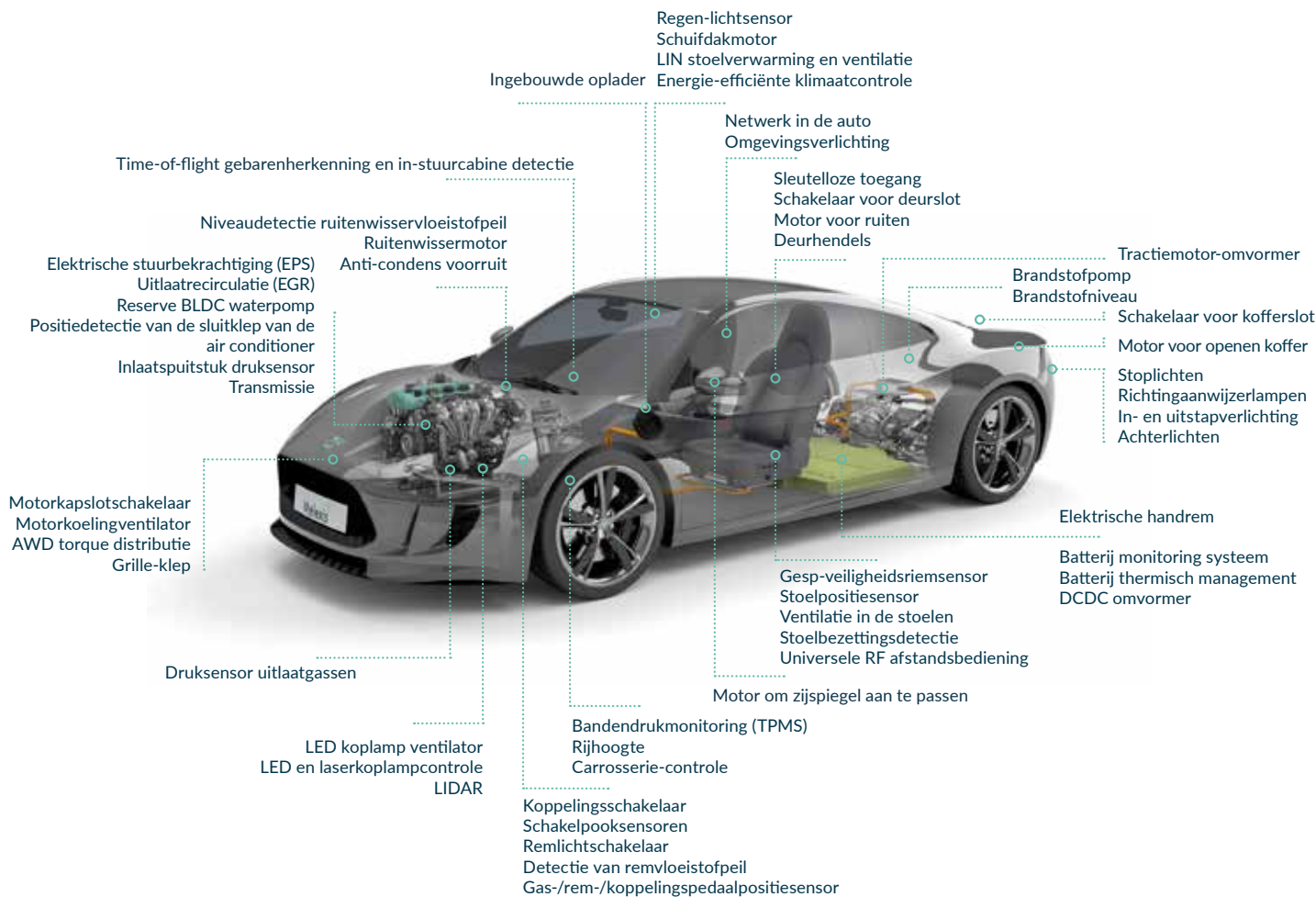
JAARVERSLAG **2018**

OP DE COVER: DE KOLIBRIE

Elke chip en halfgeleider van Melexis heeft wel een vergelijkbare metafoor in de natuur. Elk van onze toepassingen heeft specifieke technologische eigenschappen die ook in de natuur voorkomen. Denken we bijvoorbeeld aan kolibries. Dankzij hun extreem snelle vleugelslag - tot wel 50 per seconde - vliegen kolibries aan snelheden van meer dan 54 km per uur, kunnen ze achterwaarts vliegen en schijnbaar stil in de lucht blijven hangen. Met een dergelijke motoriek past dit mooie, nuttige en uiterst kleine dier perfect bij ons vermaarde gamma van slimme motoraandrijvingen.



11 CHIPS IN ELKE NIEUWE AUTO



Melexis-oplossingen zorgen ervoor dat systemen zich bewuster worden van hun omgeving en er rechtstreeks mee communiceren. Melexis focust op vernieuwing in zowel nieuwe als gevestigde productgamma's en plukt de vruchten van gunstige marktontwikkelingen in sectoren als de auto-industrie, de industriële en medische sector, woning- en gebouwautomatisering. Onze expertise in productdefinitie, ontwerp en testen creëert geïntegreerde analoge en digitale halfgeleideroplossingen en sensor- en aandrijvingschips.

INHOUDSTAFEL

1	Brief aan onze aandeelhouders	8
2	Onze kerncijfers	10
3	Onze strategie	12
4	Onze oplossingen	18
5	Ons verantwoord ondernemerschap	25
	• Onze basisprincipes	26
	• Ons duurzaamheidsrapport	28
6	Financieel rapport	51
7	Verklaring inzake deugdelijk bestuur	108
8	Aandeelhoudersinformatie	122
9	Uittreksels uit de jaarrekening van Melexis nv	124
10	Verklarende woordenlijst	129
11	Lijst van gebruikte afkortingen	130
12	Lidmaatschappen	132
13	GRI-index	133
14	Onze vestigingen wereldwijd	140
15	Over dit verslag	142

VAN CONCEPT TOT CHIP

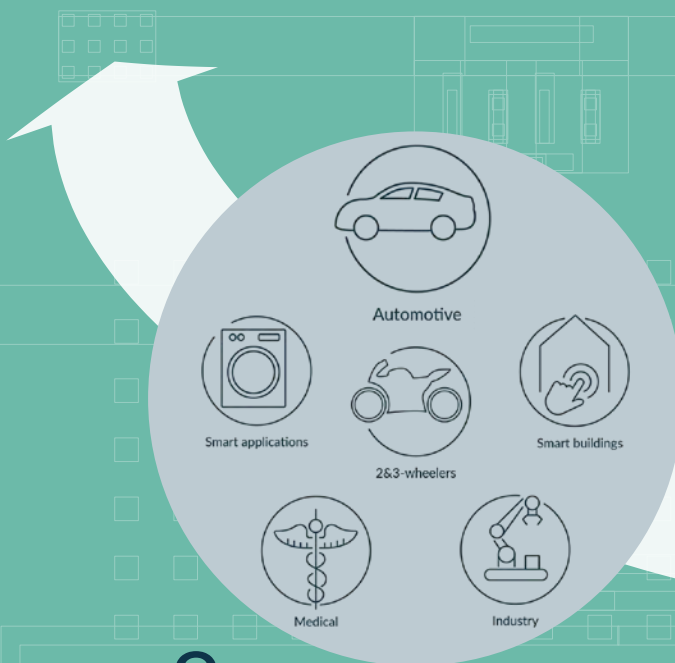
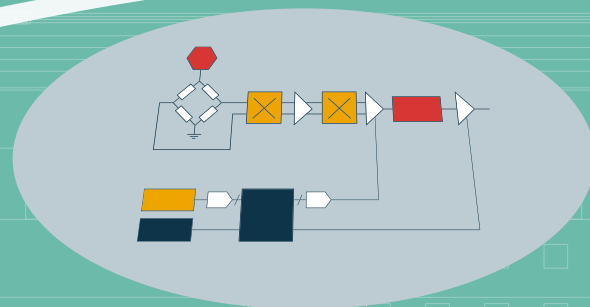
1. DE CHIP OMSCHRIJVEN

We willen dat een chip volledig beantwoordt aan de behoefte van onze klant. Daarom verzamelen we eerst alle informatie over de gewenste functies van de chip en zijn werkingsvoorwaarden (zoals temperatuur, stroom, druk en andere).



2. DE CHIP ONTWERPEN

Onze systeemarchitecten ontwikkelen het basisplan. Daarop voegt een ontwerpingenieur circuitblokken toe met basiselementen zoals transistors en weerstanden. Zo bouwt hij een virtueel circuit waarvan de werking wordt gecontroleerd met behulp van modellen. Tot slot worden al die individuele blokken gecombineerd om het oppervlak van de chip zo klein mogelijk te houden.

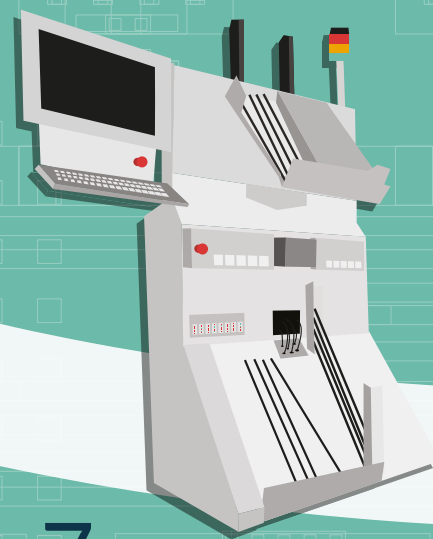


8. CHIPS ZIJN OVERAL

Elke chip heeft zijn eigen functie en zijn eigen verhaal. Melexis produceert ontelbare chips die de wereld rondom ons meten en nauwkeurig rapporteren aan een controller wat er gebeurt.

7. DE CHIP TESTEN

Elke chip wordt, in een vergelijkbaar regime als de wafertest in stap 5, getest maar dit keer bij drie verschillende temperaturen: -40° C, 25° C en 135° C.



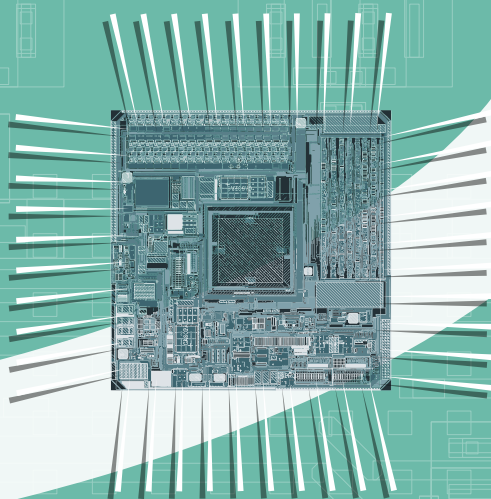
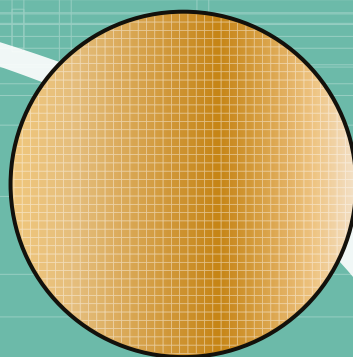
3. DE CHIP LAY-OUTEN

Onze lay-outingenieurs schikken de conceptuele standaardblokken nu op hun fysieke plaats.



4. SILICIUMWAFERS PRODUCEREN

De lay-out wordt gekopieerd naar een enkele silicium wafer, gemaakt uit zuiver zand (of siliciumdioxide). Bij de opmaak van de wafer wordt de lay-out vervolgens omgezet in een werkende chip door heel fijne patronen over te brengen op de siliciumwafer via een fotolithografisch proces.

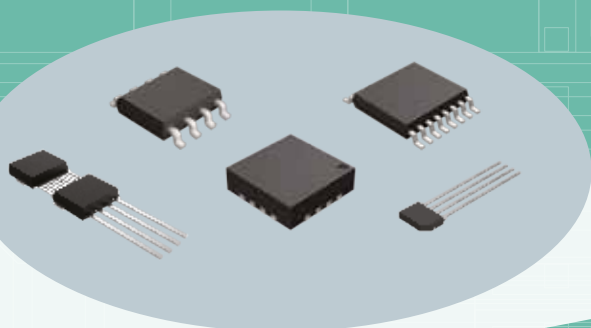


5. DE WAFERS TESTEN

Het testen van de wafers of 'probing' houdt in dat de chips getest worden met minuscule naalden die elke chip elektrisch verbinden met een tester.

6. DE CHIP VERPAKKEN

De wafers worden nu tot individuele matrijzen of 'dies' verzaagd en samengevoegd in de benodigde verpakking. Die verpakking beschermt de delicate silicium-chip en zijn elektrische verbindingen vooral tegen de invloed van omgevingsfactoren.



DUURZAAMHEID IN HART EN NIEREN

WIJ ZORGEN VOOR MENSEN

Sinds de oprichting in 1988 is Melexis uitgegroeid tot een bedrijf met meer dan 1.500 collega's verspreid over drie continenten. Ons bedrijf combineert uitzonderlijke mensen met een unieke bedrijfscultuur, geweldige producten en een veelbelovende toekomst. Melexis zet sterk in op de bevordering van gendergelijkheid doorheen de hele organisatie. Een gedeelde bedrijfsvisie maakt onze groei mogelijk en onze mensen vormen een vitale schakel in de keten die gemotiveerde individuen, uitstekende teams en geweldige resultaten met elkaar verbindt.



in 3 continenten



Gendergelijkheid

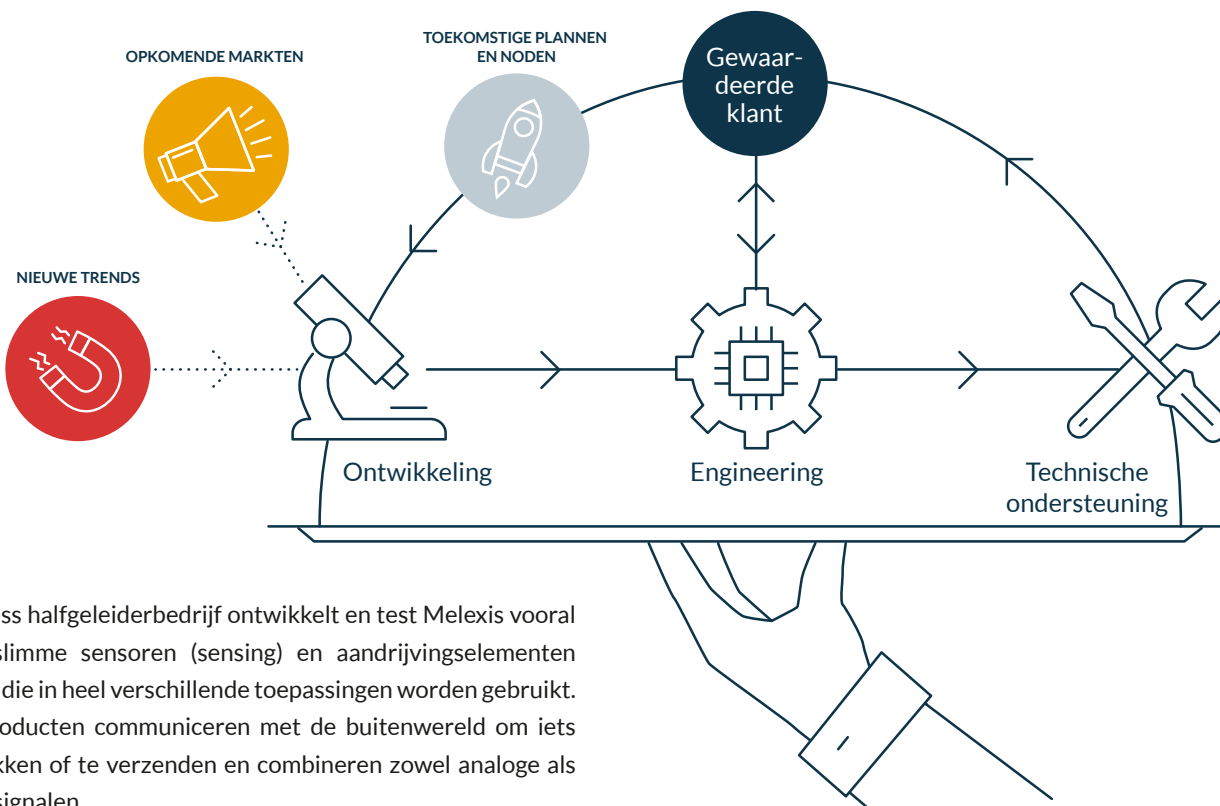
WIJ ZORGEN VOOR DE PLANEET



Melexis is zich terdege bewust van de toenemende wereldwijde aandacht voor veiligheid en duurzaamheid, twee gebieden waar we al vele jaren actief zijn. Van sensoren en sensorinterfaces tot geïntegreerde en slimme aandrijfsystemen, we innoveren voortdurend om de meest duurzame en betrouwbare oplossingen mogelijk te maken. Ons kwaliteits- en milieubeleid loopt als een rode draad door onze organisatie en wil onze ecologische voetafdruk zo klein mogelijk houden.

KLANTGEDREVEN VERNIEUWING

WIJ ZORGEN VOOR EDGE SENSING EN EDGE DRIVING



Als fabless halfgeleiderbedrijf ontwikkelt en test Melexis vooral kleine, slimme sensoren (sensing) en aandrijvingselementen (driving) die in heel verschillende toepassingen worden gebruikt. Onze producten communiceren met de buitenwereld om iets op te pikken of te verzenden en combineren zowel analoge als digitale signalen.

WIJ LEVEREN AAN VERSCHILLENDE SECTOREN



Melexis is hoofdzakelijk actief in de halfgeleidermarkt voor auto's, een markt met een solide basis en interessante groeimogelijkheden. We bouwen voortdurend verder op onze kennis en ervaring en breiden ons werkterrein uit naar nieuwe toepassingen, markten en sectoren zoals tweewielers, consumentenelektronica, industriële toepassingen en gezondheidszorg.



Beste aandeelhouder van Melexis

In 2018 bleef Melexis op koers naar de best denkbare toekomst. Die is gebaseerd op structurele groei en wordt gedreven door onze kleine, slimme sensoren en drivers in een breed gamma van auto- en andere toepassingen. We zijn er fier op dat elke nieuwe auto die waar ook ter wereld van de band rolt een gemiddelde van 11 Melexis-chips bevat.

Onze omzet steeg met 11% in 2018. Bij een constante wisselkoers nam de omzet toe met 14%, ruim boven de marktgroei. Met een bruto winstmarge rond 46% en een operationele marge boven 24% liggen de winstcijfers van Melexis in lijn met eerdere cijfers. Onze belangrijkste groeimotoren in 2018 waren magnetische sensoren, temperatuursensoren, druksensoren, geïntegreerde motoraandrijvingen en embedded lighting.

In de loop van het jaar veranderde het bedrijfsklimaat echter. Waar het klantensentiment en het ordergedrag tot de zomer positief en sterk waren, veranderde de dynamiek in de tweede helft van het jaar. In oktober meldden we een verminderd zicht op korte termijn en tekenen van

aankomende voorraadcorrecties bij onze klanten. Die werden vooral veroorzaakt door de grotere onzekere economische en geopolitieke situatie als gevolg van wereldwijde handelsspanningen wat een domper zette op het vertrouwen van consumenten en bedrijven.

Structurele groeifactoren

Te midden van die onzekerheden houdt Melexis stand. Alle nieuwe-generatie en innovatieprogramma's bij onze klanten lopen door zoals voorheen. De maatschappelijke trends die onze toekomstige groei aansturen, met name meer elektrificatie, rijhulpsystemen en personalisering, winnen steeds meer veld. Op onze analistendag in december verschaften we meer inzicht over onze groeikansen, zowel in aandrijflijnen als in de toepassingen inzake chassis, carrosserie en veiligheid in de wagen van de toekomst. De totale gewogen marktkansen voor Melexis, uitgedrukt in het aantal chips per wagen, stijgt van 94 mogelijkheden vandaag naar 150 opportuniteiten binnen vijf jaar. Op grond van die stijgende marktkansen en van het productgamma, ontwikkelingen en marktpositie van Melexis, is het onze ambitie om binnen een periode van vijf tot zes jaar ons aandeel te verhogen tot gemiddeld 20 chips in elke nieuwe wagen.

“ We streven naar **20 Melexis-chips in elke nieuwe wagen** binnen vijf à zes jaar ”



Ook in 2018 lanceerde Melexis meer dan één nieuw product per maand. We introduceerden de nieuwe generatie Triaxis® 3D positiesensoren, nieuwe onderdelen in de productgroepen latch and switch, TPMS en infrarood, verbeterde prestaties voor onze stroomsensoren en slimme ventilatoraandrijvingen voor de automarkt en aanverwante markten. In 2019 gaan we verder op de ingeslagen weg.

Extra capaciteit

Melexis is goed uitgerust om haar fundamenteën verder te ontwikkelen. In 2018 investeerden we aanzienlijk in extra capaciteit om toekomstige groei te verzekeren. In het Bulgaarse Sofia werken we aan de uitbreiding van onze productieruimte en testcapaciteit. Tegelijk investeerden we in het Franse Corbeil-Essonnes in een nieuwe site voor het testen van wafers. Melexis opende ook een Amerikaans verkoopkantoor in San José, de hoofdstad van Silicon Valley, een van de snelst groeiende markten ter wereld. Tot slot werd in Leper een investering in extra productieruimte op tijd en binnen budget opgeleverd.

Omdat de basis voor groei sterk blijft, heeft de Raad van Bestuur op 1 februari 2019 besloten de algemene vergadering van aandeelhouders de uitbetaling voor te stellen van een totaal dividend van EUR 2,20 bruto per aandeel over het resultaat van 2018, een stijging met 5% tegenover het vorige jaar.

Financiële vooruitzichten 2019

Door de trage start in 2019 verwacht Melexis dat de omzetcijfers voor het volledige jaar 2019 lager zullen liggen dan het jaar voordien. We verwachten dat de bruto winstmarge rond de 43% zal liggen, rekening houdend met een EUR/USD wisselkoers van 1,15. Indien de geopolitieke spanningen niet verder oplopen, valt te verwachten dat een hernieuwde, positieve ordertrend zich zal aanbieden in de tweede helft van 2019. Het investeringsbudget voor 2019 wordt op EUR 45 miljoen geraamd, beduidend lager dan de EUR 76 miljoen in 2018.

Ingenieurs wereldwijd bereiken

Met meer dan 150 deelnemers was de Aziatische top van distributeurs in mei 2018 in het Chinese Xi'An de grootste in zijn soort. Door dergelijke bijeenkomsten te organiseren kan Melexis haar activiteiten presenteren aan potentiële en bestaande distributiepartners. We gaven hen een stand van zaken over ons brede gamma aan oplossingen en boden gedetailleerde informatie over toelevering en marketing. In juni was Melexis aanwezig op Sensors Expo, het grootste evenement in Noord-Amerika dat zich uitsluitend toelegt op sensoren and sensor-geïntegreerde systemen. Diezelfde maand nam Melexis in Korea deel aan de Hyundai-Kia Motors Corporation-beurs voor halfgeleiders en IT. We demonstreerden er ons brede gamma oplossingen zoals de Triaxis®-producten, stroomsensoren, time-of-flight, far-infrared, LED-driveroplossingen en borstelloze gelijkstroomtechnologieën aan meer dan 650 geïnteresseerde OEM-ingenieurs. Dichter bij huis bleek Melexis de blikvanger op de Electronica 2018 beurs in het Duitse München. Bovenop verschillende interactieve demonstraties van onze sensing-oplossingen bevatte onze stand ook een op maat gemaakte virtual reality autocabine, waar meer dan 1.500 bezoekers hands-on ontdekten hoe onze sensoren de wagens van vandaag beter maken. U kunt het filmpje bekijken op ons YouTube-kanaal.

Tot slot, maar daarom niet minder belangrijk, organiseerden we verschillende innovatiedagen bij onze klanten zelf. Al die evenementen genereren duidelijk nieuwe belangstelling, nieuwe ideeën en nieuwe samenwerkingen over de hele wereld.

Onze basis blijft intact

Het lijkt voor mij geen twijfel dat we ons pad richting groei kunnen blijven verderzetten, ondanks de huidige onrust op korte termijn. Samen met iedereen bij Melexis, die ik nadrukkelijk wil bedanken voor hun onafgebroken betrokkenheid, blijf ik overtuigd en positief over de verschillende toepassingen die onze innovaties kunnen ondersteunen, vandaag en in de toekomst!

Met vriendelijke groet

Françoise Chombar

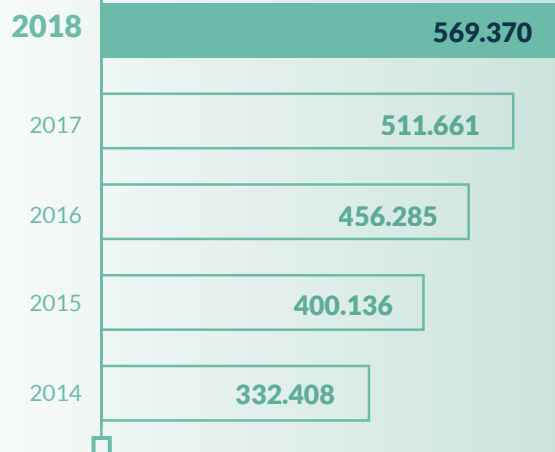
In naam van het hele team van Melexis

In 1.000 EUR

Winst- en verliesrekening	2014	2015	2016	2017	2018
Omzet	332.408	400.136	456.285	511.661	569.370
Bruto marge	161.306	192.121	208.548	235.396	261.136
EBIT	89.175	107.604	114.369	132.608	138.488
EBITDA	108.951	130.414	140.240	164.965	177.610
Nettowinst	84.994	99.071	96.257	110.955	115.451
Balansstructuur	2014	2015	2016	2017	2018
Eigen vermogen	201.361	242.511	262.465	294.303	326.006
Netto schuldpositie	(41.446)	(58.703)	(60.808)	(60.798)	418
Werkkapitaal	71.985	78.631	76.916	84.633	139.128
Kasstroom en investeringen	2014	2015	2016	2017	2018
Netto kasstromen uit operationele activiteiten	94.994	114.998	107.951	113.306	99.079
Afschrijvingen + waardeverminderingen	19.775	22.809	25.872	32.357	39.122
Investeringen	23.694	40.281	28.774	46.417	76.296
Ratios	2014	2015	2016	2017	2018
ROE	42%	41%	37%	38%	35%
Liquiditeit	4,2	3,7	2,8	2,5	3,5
Solvabiliteit	78%	79%	73%	73%	76%

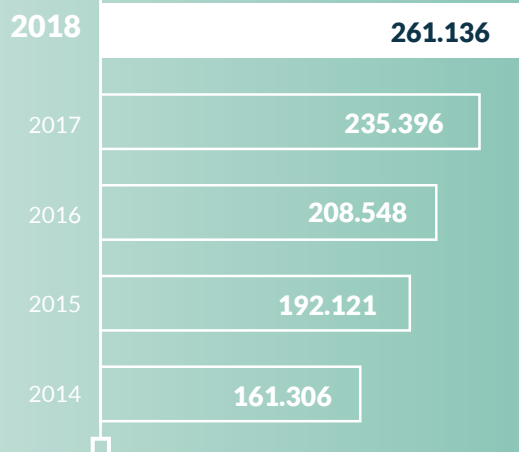
Evolutie omzet

IN 1.000 EUR



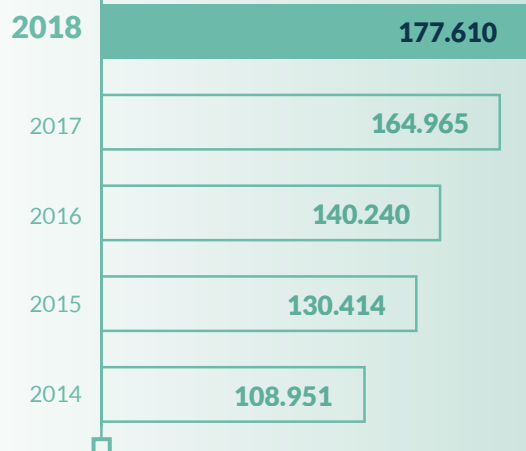
Evolutie bruto marge

IN 1.000 EUR



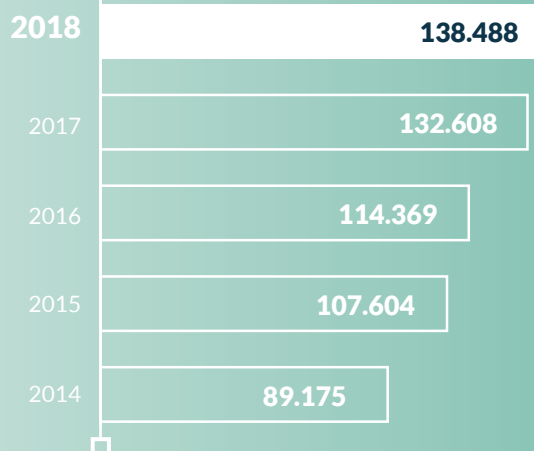
Evolutie EBITDA

IN 1.000 EUR



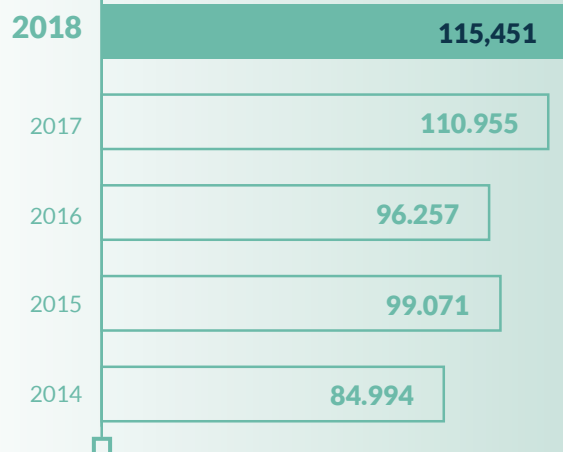
Evolutie EBIT

IN 1.000 EUR



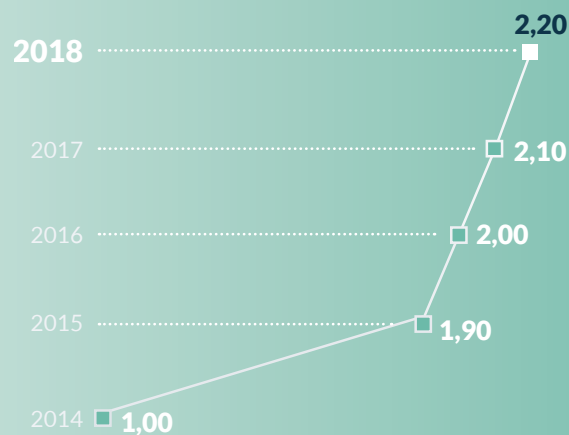
Evolutie nettoresultaat

IN 1.000 EUR



Evolutie dividend

IN EUR



Klantgerichtheid en een consistente strategische visie liggen aan de basis van onze groei. Melexis ontwikkelt vernieuwende en aantrekkelijke oplossingen als antwoord op de noden van OEM's en consumenten en combineert dit met een snel en betrouwbaar productieproces. Dat is essentieel voor ons succes en dat van onze klanten.

De combinatie van teamspirit, gedeelde kernwaarden en een no-nonsense cultuur garandeert dat onze collega's hoogwaardige, toonaangevende technologische oplossingen kunnen aanbieden aan onze klanten. We bouwen voortdurend verder op onze kennis en ervaring en breiden ons werkterrein uit naar nieuwe toepassingen en sectoren.

WIJ ZORGEN VOOR 'EDGE SENSING' EN 'EDGE DRIVING'

Als fabless halfgeleiderbedrijf ontwikkelt en test Melexis vooral kleine, slimme sensors (sensing) en aandrijvings-elementen (driving) die in heel verschillende autotoepassingen worden gebruikt. Momenteel bevat elke nieuwe auto die ergens ter wereld van de band rolt gemiddeld 11 Melexis-chips.

Onze producten bevinden zich altijd op de rand van toepassingen waaraan wij meewerken. Ofwel pikken we een analog signaal op uit de fysieke omgeving en zetten dit om naar een digitaal signaal, zoals we doen met onze slimme sensoren. Ofwel zetten we een digitaal signaal om in een analoge actie, zoals we doen met onze drivers. Onze producten communiceren dus met de buitenwereld om iets op te pikken of te verzenden. De meeste van onze producten zijn mixed-signal chips die zowel analoge als digitale signalen combineren.

Melexis kan bogen op een team van ervaren, goed op elkaar ingespeelde ingenieurs. Dankzij hun expertise in productdefinitie, ontwerp en testen van geïntegreerde analog-digitaal sensor- en driveroplossingen verwierf Melexis een leiderspositie op de markt. Om die positie te behouden en te verstevigen investeert Melexis aanzienlijk in O&O en in haar mensen.

MELEXIS BLIJFT INVESTEREN

Om onze toekomstige groei te verzekeren, engageert Melexis zich ten volle om ons ambitieus uitbreidingsplan uit te voeren. In 2018 investeerden we niet enkel in onze operationele sites maar ook in onze O&O- en verkoopafdelingen over de hele wereld. Al deze voorbeelden tonen aan hoe Melexis continu strategisch investeert in infrastructuur, O&O en verkoop met het oog op een structurele groei ten voordele van onze producten.

- In het Bulgaarse **Sofia** verdubbelt Melexis haar productieruimte en testcapaciteit. We breiden er momenteel onze O&O en opslagruimte aanzienlijk uit en rekruteerden in 2018 alleen al meer dan 150 O&O- en productiemedewerkers. Hiertoe investeert Melexis EUR 75 miljoen over een periode van vijf jaar. Het nieuwe gebouw in Sofia volgt de beste praktijkvoorbeelden qua energie-efficiëntie en baseert zich op hedendaagse concepten voor kantoorinrichting. De bedoeling is om van onze site in Sofia een aantrekkelijke locatie te maken voor zowel Bulgaarse als buitenlandse gespecialiseerde collega's. Naar verwacht zullen de bedrijfsactiviteiten er opstarten tegen het einde van 2019.
- Tegelijkertijd investeert Melexis in een nieuwe site voor het testen van wafers in het Franse **Corbeil-Essonnes**. De site opende in het derde kwartaal van 2018 en gaat essentieel deel uitmaken van onze toeleveringsketen. Melexis voorziet in de volgende drie tot vijf jaar een initiële investering van EUR 30 miljoen in productieapparatuur en een eerste aanwerving van 30 nieuwe medewerkers.
- We openen twee nieuwe O&O-centra, in het Franse **Grasse** en het Duitse **Düsseldorf**. Beide ontwerpcentra richten zich op de auto-industrie en willen hun technologische troeven uitspelen. De site in Düsseldorf vergemakkelijkt door haar ligging de aanwerving van ingenieursprofielen en laat ons profiteren van de nabijheid van lokale universiteiten en Duitse OEM's. Met een twaalfstal ingenieurs werd de site eind 2018 volledig operationeel. Hetzelfde geldt voor Grasse: de site heeft aanvankelijk twaalf ingenieurs in dienst maar om er uit te groeien tot een volledig ontwikkelingsteam wil Melexis het overvloedig aanwezige ingenieurstalent in het haar omringende technologiepark benutten.
- Melexis opende een Amerikaans verkoopkantoor in **San José**, de hoofdstad van Silicon Valley, een van de snelst groeiende markten ter wereld. Omdat de regio het wereldcentrum is voor hightech en innovatie biedt het heel wat ondernemingspotentieel. Een regionale verkoopmanager, een manager voor bedrijfsontwikkeling en drie field engineers willen er succesvol activiteiten ontplooiën door technische ondersteuning te bieden aan zowel bestaande als nieuwe klanten in de automobiel-, medische, industriële en consumentensector. Op die manier wil Melexis zich uitstekend positioneren om snel in te spelen op de nieuwste trends in die sectoren.



WIJ WILLEN 20 MELEXIS-CHIPS IN ELKE NIEUWE AUTO TER WERELD

Melexis is hoofdzakelijk actief in de halfgeleidermarkt voor auto's, een markt met een solide basis en interessante groeimogelijkheden. Ondanks de wat afgenomen groei in de autoverkoop blijft het aandeel van elektronica in voertuigen wél jaar na jaar stijgen.

Personenwagens zitten al jarenlang vol met sensoren die temperatuur, druk, positie en snelheid meten. De behoefte aan sensoren blijft echter aanzienlijk toenemen. Dit komt onder andere door de mix van motortechnologieën die momenteel worden gebruikt, zoals de interne verbrandingsmotor, de hybride en de elektrische motor, maar ook door de geavanceerde rijhulpsystemen (ADAS) en de vereisten die aan zelfrijdende wagens zullen worden gesteld. Bovendien stijgt de vraag naar sensoren die gebaren oppikken en naar LED-drivers in de autoruimte omdat ze de rijervaring van bestuurders heel wat comfortabeler maken. Daarnaast worden ook steeds meer slimme zetels, kofferbediening,

verwarmings-, ventilatie- en andere systemen ingebouwd die een verregaande graad van elektrificatie vereisen. Daarom worden steeds meer en steeds kleinere motoren toegevoegd.

De duidelijke overstap naar een toekomst met koolstofarme energiebronnen zorgt voor een verschuiving van auto's met een klassieke verbrandingsmotor naar hybride en elektrische wagens. Melexis richt zich op drie trends: elektrificatie met het oog op nul emissies, ADAS met het oog op nul verkeersdoden en personalisering met het oog op een beter comfortniveau voor elk individu in de wagen.

Onze ingenieurs spitsen zich vooral toe op vernieuwingen voor de aandrijflijn en het chassis, carrosserie en veiligheidssystemen. De ontwikkeling van geavanceerde geïntegreerde toepassingen en oplossingen in die gebieden vormt onze kernactiviteit.

KLANTEN BOEIEN, VAN KOREA TOT MÜNCHEN

Om onze zichtbaarheid te vergroten en de belangstelling van onze klanten te behouden, neemt Melexis regelmatig deel aan hightech congressen, conferenties en beurzen. Die hightech dagen genereren duidelijk nieuwe belangstelling, nieuwe ideeën en nieuwe samenwerkingen over de hele wereld.

- In **Korea** nam Melexis deel aan de Hyundai-Kia Motors Corporation-beurs voor halfgeleiders en IT in juni. Toegewijde Melexianen demonstreerden ons brede gamma oplossingen (zoals de Triaxis®-producten, stroomsensoren, time-of-flight, far-infrared, LED-driveroplossingen en borstelloze gelijkstroomtechnologieën) aan meer dan 650 geïnteresseerde OEM-ingenieurs terwijl onze regionale marketingmanager een boeiend technologieseminarie leidde.
- Onze Franse collega's organiseerden een Melexis-innovatiedag in **Parijs**. Meer dan 80 nieuwsgierige klanten en topindustriëlen schreven zich in voor een volledige dag van presentaties en innovaties van Melexis. Vooral de Melexis-zetel kon op veel bewondering rekenen want de op maat gemaakte vliegtuigstoel bevatte heel wat vernieuwende Melexis-snuifjes.
- Melexis was ook een blikvanger op de beurs Electronica 2018 in het Duitse **München**. Bovenop verschillende interactieve

demonstraties van onze sensing-oplossingen bevatte onze stand ook een op maat gemaakte virtual reality-autocabine, waar meer dan 1.500 bezoekers hands-on ontdekten hoe onze sensoren de wagens van vandaag beter maken. We waren ook aanwezig op de stand van vier van onze belangrijkste distributeurs, hielden meer dan 100 klantvergaderingen en namen actief deel aan de 'Electronica Experience' die gericht was op employer branding en het aanwerven van jong talent.



TOPPRESENTATIE BIJ SWTW

De jaarlijkse Semiconductor Wafer Test Workshop (SWTW) in de Amerikaanse staat Californië is de enige conferentie die zich richt op alle aspecten van het testen van micro-elektronische wafers en geïntegreerde circuits (IC's). Het evenement is een forum voor testtechnologie waar topfabrikanten en leveranciers presentaties geven en de aanwezigen bijleren over nieuwe ontwikkelingen in de industrie en ideeën uitwisselen. Als actieve en toegewijde sponsor ontving Melexis veel geïnteresseerde deelnemers op onze stand. Beter nog, onze Melexis Probing Process Owner, Geert Gouwy, won dit jaar samen met Alessandro Antonioli van Technoprobe de prijs voor beste presentatie tijdens de conferentie. Hun



uitstekende onderzoek "Micro burn-in-technieken in testen op waferniveau met het oog op kostenbesparende oplossingen" kreeg de hoogste score van alle sterke inzendingen.

De overgang naar elektrische voertuigen of EV's biedt ook kansen voor de koel- en verwarmingssystemen, zowel voor aandrijflijncomponenten zoals de batterij als voor HVAC-systemen. Omdat een elektrische wagen zelf geen warmte genereert, vereist het een breed scala aan sensoren en drivers om zowel de batterij als de individuele passagiers op een ideale temperatuur te houden met een minimale hoeveelheid energie.

We blijven echter realistisch over de rol van elektrische voertuigen in het wereldwijde wagenpark van vandaag. De aankoop van EV's neemt toe maar volledig elektrische wagens maken nog steeds minder dan 2% uit van het totale aantal geregistreerde auto's in de Europese Unie. Er is dus nog een hele weg af te leggen voordat pure EV's de markt zullen domineren. Dit betekent dat onze huidige productfamilies, aangevuld met vernieuwende oplossingen, ook een cruciale rol zullen blijven spelen in zowel de traditionele als de nieuwe toepassingen in de komende decennia.

Bovendien stellen we een interessante groei vast in nieuwe markten en sectoren, waaronder tweewielers, consumentenelektronica, industriële toepassingen en gezondheidszorg. Melexis is goed geplaatst om hiervan de vruchten te plukken dankzij de jarenlange expertise die we opbouwden in de auto-industrie bij de ontwikkeling en het testen van hoogwaardige, geïntegreerde analoog-digitale toepassingen voor gebruik in auto's en vrachtwagens. We zien verdere kansen voor aanzienlijke groei en uitbreiding van onze bedrijfsactiviteiten middels een doelgerichte selectie van kansen in de bredere markt.

AUTOKWALITEIT BEPAALT ALLES

Melexis is er trots op dat ze succesvol de overgangsaudit naar IATF 16949: 2016 doorliep voor al onze productie- en andere relevante sites. De International Automotive Task Force 16949 is een ISO-technische specificatie die ervoor zorgt dat onze onderneming constant en consequent de meest optimale werkmethoden toepast in de hele toeleveringsketen. Vincent Vanzeveren, Global Quality Manager: "Melexis neemt autokwaliteit zeer ernstig en we engageren ons op lange termijn om onze klantentevredenheid continu te versterken en procesverbeteringen door te voeren. De IATF-certificering erkent de resultaten van deze verbintenissen en motiveert ons om onze kwaliteitsinspanningen verder te zetten ten voordele van onze klanten."



WIJ FOCUSSEN OP ONZE ASIC's EN ASSP's

Twee derden van onze ontwikkelingen gebeurt op eigen initiatief en wordt onafhankelijk, vanuit Melexis zelf, gecreëerd. We noemen dit onze ASSP's of applicatiespecifieke standaardproducten en verkopen ze aan meerdere klanten. Het betreft onze intellectuele eigendom die we delen ten voordele van onze klanten. We verkopen die producten op grotere schaal aan verschillende markten, zoals de automobiel-, industriële en consumentenmarkt. Die aanpak is een van de belangrijkste bouwstenen voor onze toekomstige groei. Daarenboven werken we met een hybride concept, waarbij we een basischip aanbieden waarin al heel wat van onze technologie steekt maar die de klant vervolgens flexibel kan aanpassen en gebruiken naargelang de eigen noden.

Met onze ASIC's of op maat gemaakte toepassingsspecifieke geïntegreerde circuits weten onze klanten waarom ze terecht op Melexis vertrouwen voor hun mixed-signal IC's en sensorcomponenten. Melexis maakt er een erezaak van méér te bieden dan enkel een afgewerkt en getest onderdeel op basis van het blokschema van de klant. Onze teams denken actief mee om een gepersonaliseerde ASIC-oplossing voor onze klanten te kunnen ontwerpen, ontwikkelen en leveren. Het zijn precies die innovatieve, vooruitstrevende oplossingen op schematisch niveau en gedurende de levenscyclus van het programma die het verschil maken voor de klant.



RECORDAANTAL AZIATISCHE DISTRIBUTEURS OP TOPBIJEENKOMST

Met meer dan 150 deelnemers was de Aziatische top van distributeurs in het Chinese Xi'An de grootste in zijn soort. Door dergelijke bijeenkomsten te organiseren kan Melexis haar activiteiten presenteren aan potentiële en bestaande distributiepartners. We geven hen een huidige stand van zaken over ons brede gamma aan sectoroplossingen en bieden gedetailleerde informatie over exportcontrole, de toeleveringsketen en branding. Het is ook een perfecte

gelegenheid om enkele van onze beste distributeurs te erkennen. De Hyundai Mipo Dockyard Korea werd bekroond als beste distributeur vanwege hun vermogen om onze richtlijnen voor distributeurs zo goed na te leven en vanwege hun strategie om de markt jaar na jaar te laten groeien. Ingenieurs werkzaam bij AMOD, EIL en Sekorm werden gelauwerd als beste lokale toepassingsingenieurs vanwege hun technisch vermogen om vragen in het werkveld te ondersteunen.

WIJ WILLEN DE VOORKEURSPARTNER VAN ONZE KLANT BLIJVEN

We richten ons op de volledige levenscyclus van een product. Daarom onderhouden we een nauwe band met onze klanten en onze leveranciers. We streven naar een sterke continuïteit in onze samenwerkingen, vooral op het gebied van ontwikkeling, engineering en technische ondersteuning. Die nauwe samenwerking met onze klanten resulteert in

méér dan enkel een goed product. Het laat ons toe om te blijven zoeken naar out-of-the-box oplossingen. Oplossingen waaraan andere bedrijven nog niet dachten. Dat biedt ons cruciaal inzicht en het overzicht om toepassingen te ontwikkelen die optimaal inspelen op toekomstige plannen en behoeften, nieuwe trends en opkomende markten.

NAUWERE BANDEN MET DISTRIBUTEURS AANHALEN

Zoals elk ander bedrijf zoekt Melexis voortdurend naar nieuwe verkoopkansen. Afhankelijk van de specificiteit van onze oplossingen en de verschillende markten waarin wij actief zijn, bekijken we continu wat de best mogelijke manieren zijn om de markt te bereiken. Naarmate onze oplossingen steeds aantrekkelijker worden op wereldschaal en elke markt zijn eigen set van toegangsregelingen heeft, versterkt Melexis de relatie met ons waardevol netwerk van distributeurs, of ze nu wereldwijde 'broadline', online-

catalogussen of lokale distributeurs zijn. Omdat ze voor ons vitale zakelijke partners zijn, luisteren we aandachtig naar de behoeften van onze distributeurs: wat verwachten ze van ons op het vlak van verkoopondersteuning, materialen, training en portfolio-beheer? Omdat we ons de laatste jaren steeds bewuster worden van de toegevoegde waarde van deze symbiotische relatie, willen we ons steeds meer inspannen om de groei in verschillende marktsegmenten te diversifiëren met de gewaardeerde hulp van onze distributiepartners.



Melexis-producten zitten meestal verborgen in een automotor, elektrische motoren en andere toepassingen. Hoewel ze erg klein zijn en dus niet in het oog springen, zijn ze essentieel voor het goed functioneren van een auto en andere toestellen. Onze oplossingen zorgen voor energie-efficiëntere, comfortabelere en veiligere systemen dankzij hun intelligente functionaliteiten en betere communicatie.

Melexis ontwikkelt sensoren en aandrijvingen. Zo meten onze producten de stroom in elektrische en hybride wagens. Onze drivers of aandrijvingen doen brandstofpompen werken. Omdat start-stopfuncties in nieuwe wagens een intelligente aandrijving van de brandstofpomp

vereisen, hebben benzinemotoren een ultra precieze brandstoftoevoer nodig. Elektrische motoren hebben nood aan een stabiele omgevingstemperatuur (want hun koelsystemen moeten nauwgezet worden afgesteld om hun rijbereik zo hoog mogelijk te houden).

Producten van Melexis onderscheiden zich van de concurrentie door hun inherente vermogen om detectie, verwerking, activering en communicatie in één enkele chip te integreren. Intelligente integratie wordt steeds belangrijker voor het leveren van optimale oplossingen, nodig om complexe elektronische ontwerpen te vereenvoudigen.



GEEN AUTOMATISERING ZONDER SENSOREN

Naarmate steeds meer auto's met autonome functionaliteiten worden uitgerust, wordt hun omgevingsbewustzijn belangrijker. Auto's met geautomatiseerde functies maken gebruik van sensoren en drivers voor taken zoals automatisch parkeren, cruise control en navigatie bij druk verkeer. Om die wagens steeds autonomer te laten werken, zijn heel wat aanpassingen onder de motorkap nodig: Melexis draagt actief haar steentje bij op het vlak van automatische transmissie en 'throttle by wire'.

Onze klanten kunnen druk, temperatuur, een positiewijziging of een handgebaar detecteren met behulp van onze vernieuwende oplossingen. Melexis is een wereldleider op het gebied van **magnetische sensoren**. Al ruim tien jaar loopt onze onderneming voorop met apparaten op basis van onze gepatenteerde Triaxis® Hall-sensortechnologie die nieuwe standaarden blijft stellen voor contactloze magnetische positiedetectie. Ze worden onder meer gebruikt voor de detectie van beweging, positie en snelheid en kunnen ook stroom detecteren. Omdat onze magnetische sensoren contactloos metingen uitvoeren, zijn ze immuun voor slijtage, stof, vuil, vocht en trillingen. Bovendien kunnen magnetische sensoren dankzij de Triaxis®-technologie

worden ingezet in vele toepassingen in diverse markten. Door mechanische toleranties te elimineren en de magnetische aspecten van het ontwerp te vereenvoudigen, kunnen onze **Triaxis®-producten** in robuuste toepassingen worden geïntegreerd en zijn ze aanzienlijk gemakkelijker te maken dan andere technologieën.

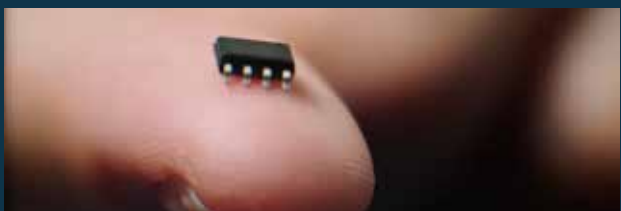
De Hall-effect IC's van Melexis worden gebruikt voor de positiebepaling van de pedalen, de regelklep en het stuurwiel, de stuurkoppel en de versnellingspook. Triaxis®-sensoren worden ook gebruikt om bewegingen in motoren en drivers te bewaken en om stroom in elektrische systemen te meten. Andere veelgebruikte toepassingen voor onze Hall-effect IC's zijn mobiele apparaten, spelconsoles, computers en automatisering.

Dankzij onze uitgebreide **expertise in stroommetingen** werden al miljoenen stuks verkocht van onze huidige, op Hall-effect gebaseerde oplossingen. Onze producten bieden een aanzienlijke prestatieverbetering en een robuust ontwerp, waardoor ze ideaal geschikt zijn voor de uitdagende toepassingen in de snelgroeende markt van elektrificatie van moderne wagens.

VOLLEDIG GEÏNTEGREERDE MAGNETISCHE POSITIESENSOR

Melexis lanceert een volgende generatie magneetsensoren die voortbouwt op onze jarenlange expertise en onze gepatenteerde Triaxis®-technologie. Omdat de automobiellindustrie wil blijven inspelen op nieuwe uitdagingen zullen de verbeterde prestaties van ons nieuwe aanbod aanzienlijk bijdragen aan belangrijke ontwikkelingen in de sector. De nieuwe **MLX90371** en **MLX90372** bieden robuuste en absolute positieaanduiding voor toepassingen waaronder de activering van de aandrijving, pedalen en versnellingspoken. Beide oplossingen omvatten een Triaxis® Hall magnetisch front-end, een analoog-naar-digitaal-signaalconditioner, een geavanceerde digitale signaalprocessor en een output stage driver. Dankzij de geïntegreerde magneto-concentrator of IMC zijn ze gevoelig voor magnetische flux in drie vlakken, wat het meten van de absolute positie van een bewegende magneet vergemakkelijkt en het ontwerp van contactloze positiesensoren makkelijker maakt. Hun

belangrijkste troef is hun robuustheid tegen storingsvelden die in toenemende mate optreden door de elektrificatie van (hybride en volledig elektrische) voertuigen. Dankzij hun verminderd magnetisch veld kunnen kleinere en goedkopere magneten worden gebruikt. Ze zijn dan ook een ideale ruimte- en kostenbesparende oplossing voor autotoepassingen. Melexis voegde ook de **MLX90378** toe aan haar succesvolle Triaxis® sensorfamilie. Die biedt een robuuste en absolute 3D-positieaanduiding voor veeleisende en veiligheidskritieke autotoepassingen zoals transmissiesensoren en versnellingspoken.



NIEUWE ONTWERPMOGELIJKHEID VOOR STROOMSENSOREN IN AUTO'S

Melexis ontwikkelde twee nieuwe IC's voor stroomsensoren die voortvloeien uit onze uitgebreide kennis van de vlot verkopende Hall-effecttechnologie. De **MLX91217** implementeert conventionele Hall-technologie terwijl de **MLX91216** onze eigen geïntegreerde magnetoconcentrator gebruikt. Beide chips zijn bedoeld voor gebruik in wagens, in het bijzonder bij de omzettingfase bij stroommonitoring en DC-linkmonitoring. Ze delen dezelfde krachtige CMOS-kern, zijn AEC-Q100 gekwalificeerd en werken bij een temperatuurbereik van -40° C tot + 150° C. Beide IC's bieden aanzienlijke prestatieverbeteringen en een robuust ontwerp, ideaal voor de uitdagende toepassingen bij de elektrificatie van auto's.

MLX91804 WINT DEVELOPING & INNOVATION AWARD

Melexis ontving de Developing & Innovation Award voor **MLX91804**, ons geïntegreerd circuit voor een bandendrukcontrolesysteem of TPMS, tijdens de jaarlijkse China Automobile & Parts Awards in september 2018. Onze MLX91804 werd vooral gelauwerd omwille van de uitstekende prestaties bij laagvermogenontwerp, de sensorinterface voor radiofrequenties, de micro-elektromechanische systemen of MEMS maar ook voor haar vele integratiemogelijkheden en het compacte ontwerp. De MLX91804 is bijvoorbeeld 60% kleiner en verbruikt drie keer minder stroom (in slaapstand) dan eender welke concurrerende oplossing vandaag op de markt. Het bevat bovendien een geavanceerde micro-controller, verfijnde druk- en versnellingsensoren alsook energiezuinige draadloze zender-ontvangers voor communicatie met het voertuig.



Ons aanbod van magnetische sensoren biedt oplossingen voor robuuste en betrouwbare contactloze schakelaars en vervangt traditionele mechanische schakelaars (die groot, duur en onbetrouwbaar zijn) in toepassingen zoals veiligheidsgordelgespen en rem- en koppelingspedalen. Dankzij onze unieke programmeerbare **latch and switch IC's** (vergrendel- en schakelchips) profiteren onze klanten van meer flexibiliteit bij hun ontwerp en productie.

Sensoren maken tal van aandrijf-, comfort- en veiligheids-toepassingen in moderne auto's mogelijk. Airconditioning, roetfilters, nabehandelingssystemen voor uitlaatgassen en elektronische stabiliteitscontrolesystemen zijn maar enkele voorbeelden van toepassingen die eenvoudigweg niet kunnen bestaan zonder het verregaand gebruik van sensortechnologie.

Melexis ontwikkelt ook geavanceerde druksensoren, gebaseerd op MEMS-technologie (micro-elektromechanisch systeem), waarbij de druk een tijdelijke en omkeerbare vervorming veroorzaakt in een mechanische structuur die in een IC is geëtst. Druk is een van de belangrijkste standalone sensoren waarvoor Melexis ook de bijbehorende signaalverwerkende interface-IC's of volledig geïntegreerde druksensoren levert.

Zowel chauffeurs als passagiers zijn tegenwoordig omringd door sensoren en bedieningselementen, die banden- tot stoeldruk meten. Onze bandendruksensoren zijn de kleinste ter wereld terwijl ze steeds meer functies combineren op één chip. Geïntegreerde druksensoren combineren de meetfunctie en de verwerkingselektronica in één chip. Dit verbreedt ons toepassingsbereik en helpt onze klanten om de moeilijkste technische uitdagingen aan te pakken.

MEMS-technologie wordt ook gebruikt in onze eigen **far infrared (FIR) array-sensoren**. In de automobielsector zijn array-sensoren nuttig voor multizonale klimaatbeheersing, het classificeren van inzittenden (voor een effectiever gebruik van de airbag) en bewaking van de bestuurder (om te voorkomen dat de bestuurder afgeleid raakt). In de consumentenelektronica worden array-sensoren toegepast in magnetrons om de temperatuur van verwarmd voedsel te meten. In de Internet of things (IOT)-systemen zijn ze geschikt voor tal van taken inzake temperatuurmeting en detectie. Maar dat is niet alles. Onze FIR array-sensoren

vind je ook in visuele thermometers met lage resolutie (in gebouwautomatisering, industrie, de beveiligings- en doe-het-zelf-sector).

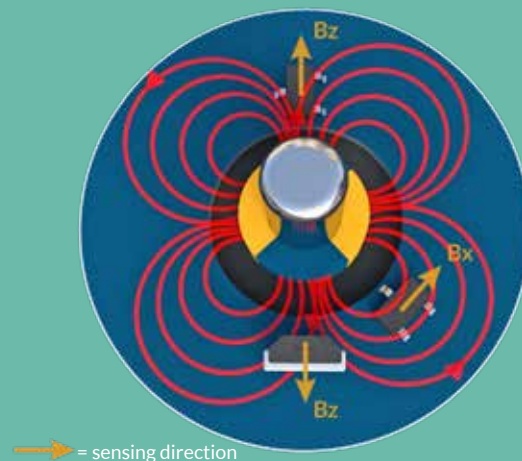
Gewaarwording blijft niet beperkt tot apparaten die kunnen communiceren met de wereld om hen heen. Draagbare toestellen, woonruimtes en vooral auto's moeten rekening houden met de gebruiker en passagier zonder dat het opvalt. Voor een alles-omvattende en aangename gebruikerservaring is een meer intuïtieve en natuurlijke interactie met verschillende systemen nodig.

Afstandssensoren kunnen bijzonder effectief de positie of de aanwezigheid van een object in een of meerdere zones detecteren terwijl 3D time-of-flight of ToF-detectie een volledig contactloze interface tussen mens en machine mogelijk maakt. Omdat onze time-of-flight-sensoren zo uitstekend achtergrond- en zonlicht kunnen filteren, kunnen ze ook in de moeilijkste omstandigheden driedimensionaal objecten herkennen, zoals in auto's of fabrieken.

Gezien de huidige evolutie naar autonome en semi-autonome wagens wordt de controle die afhangt van de betrokkenheid van de bestuurder tijdens het rijden een groot aandachtspunt. Onze ToF-technologie is dan ook van cruciaal belang in die toepassingen.

De meeste elektronische modules in een auto, van de motor-controller en sfeerverlichting tot de achteruitkijkspiegel, zijn met elkaar verbonden door middel van een databus in de wagen. Die onderlinge uitwisseling van gegevens vormt als het ware het bewustzijn van de auto.

De meeste autofabrikanten baseren de architectuur van hun wagens tegenwoordig op een netwerk van ten minste twee onderling verbonden standaarden. **Het LIN (local interconnect network) protocol** is al wijdverbreid bij trage databusapplicaties terwijl de opkomende CAN FD (controller area network with flexible data rate) de hogesnelheidshoeksteen voor netwerken binnen het voertuig wordt. Onze LIN-portfolio zorgt voor een lagere materiaalkost van veel toepassingen. Ingenieurs profiteren hierdoor van een combinatie van geavanceerde technologie, ontwerpflexibiliteit en kosteneffectiviteit en dat allemaal in één chip. Het resultaat is een gestroomlijnd, commercieel aantrekkelijk halfgeleidersplatform dat het mogelijk maakt om veel kleinere LIN-modules met een lagere materiaalkost te ontwikkelen.



LATERALE DETECTIE NU IN VOLLEDIG LATCH AND SWITCH ASSORTIMENT

Melexis implementeert haar geïntegreerde magneto-concentrator- of IMC-technologie op verschillende van haar vergrendel- en schakelsensoren (latch and switch). Die IMC-technologie is essentieel voor onze magneetsensoren en zorgt ervoor dat ze kunnen werken op manieren die eenvoudigweg onmogelijk zijn met alternatieve oplossingen. Door hun beschikbaarheid te blijven verhogen, maken we het leven van ontwerpers eenvoudiger en bieden we een volledig nieuw gamma van sensormogelijkheden. Een paar voorbeelden: het eenvoudig meten van wielsnelheden kan nu gebeuren met een enkele tweedraadsschakelsensor met een geïntegreerde capaciteit en een traditionele magneet. Borstelloze gelijkstroommotoren, populair bij blazers, koelventilatoren en pompen, kunnen nu rekenen op een meer geavanceerde detectie van regeling en oppervlaktemontage wat het productieproces vereenvoudigt en de benodigde ruimte verkleint. Het vermogen om richting te detecteren, bijvoorbeeld voor ruiten en de stoelpositionering, kan nu met elke magneet. Voor toestellen zoals transmissiekiezers of versnellingswisselaars en interfaces tussen mens en machine zorgt het gebruik van een IMC ervoor dat een magneet naast de sensor kan worden geplaatst, wat ruimte bespaart en extra toepassingen mogelijk maakt.

GEEN INTERACTIE ZONDER DRIVERS

Voor een wagen is het verzamelen van informatie uit zijn directe omgeving op zich niet voldoende. Daadwerkelijke interactie ontstaat pas in combinatie met aandrijving en activering. **Slimme motordrivers** voor waterpompen, oliepompen en krachtige ventilatoren dragen bij tot meer energie-efficiënte systemen. Melexis verricht met haar gepatenteerde TruSense™-technologie baanbrekend werk op het gebied van slimme motordrivers en zet die expertise nu in om uiterst effectieve oplossingen op de markt te brengen.



NIEUWE QVGA- EN VGA TOF-SENSOREN

Melexis versterkt haar wereldwijde voortrekkersrol nogmaals met een grote upgrade van haar assortiment van time-of-flight of ToF-toepassingen in de wagen: de volgende generatie QVGA ToF sensor-chipset en een VGA ToF-sensor. De nieuwe sensoren zijn AEC-Q100-gequalificeerd en geschikt voor een breed scala aan toepassingen in de wagen, waaronder gebarenherkenning, bestuurdersmonitoring en detectie van personen en objecten. De nieuwe **MLX75024** QVGA ToF-chipset biedt aanzienlijke voordelen inzake prestaties, met vooral een hogere gevoeligheid, verbeterde integratie, uitgebreide functies en een lager energieverbruik. Omdat toekomstige toepassingen een steeds hogere resolutie en een grotere integratie vereisen, ontwikkelt Melexis ook een nieuwe, volledig geïntegreerde VGA ToF-sensor.

BLDC of borstelloze gelijkstroommotoren worden gebruikt in pompen, blazers, ventilatoren en positioneringsdrivers. Maar niet alle aandrijftoepassingen zijn zo zichtbaar. Een van de belangrijkste aandrijfmarkten in de autosector is die van microdrivers die worden gebruikt bij verwarming, ventilatie en airconditioning of HVAC. Ze worden gebruikt om luchtstroom om te leiden en de auto efficiënter en comfortabeler te maken. Een probleemloze werking van die aandrijfmodules is afhankelijk van een ononderbroken datastroom vanuit de LIN.

NIEUWE VENTILATORAANDRIJVING MET MAXIMALE KOPPEL EN MINIMALE RUIS

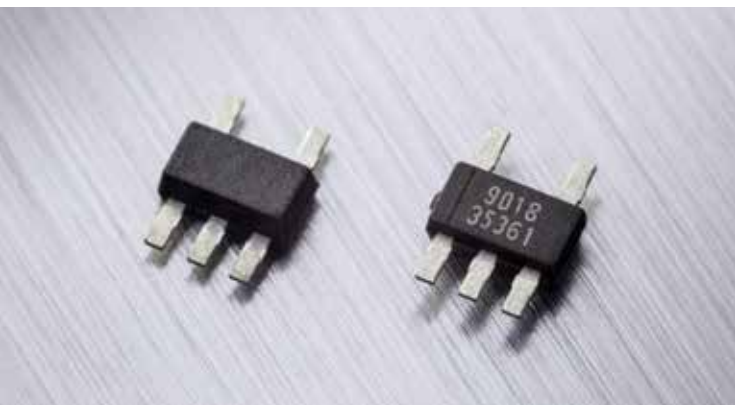
Melexis heeft een lange geschiedenis in single-coil ventilator-aandrijving. Met de nieuwe MLX90411 breiden we ons assortiment uit naar huishoudelijke toepassingen en als robuuste oplossing voor gebruik in de automobielsector. De gesloten snelheidsregeling en adaptieve omzettingscontrole leveren grote voordelen op voor ontwerpers. De **MLX90411** wordt ongetwijfeld een favoriete oplossing voor huishoudelijke apparaten zoals luchtreinigers en witgoed. In autotoepassingen kan het apparaat rechtstreeks op een batterij worden aangesloten zonder enige verdere bescherming omdat het bestand is tegen load dump pulses tot 40 V. Het is de eerste ASIL-ready ventilatoraandrijving ter wereld. Meerdere omzettingsopties zijn beschikbaar, zoals een lage elektromagnetische storing en lage akoestische ruis. Een aanpasbaar controlealgoritme (waarvoor een patent is aangevraagd) zorgt voor een maximale koppel en de laagst mogelijke tegenstroom in alle werkomstandigheden en voor eender welk ontwerp van motor. Het beschikt over meerdere geïntegreerde beveiligingsfuncties die alle vereiste certificeringen zullen vergemakkelijken en voldoen aan de strengste automobielvereisten.



WE BEHOUDEN ONS MARKTLEIDERSCHAP

Dankzij onze oplossingen worden systemen bewuster en werken ze rechtstreeks in op hun omgeving. Onze strategie beoogt de juiste innovatie en het juiste niveau van integratie en oplossing te kunnen bieden voor de stijgende vraag naar sensoren en drivers van verschillende marktsegmenten in de automobielsector, de industrie, de medische sector,

domotica en gebouwautomatisering. Dankzij onze erkende expertise in productdefinitie, -ontwerp en het testen van geïntegreerde analoge en digitale halfgeleideroplossingen en sensorchips blijft onze onderneming verzekerd van haar toonaangevende marktpositie.



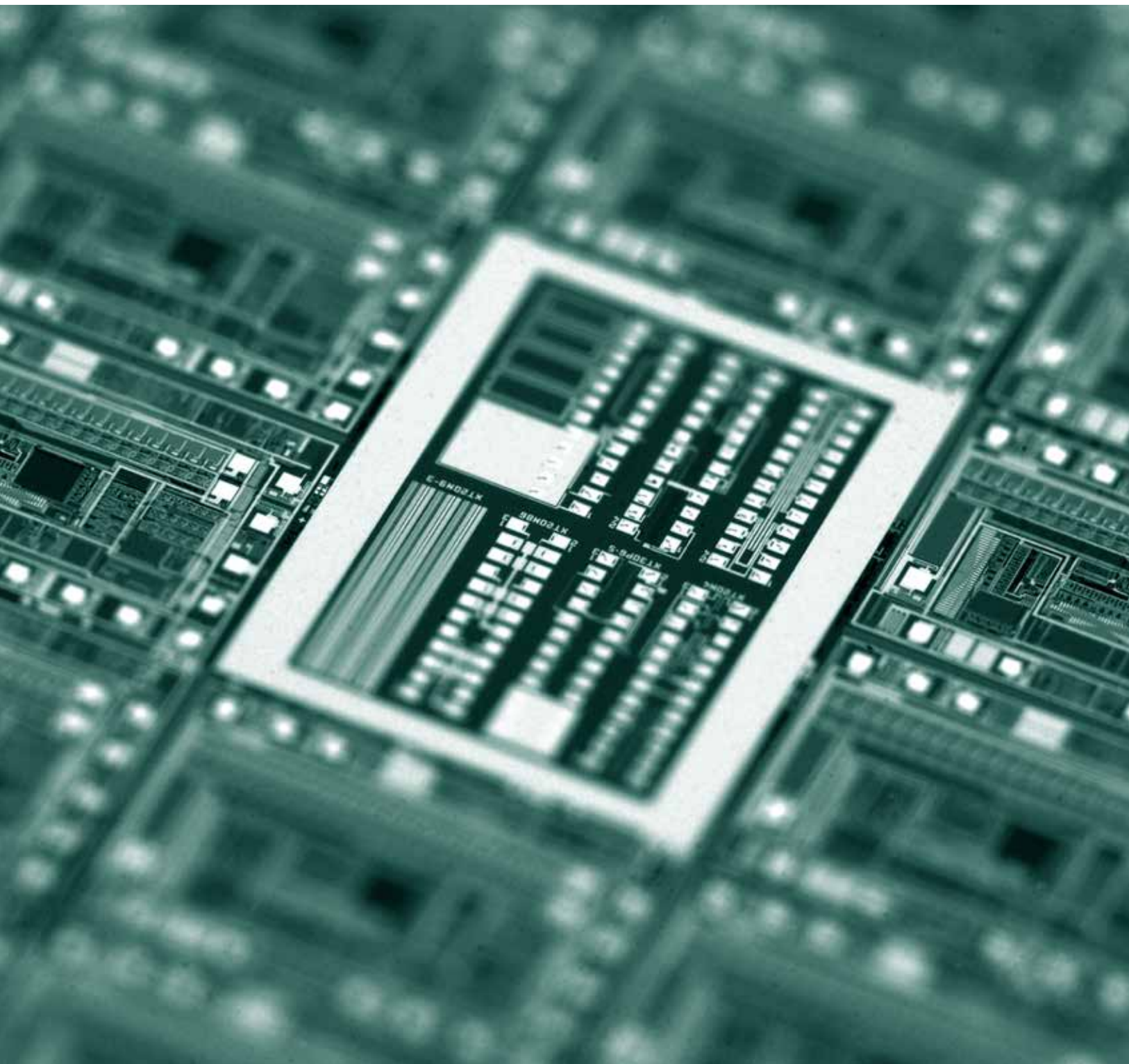
MEER VERPAKKINGSOPTIES VOOR POPULAIRE SPOELVENTILATOR

Melexis heeft een nieuwe small outline of SOT25-verpakkings-variant toegevoegd aan haar populaire en sterk geïntegreerde US90A en US91A twee-spoelventilatoraandrijvingen. Samen met de recente introductie van de SOT-verpakking met rechte draad voor de nieuwste generatie **MLX90411** één-spoel-ventilatoraandrijving werden die referentieproducten nu toegevoegd aan een goedkoop pakket voor oppervlaktemontage. De ventilatormarkt stapt namelijk geleidelijk af van manueel gesoldeerde systemen in verpakking en schakelt meer en meer over op oppervlaktemontage om het kwaliteitsniveau verder te verbeteren. Het SOT25-pakket met rechte draad biedt een extra mogelijkheid voor oppervlaktemontage en ondersteunt in toenemende mate geautomatiseerde productielijnen.

NIEUWE VENTILATORAANDRIJVINGEN VOOR PIEPKLEINE TOEPASSINGEN

Verkoeling stimuleerde altijd al vernieuwing in de autosector en naarmate meer elektronica in auto's wordt geïntegreerd, groeit de behoefte aan autoventilators. Melexis lanceert daarom nieuwe IC's voor ventilatoraandrijving in auto- en andere toepassingen waarin een uiterst betrouwbare en piepkleine oplossing nodig is. Onze nieuwe drivers garanderen dat ventilatoren stil en betrouwbaar kunnen draaien, precies wat consumenten verwachten in hun wagens. De **US168KLD** en **US169KLD** zijn single-chipoplossingen voor de aansturing van borstelloze DC-ventilatoren en motoren met één spoel. Dankzij hun zachte schakelvermogen garanderen ze een lage elektromagnetische storing en lage akoestische ruis. Omdat ze voor de autosector volledig geïntegreerd werden ontwikkeld en geen externe componenten nodig hebben, kan de troef van zachte schakeling nu ook worden ingezet in de allerkleinste ventilortoepassingen zoals bij draadloze opladers, computers, audio en multimediatoeestellen.





GRI STANDARDS: CORE OPTION

Dit hoofdstuk is opgesteld in overeenstemming met de Belgische wet van 3 september 2017 met details over de publicatie van niet-financiële informatie en informatie over diversiteit bij bepaalde grote bedrijven en groepen. Voor de rapportering van die informatie liet Melexis zich inspireren door de Global Reporting Initiative (GRI) Standards: Core option. Wij zullen de volgende jaren consequent over onze duurzaamheidsinspanningen blijven rapporteren. U vindt onze GRI-inhoudstafel op pagina 133 tot 139.

INHOUDSTAFEL

1	1 ONZE BASISPRINCIPES	26
	• The Melexis way	26
	• Ons kwaliteits- en milieubeleid	27
	• Onze gedragscode	27
2	ONS DUURZAAMHEIDSRAPPORT	28
	• Onze belanghebbenden	29
	• Onze human resources	30
	• Onze mensen	30
	• Ontwikkeling van onze mensen	34
	• Ons verloningsbeleid	36
	• Een gezonde en veilige werkplek	37
	• Het welzijn van onze collega's	37
	• Veiligheid op de werkplek	39
	• Ons sociaal engagement	40
	• Onze maatschappelijke verantwoordelijkheid	41
	• Onze educatieve verantwoordelijkheid	42
	• Onze milieuverantwoordelijkheid	44
	• Onze toeleveringsketen	47
	• Hoe we leveranciers selecteren	47
	• Hoe we leveranciers controleren	47
	• Mensenrechten, anticorruptie, -omkoping en -concurrentieverstoring	49

Sinds de oprichting in 1988 is Melexis uitgegroeid tot een bedrijf met meer dan 1.500 collega's verspreid over drie continenten. Enthousiast geven zij de toekomst mee vorm en bekommeren ze zich vol overgave over mensen en planeet.

Wij zorgen voor mensen. Ons bedrijf combineert uitzonderlijke mensen met een unieke bedrijfscultuur, geweldige producten en een veelbelovende toekomst. Een gedeelde bedrijfsvisie maakt onze groei mogelijk en we realiseren ons dat onze mensen een vitale schakel vormen in de keten die gemotiveerde individuen, uitstekende teams en geweldige resultaten met elkaar verbindt.

We zorgen ook voor de planeet. We zijn ons terdege bewust van de toenemende wereldwijde aandacht voor veiligheid en duurzaamheid, twee gebieden waar we al vele jaren actief zijn. Van sensoren en sensorinterfaces tot geïntegreerde en slimme aandrijfsystemen, we innoveren voortdurend om de meest duurzame en betrouwbare oplossingen mogelijk te maken.

Dit hoofdstuk schetst onze belangrijkste grondbeginselen en lijst de resultaten op van onze inspanningen om een positieve impact te hebben en te zorgen voor verschillende belanghebbenden, zowel op sociaal als op ecologisch vlak.

1 ONZE BASISPRINCIPES

THE MELEXIS WAY

De waarden van Melexis ondersteunen de visie van ons bedrijf, zij vormen onze bedrijfscultuur en weerspiegelen wat wij als bedrijf belangrijk vinden. Onze waarden zijn duidelijk: we staan aan de kant van de klant, we hebben altijd een plan, we zorgen voor elkaar, we kennen de waarde van geld en we genieten van de weg naar succes. 'The Melexis Way' vertegenwoordigt de essentie van onze identiteit en stuurt ons bij alles wat we doen.

We are on the customer's side

Onze klanten komen altijd en overal op de eerste plaats. Wij stellen dan ook alles in het werk om innoverende oplossingen te vinden die beantwoorden aan hun noden. Melexis is niet zomaar de zoveelste externe partner maar streeft ernaar om zoveel mogelijk deel uit te maken van het team van de opdrachtgever. We stemmen onze werkmethode af op de klant en kunnen zo een op maat gemaakt eindproduct leveren. De uitdagingen van de klant zijn ook die van Melexis.

We always have a plan

Melexis' jarenlange ervaring in de automobielsector geeft ons de drive en de kracht om alle mogelijke obstakels te overwinnen. We zijn ondernemers in de ware zin van het woord, gaan actief op zoek naar opportuniteiten en ontwikkelen nieuwe producten om een meerwaarde te creëren. Onze vak kennis breidt met elk nieuw project verder uit en die expertise en knowhow investeren we terug in onze klanten. Wie bij Melexis werkt, weet van aanpakken.

We care

Voor Melexis is technologie een middel om maatschappelijke problemen op te lossen. Die uitdagingen zijn divers, dus is het niet meer dan logisch dat onze collega's dat ook zijn. Ons team is ons kapitaal en dat investeren we in onze partners, onze klanten en onze planeet. We nemen onze verantwoordelijkheid ernstig en gaan voor oplossingen, wars van schone schijn maar met gedrevenheid en passie.

We understand the value of money

Melexis is trots op de verwezenlijkingen uit het verleden maar blijft vooral vooruitkijken naar de toekomst. Als een vaste waarde in de automobielsector reikt onze blik ook verder. Melexis investeert energie en middelen in het ontwikkelen van innovaties om specifieke engineering-problemen op te lossen. Efficiëntie en doelmatigheid zijn vitaal voor onze ontwikkeling en ons succes en komen dus ook onze aandeelhouders, klanten en stakeholders ten goede.

We enjoy the journey towards success

Melexis-collega's zijn getalenteerde mensen die vertrouwen hebben in zichzelf en in hun collega's. Met creativiteit en vindingrijkheid gaan we technologische uitdagingen aan en halen we energie uit het samen op zoek gaan naar de juiste oplossing. Melexis spoort daarom al haar collega's aan om de juiste balans te zoeken tussen werk en privéleven. Onze gemotiveerde, gepassioneerde en enthousiaste collega's mogen met recht en rede trots zijn op hun bijdrage aan het succes van Melexis.



ONS KWALITEITS- EN MILIEUBELEID

Het kwaliteits- en milieubeleid van Melexis loopt als een rode draad door onze organisatie. Het biedt een kader voor onze dagelijkse werking en is de leidraad bij elke beslissing en actie die we ondernemen. Onze kwaliteitsmissie verwoordt waarnaar we streven: “slimme oplossingen die innovatie mogelijk maken en het vertrouwen van onze klanten versterken”. Ons milieubeleid wil onze ecologische voetafdruk zo klein mogelijk houden want onze verantwoordelijkheid tegenover mensen en planeet ligt ons zeer nauw aan het hart. (Lees meer op pagina 44)

ONZE GEDRAGSCODE

Melexis biedt met haar ethische gedragscode een duidelijk en ondubbelzinnig referentiekader voor het gedrag dat tijdens bedrijfsactiviteiten wordt verwacht. Melexis, onze collega's, de leden van de Raad van Bestuur en ons directieteam respecteren allen de ethische gedragscode. Het weerspiegelt de verantwoordelijkheid die Melexis op zich neemt, op de werkplek en in contacten met onze zakenpartners. Die verantwoordelijkheid omvat regels inzake anti-corruptie, anti-concurrentievervalsing, veiligheid en gezondheid, privacy en vele andere thema's. (Lees meer op pagina 49)



2 ONS DUURZAAMHEIDSRAPPORT

In dit hoofdstuk komen verschillende onderwerpen met betrekking tot duurzaamheid aan bod. Dit omvat onder meer onze verhouding tot onze stakeholders of belanghebbenden, onze human resources, onze maatschappelijke betrokkenheid, een gezonde werkomgeving, onze verantwoordelijkheid voor het milieu, onze toeleveringsketen en onze inzet voor mensenrechten, corruptiebestrijding en omkoping. Tenzij anders vermeld, verwijst de verstrekte informatie naar het boekjaar 2018 en is ze geldig voor het hele bedrijf.



ONZE BELANGHEBBENDEN

Melexis beschouwt niets als vanzelfsprekend, of het nu om haar collega's, partners, klanten, de planeet of hulpbronnen gaat. Een goede en open communicatie met al die verschillende en gelijkwaardige belanghebbenden is

essentieel om duurzaamheid in haar geheel voortdurend te kunnen verbeteren. De volgende tabel toont de verschillende kanalen die we gebruiken om met onze belanghebbenden te communiceren over al onze activiteiten.

ONZE BELANGHEBBENDEN	WE COMMUNICEREN VIA
Onze collega's	Interne nieuwsbrieven Interne informatievergaderingen Interne-waardenprogramma Regelmatige managementberichten Personeelsenquêtes Wereldwijd systeem voor topprestaties Wereldwijd intranet Sociale media en website
Onze klanten	Klantentevredenheidsenquêtes Klantenaudits en business reviews Roadmaps voor strategische technologie 24/7 telefonische technische bijstand Technische interface-ingenieurs Persberichten Evenementen Briefwisseling Sociale media Brochures en productfiches
Onze investeerders	Jaarlijkse aandeelhoudersvergadering Kwartaalverslagen Jaarverslag Nieuwsbrieven en persberichten voor investeerders Jaarlijkse financiële verslagen Sociale media
Onze leveranciers	Leveranciersaudits en business reviews Sociale media Leveranciersevaluatie Briefwisseling
Gemeenschap	Sectorverenigingen Activiteiten inzake maatschappelijk verantwoord ondernemen Handelsbeurzen Sociale media Persberichten

ONZE HUMAN RESOURCES

Onze mensen zijn niet gewoon zomaar de belangrijkste troef voor ons bedrijf, ze **ZIJN** ons bedrijf. Ons HR-beleid is dan ook gestoeld op de principes van de zelfdeterminatietheorie: autonomie, verbondenheid en competentie. Die aangeboren psychologische behoeften vind je bij iedereen en zijn onafhankelijk van tijd, geslacht en cultuur.

Onze mensen

Per regio en geslacht: statistieken op 31.12.2018

	GESLACHT				
					
Per regio	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage	Absoluut totaal #
APAC	23	35,4%	42	64,6%	65
EMEA	474	32,8%	973	67,2%	1.447
Americas	4	12,1%	29	87,9%	33
Totaal	501	32,4%	1.044	67,6%	1.545



WIJ STEUNEN GELIJKE VERTEGENWOORDIGING VAN VROUWEN

Melexis zet sterk in op de bevordering van vrouwelijk ondernemerschap en vrouwelijke vertegenwoordiging. Dit engagement is op vele manieren zichtbaar. In onze eigen Raad van Bestuur bedraagt de verhouding tussen vrouwen en mannen 60/40. Ons directieteam bestaat uit 4 vrouwen en 6 mannen. Onze CEO, Françoise Chombar, werkt actief mee aan de emancipatie van vrouwen op velerlei vlakken. Hiervoor ontving zij in 2018 de '2018 BNP Paribas Global Prize for Women Entrepreneurs' uit een groep van 30 sterke internationale kandidaten uit vier verschillende continenten. Françoise werd gelauwerd om haar uitzonderlijke verwezenlijkingen op het vlak van economische prestatie, positieve impact op de maatschappij, disruptieve innovatie en de promotie van vrouwelijk ondernemerschap.

Per tewerkstellingstype: statistieken op 31.12.2018

	TEWERKSTELLINGSTYPE					
	Voltijds		Deeltijds		Momenteel niet-actief (loopbaanonderbreking, langdurige afwezigheid)	
Per regio	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage
APAC						
Vrouwen	23	100,0%		0,0%		0,0%
Mannen	42	100,0%		0,0%		0,0%
EMEA						
Vrouwen	409	86,3%	53	11,2%	12	2,5%
Mannen	952	97,8%	19	2%	2	0,2%
Americas						
Vrouwen	4	100,0%		0,0%		0,0%
Mannen	27	93,1%	2	6,9%		0,0%
Aantal vrouwen	436	87,0%	53	10,6%	12	2,4%
Aantal mannen	1.021	97,8%	21	2,0%	2	0,2%
Totaal	1.457	94,3%	74	4,8%	14	0,9%

Per leeftijd: statistieken op 31.12.2018

	LEEFTIJD			
Per regio	<35	35-55	>55	Absoluut totaal #
APAC				
Vrouwen	14	8	1	23
Mannen	11	29	2	42
EMEA				
Vrouwen	209	218	47	474
Mannen	468	435	70	973
Americas				
Vrouwen		2	2	4
Mannen	8	15	6	29
Aantal vrouwen	223	228	50	501
Aantal mannen	487	479	78	1.044
Totaal	710	707	128	1.545

Per nationaliteit: statistieken op 31.12.2018

50 NATIONALITEITEN

Bangladesh, België, Bosnië en Herzegovina, Brazilië, Bulgarije, China, Colombia, Egypte, Estland, Filipijnen, Finland, Frankrijk, Griekenland, Hongarije, India, Iran, Israël, Italië, Japan, Kazachstan, Libanon, Litouwen, Macedonië, Maleisië, Nederland, Nieuw-Zeeland, Noorwegen, Pakistan, Polen, Portugal, Roemenië, Rusland, Servië, Syrië, Tatarstan, Tunesië, Turkije, Oekraïne, Verenigd Koninkrijk, Verenigde Staten, Venezuela, Vietnam, Wit-Rusland, Zimbabwe, Zuid-Korea, Zuid-Afrika, Zwitserland,



Nieuwe aanwervingen: statistieken op 31.12.2018

	LEEFTIJD			
Regio	<35	35-55	>55	Absoluut totaal #
APAC				
Vrouwen	7			7
Mannen	2	6		8
EMEA				
Vrouwen	63	53	6	122
Mannen	173	73	9	255
Americas				
Vrouwen		1		1
Mannen	1		1	2
Aantal vrouwen	70	54	6	130
Aantal mannen	176	79	10	265
Totaal	246	133	16	395

In 2018 verwelkomden we bijna 400 nieuwe Melexianen in ons bedrijf. Dit werd mogelijk gemaakt dankzij een verbetering van onze aanpak voor het aanwerven van talent. Een toegewijd team van talentscouts scant ononderbroken de arbeidsmarkt om sleutelposities te kunnen invullen, waaronder moeilijk te vinden profielen. Dit internationale team werkt nauw samen met de lokale HR-teams zodat zij flexibel kunnen inspelen op de noden van sites. De job-pagina's op onze website werden gebruiksvriendelijker gemaakt en online tools zoals LinkedIn, Xing en Google Ads worden beter ingezet.

Personeelsverloop: statistieken op 31.12.2018

Melexis wordt vaak aangehaald als een aantrekkelijke werkgever. We willen uitblinken op het vlak van carrièremogelijkheden, jobzekerheid op lange termijn, een goede levensbalans, financiële gezondheid, een aantrekkelijke jobinhoud, persoonlijke ontwikkeling en sterk management. We streven naar optimale werk-, milieu- en sociale omstandigheden en zijn bevoorrecht om te mogen werken met mensen die graag en enthousiast komen werken.

Personeelsverloop (enkel werknemers met contract van onbepaalde duur) in 2018 per regio, geslacht en leeftijd				
	LEEFTIJD			
Regio	<35	35-55	>55	Absoluut totaal #
APAC				
Vrouwen				
Mannen	1	2		3
EMEA				
Vrouwen	13	15	6	34
Mannen	56	24	10	90
Americas				
Vrouwen				
Mannen			1	1
Aantal vrouwen	13	15	6	34
Aantal mannen	57	26	11	94
Totaal	70	41	17	128



Personeelsvoordelen en ouderschapsverlof

Personeelsvoordelen kunnen variëren naargelang lokale wettelijke verplichtingen. Melexis respecteert het welzijn van al haar collega's en wil zich blijven onderscheiden als een aantrekkelijke werkplek. Daarom bieden wij onze collega's meer voordelen dan wettelijk verplicht is. Die voordelen kunnen onder andere bestaan uit: ouderschapsverlof (voor beide partners), flexibele werktijden, telewerken, aanvullende ziekte-, pensioen- en levensverzekeringen, maaltijdcheques en dergelijke. Alle voordelen voor voltijdse collega's worden ook toegekend aan deeltijdse collega's en collega's met een contract van bepaalde duur. Melexis voldoet eveneens aan alle wettelijke en lokale verplichtingen met betrekking tot ouderschapsverlof.



Ontwikkeling van onze mensen

Bij Melexis worden mensen niet als vanzelfsprekend beschouwd. Talent wordt aangetrokken en gestimuleerd in een omgeving die leren, groeien, samenwerken en continu verbeteren waardeert.

We luisteren naar onze mensen

Om de vijf jaar ontvangen alle Melexianen een enquête die hun feedback verzamelt over verschillende onderwerpen, zoals ons bedrijfsimago, ontwikkeling, prestatiebeheer, verloning, visie en strategie. De enquête maakt het mogelijk om Melexis als werkgever op een gestructureerde, consistente en uniforme manier te beoordelen en laat ook toe om ons te vergelijken met andere hightech bedrijven, om onze sterke punten te identificeren en om die gebieden te bepalen die moeten worden verbeterd om de best denkbare toekomst te creëren voor onze mensen.

Om vertrouwelijkheid te garanderen werkt Melexis samen met een externe partner: Willis Towers Watson, wereldleider in het maken en verwerken van enquêtes voor verschillende klanten. Het bedrijf is gebonden aan Europese, Amerikaanse en wereldwijde privacy wetgeving die van toepassing is op het gebruik en de bescherming van persoonlijke informatie. In de praktijk betekent dit dat individuele gegevens en antwoorden niet kunnen worden onthuld. Rapporten worden alleen opgesteld voor teams met ten minste tien deelnemers. De algehele resultaten worden geanalyseerd en gedeeld met alle collega's. Er wordt een actieplan opgesteld om de uitdagingen voor Melexis in het algemeen, per site en per wereldwijde functie te verbeteren.

We leiden en coachen onze mensen

Het succes van elk bedrijf, en dus ook van Melexis, wordt mee bepaald door de identificatie en verdere ontwikkeling van individuele sterktes.

Specifieke expertise vereist een gedegen kennis van en inzicht in de interne procedures, processen en taakspecifieke kennis bij Melexis. Daarom maakt dit deel uit van het introductieprogramma voor elke nieuwe collega. Melexis verbetert haar wereldwijde introductieprogramma, 'Melexis OnBoard', dan ook voortdurend om nieuwe Melexianen

te begeleiden en te integreren zodat zij zo snel efficiënt, effectief en energiek mogelijk resultaten kunnen behalen.

Om wereldwijde kennisoverdracht en levenslang leren te garanderen, organiseren we **interne en externe trainings-sessies** en **Lunch & Learns** over verschillende onderwerpen.

Om onze aandacht voor de ontwikkeling van onze medewerkers blijvend te versterken, werkten we onze **Melexis University en het bijbehorend Melexis Learning Management System** bij met verschillende nieuwe functies en nieuwe inhoud. Melexis biedt een steeds meer gepersonaliseerde leeraanpak via het 'Learner home' platform: dat suggereert aanbevelingen voor verschillende opleidingen op basis van de positie, de locatie en trainingsgeschiedenis van de medewerker. Dankzij dat automatisch leersysteem zullen die suggesties voortdurend verfijnen en een meer uitdagende leerervaring opleveren. 'Melexis University kampioenen' analyseren en voegen trainingsinhouden toe en treden zo op als ware leerambassadeurs.

Leiderschap speelt een centrale rol in het succes van elke organisatie. Daarom hebben nieuwe teamleiders toegang tot het **Fundamenteel leiderschapsprogramma** van de Melexis University. Dit programma verenigt teamleiders uit verschillende sites tijdens leiderschapsdagen.

Een ander mooi praktijkvoorbeeld van onze initiatieven inzake people development is het **Coachingprogramma van Melexis**. In een snel veranderende en steeds complexere wereld is een **coachingcultuur** de sleutel tot hoe een organisatie haar mensen en belanghebbenden betreft, ontwikkelt en ermee samenwerkt om individuele, team- en organisatieprestaties en gedeelde waarde voor alle belanghebbenden te vergroten.

Al het bovenstaande illustreert de inspanningen die Melexis wil leveren om een wereldwijde kennisoverdracht en een continue ontwikkeling van al onze collega's te garanderen. Daarom investeren we fors in leerkanalen. In 2018 heeft Melexis EUR 1.188.952 aan externe opleidingen uitgegeven.

Ons verloningsbeleid

Als een wereldwijd bedrijf stelt Melexis mensen te werk op verschillende locaties over de hele wereld. Om als aantrekkelijke werkplek erkend te worden, teamwerk en samenwerking te vergemakkelijken en technische uitmuntendheid in productontwikkeling en productkwaliteit te garanderen, heeft Melexis een verloningsbeleid uitgestippeld op basis van de hierna gedefinieerde fundamentele principes.

De verloningsbeleidsprogramma's vertalen onze wens om voortdurend in onze mensen te investeren en zijn gebaseerd op bedrijfsresultaten en lokale, concurrerende marktpraktijken. Melexis wil extern competitieve en intern evenwichtige beloningspakketten waarborgen op basis van billijkheid, transparantie en differentiatie.

De prestatiefilosofie van Melexis bevordert een cultuur van uitmuntendheid door resultaten te behalen. Resultaten behalen heeft een positieve impact op de persoonlijke en professionele groei van onze mensen en stelt Melexis in staat om hen financieel te belonen in overeenstemming met hun bijdrage aan het bedrijf. Superieure prestaties verdienen een superieure beloning. Met uitzondering van lokale plannen voor een specifiek segment van ons bedrijf of wettelijke beperkingen omvat ons wereldwijd Variable pay-programma premies voor het behalen van vooraf vastgestelde doelen op globaal, team- en individueel niveau alsook een discretionair element voor de erkenning van een uitzonderlijke prestatie.

Onze mensen waarderen de inspanningen die Melexis als werkgever bijdraagt om een goed levensevenwicht te bewaren, met bijvoorbeeld de mogelijkheid tot flexibele werktijden en thuiswerk.

Melexis besteedt ook steeds meer aandacht aan gezondheids- en welzijnsprogramma's, medische dekking, pensioen- en invaliditeitsplannen en ongevallendeckking. Bovendien ondersteunt de pensioenregeling van Melexis onze mensen financieel nadat zij op pensioen gaan.

EEN GEZONDE EN VEILIGE WERKPLEK

Het welzijn van onze collega's

Melexis biedt een werkplek die om haar mensen geeft. Als werkgever bevordert Melexis een interne cultuur van transparantie en bewustzijn rond welzijn door een werkomgeving te bieden waarin mensen comfortabel, veilig en zeker kunnen werken. We zorgen voor een open omgeving waarin mensen zich vrij voelen om openlijk te spreken. We geven opleidingen over welzijn en werken met een netwerk van interne vertrouwenspersonen en externe professionals die telefonisch en persoonlijk paraat staan indien gewenst. We zorgen dat deze mogelijkheden voldoende gekend zijn en onderzoeken regelmatig hoe onze mensen hun graad van welzijn inschatten en welke verbeteringen kunnen worden aangebracht.



We verwachten van onze mensen dat ze ook zelf actief werken aan hun eigen gezondheid en dat ze deelnemen aan initiatieven die hun mentale en fysieke welzijn bevorderen. We moedigen Melexianen aan om een gezonde levensstijl te leiden. We bieden op onze sites gezonde voedingsopties zoals vers fruit en ondersteunen verschillende sportactiviteiten. Collega's krijgen de kans om flexibele werktijden te gebruiken en thuis te werken.

Onze bedrijfscultuur is gebaseerd op vertrouwen. Wij geloven dat wanneer medewerkers hun werk autonoom kunnen organiseren, ze nog gemotiveerder naar doelen toewerken. Melexis respecteert alle lokale arbeidswetgeving en houdt zich nauwgezet aan de lokale wetgeving inzake sociale verkiezingen, personeelsvertegenwoordiging, ploegenarbeid, het intern arbeidsreglement, tijdige kennisgeving van operationele veranderingen enz.



EUROPESE COLLEGA'S OVERTREFFEN ZICHZELF IN DE JAARLIJKSE TRIATLON

Bij Melexis geloven we in 'hard werken, hard spelen'. Om een goed levensevenwicht te bewaren, sponsoren veel van onze sites lokale sportinitiatieven doorheen het jaar. Maar eenmaal per jaar vallen alle grenzen weg tijdens de Europese triatlon. In 2018 was het de beurt aan de vrijwilligers van Tessenderlo om de 22^e editie van de jaarlijkse zwem-, fiets- en loopwedstrijd te organiseren. Een recordaantal van bijna 100 collega's uit 7 landen ging de uitdaging aan op een zonnige septemberdag. Perfecte weersomstandigheden en de enthousiaste aanmoedigingen van collega's langs het parcours zorgden ervoor dat zowel de individuele lopers als de teams zichzelf overtroffen. Tijdens de daaropvolgende medailleceremonie en feestmaaltijd bewezen Melexianen dat ze plezier kunnen maken en dat de teamspirit tussen verschillende landen springlevend is.

EEN GOEDE PLEK OM TE WERKEN

- In **België** lanceerde onze site in Tessenderlo in 2018 de Optidesk-enquête. Optidesk is een zelfevaluatie-instrument dat inzicht geeft in gezondheidsrisico's op het werk en praktische tips en trucs aanreikt om de werkplek te verbeteren. Het wil gezondheidsrisico's vermijden, herkennen en aanpakken.
- In **Bulgarije** won Melexis de derde plaats als 'Werkgever van het jaar 2018' in de categorie 'Meest maatschappelijk verantwoorde onderneming in Bulgarije'.
- In **Duitsland** werd onze Melexis-site in Erfurt in 2018 opnieuw gecertificeerd als gezinsvriendelijke werkgever vanwege onze aandacht voor het implementeren van werktijd op basis van vertrouwen, thuiswerk, kinderopvang en regelmatige sportcursussen.
- In **Oekraïne** is Melexis lid van het Ukrainian network of integrity and compliance (UNIC). Het netwerk bevordert zakendoen met respect voor integriteitsregels en gedragscodes.
- In de **VS** is een 'Health advocate'-programma van kracht: een complete welzijnsoplossing met onder meer welzijnscoaching,

inschatting van gezondheidsrisico's, biometrische screening en gezondheidskortingen. Onze collega's kunnen vrijwillig deelnemen aan het programma. Ze kunnen ook gebruik maken van een programma ter bevordering van hun levensevenwicht. Dit omvat raadplegingen rond emotionele gezondheidszorg, ouderschap en opvoeding van kinderen, zorg voor ouderen, hulpmiddelen voor welzijn en dagelijks leven alsook gratis juridisch en financieel advies.



Veiligheid op de werkplek

Een veilige werkomgeving begint met bewustwording. Melexis organiseert op regelmatige basis gezondheids- en veiligheidstrainingen en -oefeningen zoals evacuatie, brandpreventie en eerste hulp. Onze sites voldoen aan lokale regelgeving en zorgen voor voortdurende verbeteringen aan de werkomgeving. Op alle sites worden ongevallen opgevolgd in overeenstemming met de lokale wetgeving. In 2018 werden geen werkgerelateerde dodelijke of ernstige ongevallen vastgesteld.

In de clean rooms in onze testfaciliteiten worden strenge hygiënenormen gehanteerd. Strikte kledingvoorschriften zijn van kracht ter bescherming. Het welzijn van onze collega's gaat boven alles. Ook het preventief onderhoud van gereedschap en apparatuur draagt bij aan de veiligheid op de werkplek. Goed functionerend gereedschap voorkomt niet alleen onverwachte stilstandtijd maar ook ongevallen.



ONS SOCIAAL ENGAGEMENT

Voor Melexis dient technologie om fundamentele maatschappelijke uitdagingen op te lossen. Niet voor niets is één van onze kernwaarden 'We care'. Melexis respecteert al haar belanghebbenden. Onze collectieve reputatie als bedrijf en als een verzameling individuen die het merk Melexis vertegenwoordigen, moet aan de hoogste normen voldoen.

Dit betekent dat al onze belanghebbenden, onder wie onze klanten, aandeelhouders, leveranciers, distributeurs, vertegenwoordigers en burens, de grootst mogelijke integriteit, eerlijkheid en rechtvaardigheid verdienen in al hun interacties met ons bedrijf.



MELEXIS ONDERSTEUNT STEM-INITIATIEVEN

Melexis blijft zich onverminderd inzetten voor wereldwijde STEM-initiatieven ter bevordering van 'Science, technology, engineering and mathematics'. Wij zijn ervan overtuigd dat kinderen, jongvolwassenen en studenten moeten worden aangemoedigd om deel te nemen aan wetenschappelijke en technologische projecten.

Onze maatschappelijke verantwoordelijkheid

Op veel Melexis-sites werd een sociaal engagementteam opgericht om de inspanningen van Melexis te coördineren en te implementeren ten voordele van die gemeenschappen waarin we actief zijn. Onze sites zetten jaarlijks een aantal lokale initiatieven op. Die omvatten maar zijn niet beperkt

tot borstkankerbewustzijn in België, een speelgoedophaling voor kansarme kinderen in Tessenderlo, een programma voor pas afgestudeerden in Sofia, een netwerk voor vrouwelijke ingenieurs in Duitsland, autoloze dagen, bloeddonoraties en een Dag van de wetenschap in Tessenderlo.

DE WONDERE WERELD VAN MELEXIS ONTDEKKEN OP DE DAG VAN DE WETENSCHAP

Op de jaarlijkse Dag van de wetenschap gooide onze site in Tessenderlo haar deuren wijd open zodat het grote publiek kon komen ontdekken hoe micro-elektronische chips en vele van onze andere oplossingen precies worden gemaakt, hoe we ze overal terugvinden in ons dagelijks leven en hoe ze zorgen voor een veilige, duurzame en comfortabele toekomst. De vele bezoekers kregen een rondleiding op de site, vergaapten zich aan de door Melexis gesponsorde elektrische racewagens van de VUB en namen deel aan workshops. Kinderen van 7 tot

13 jaar werkten maar wat graag mee aan allerlei elektronische experimenten en de LEGO®WeDo-workshops. Die praktische en STEM-georiënteerde sessie combineert de wereldberoemde LEGO-steentjes met onderwijsvriendelijke software. Het is ontworpen om kinderen te leren samenwerken en introduceert hen op een leuke en boeiende manier met rekencapaciteiten en technische principes. Precies wat Melexis beoogt met haar vele STEM-initiatieven.





MELEXIS NOVI STEUNT FORMULA HYBRID

De Amerikaanse Dartmouth School of Engineering organiseert al vele jaren de Formula Hybrid, een hightech evenement voor ingenieursstudenten. Elk jaar daagt Formula Hybrid studenten uit om een zuinig hybride of volledig elektrisch voertuig te ontwerpen, te bouwen en deel te nemen aan gejureerde testen, tijdrijden en een uithoudingsrace op de New Hampshire Motor Speedway, thuisbasis van de legendarische NASCAR-races. Het evenement leert teams praktische vaardigheden zoals projectmanagement, multidisciplinair ontwerpen in team, reële implementatie en probleemoplossend handelen. Omdat Melexis Novi toekomstige generaties wil aanmoedigen om oplossingen voor duurzame mobiliteit te ontwikkelen, sponsort het trots dit evenement, dat nu zelfs de ABET Innovation Award won, een van de meest begeerde prijzen onder ingenieursopleidingen.

Onze educatieve verantwoordelijkheid

Melexis investeert veel tijd en moeite in het opzetten van langlopende educatieve partnerschappen met lokale universiteiten. Die samenwerking kent vele verschillende vormen: Melexianen geven gastcolleges op universiteiten of bieden praktijktraining aan studenten en we stellen studentenstages en studentenjobs beschikbaar.

Het brandpunt van ons educatief bewustzijn en onze educatieve verantwoordelijkheid binnen Melexis blijft echter elke activiteit die verband houdt met STEM. STEM staat voor Science, technology, engineering and mathematics en wil een onderzoekende geest, logisch redeneren en samenwerkingsvaardigheden bij jongeren aanmoedigen.

Elk van de vier STEM-domeinen is onmisbaar voor de wereld van vandaag en morgen. Hun echte kracht ligt echter in de ontmoeting van die domeinen, in hoe ze elkaar aanvullen en versterken en, uiteraard, in de kruisbestuiving met de andere (sociale) wetenschappen en vakgebieden. STEM is belangrijk voor iedereen omdat het zoekt naar antwoorden op maatschappelijke uitdagingen: van energie tot gezondheid en voedselzekerheid, van duurzame mobiliteit tot het verfijnen van een zorgrobot.

Al een aantal jaar zet Melexis zich vastbesloten in om STEM waar mogelijk onder de aandacht te brengen. Als een erkende STEM-ambassadeur steunt ons bedrijf interne en externe STEM-initiatieven over de hele wereld en richt het zich op initiatieven die kinderen en jongvolwassenen aanmoedigen om buiten de schooluren en tijdens schoolvakanties deel te nemen aan wetenschappelijke en technologische projecten. In 2018 organiseerde Melexis opnieuw verschillende succesvolle initiatieven voor kinderen op onze sites, zoals de eerste 'Breng je kind mee naar het werk'-dag op onze Duitse site in Erfurt, een wetenschapsdag in Tessenderlo en werkervaringsstages op onze Zwitserse site in Bevaix.

Een mooi voorbeeld van kruisbestuivende samenwerking begon in 2016 en kwam tot volle bloei in 2018. Onze Oekraïense collega's in Kiev werken er samen met het lokale museum voor toegankelijke wetenschap en technologie om tentoonstellingen te organiseren. Tot op vandaag openden onze collega's in Kiev zo al vier tentoonstellingen van hun hand. Die belichtten een robohand, een interactief scherm, ferromagnetische vloeistof en nu in 2018 proteïnes. In 'Protein' geeft een interactief scherm de quaternaire eiwitstructuur weer. De expo's helpen kinderen de opwindende wereld van elektronica te ontdekken en kunnen hen helpen hun toekomstige studiedomein te kiezen. Het museum ontvangt 4.000 bezoekers per maand en 'Protein' staat nu al in de top-5 van meest populaire expo's van het museum. Dergelijke projecten stimuleren ongetwijfeld de belangstelling van kinderen voor exacte wetenschappen en technologie vanaf jonge leeftijd.

In België werken we nauw samen met de STEM-academie die gecoördineerd wordt door Technopolis®. Het STEM-academienetwerk richt zich op kinderen en jongeren van vijf tot achttien jaar en ondersteunt onderwijsinitiatieven in gebieden als elektronica, elektriciteit en robotica. Melexis verleent het STEM-academienetwerk financiële steun via een technologiebonus. Ons bedrijf biedt collega's ook de mogelijkheid om - tijdens de werkuren - op te treden als 'technologiementor' en hun kennis te delen bij verschillende academies in België. Onze CEO, Françoise Chombar, is tot slot voorzitter van het STEM-platform, een onafhankelijke groep van deskundigen die de STEM-stuurgroep en de Vlaamse overheid adviseren over STEM-actieplannen.

Melexis is vastbesloten om dit ingeslagen pad nog vele jaren te volgen. Lees meer over onze STEM-ondersteuningsactiviteiten op onze website: www.melexis.com/en/stem/.



MELEXIS SPONSORT ELEKTRISCHE RACEWAGEN

Het VUB Racing-team in Brussel groepeerde gemotiveerde studenten die de uitdaging aangaan om een elektrische wagen te ontwerpen en te bouwen in de hoop deel te kunnen nemen aan de Formula Student-wedstrijden. Als Europa's meest gekende ingenieurswedstrijd daagt FS innovatieve jonge ingenieurs uit om de lat hoger te leggen en te kiezen voor ingenieurswetenschappen. Honderden universiteitsteams proberen geselecteerd te worden voor een van de FS-races en er te mogen racen met hun zelfgebouwde voertuigen. In hun eerste jaar en met een relatief klein team heeft het VUB Racing-team belangrijke stappen gezet in de richting van hun eerste prototype. Melexis helpt hen graag bij de financiering van hun onderzoek naar toekomstige schone mobiliteit maar daar stopt het niet bij. Door ons partnerschap ontdekten de studenten onze veelzijdige halfgeleiders en ze integreerden onze infraroodthermometers en Hall-sensoren dan ook vrijwillig in hun auto omdat die het mogelijk maken om vitale gegevens te meten en de algehele prestaties van hun elektrische prototype te verbeteren. We moedigen hen voluit aan en duimen dat zij volgend jaar kunnen deelnemen aan een FS-race.



ONZE MILIEUVERANTWOORDELIJKHEID

Het milieubeleid van Melexis streeft ernaar onze ecologische voetafdruk zo klein mogelijk te houden. Onze verantwoordelijkheid tegenover mensen en planeet ligt ons zeer nauw aan het hart. Die milieubewustheid vertaalt zich in heel wat gebieden en Melexis volgt haar milieuprestaties ook continu op om verbeteringen te kunnen aanbrengen.

Ons kwaliteits- en milieubeleid is gebaseerd op vier ecologische principes:

- **Duurzame ontwikkeling:** we ontwikkelen producten en processen die een minimale impact hebben op het milieu, nu en in de toekomst
- **Voorkomen is beter dan genezen:** we ontwerpen producten die veilig, op tijd en meteen goed zijn en maximaliseren zo de waarde van inspanningen en materialen
- **Het volledige milieueffect telt:** zowel de productie (inclusief energieverbruik), het gebruik als de uiteindelijke ontmanteling van onze producten moeten een zo klein mogelijke impact hebben op het milieu
- **Open dialoog met alle belanghebbenden:** alles wat we doen draagt bij tot ons maatschappelijk verantwoord ondernemen en onze teamleden spelen hierin een actieve rol. Die positieve houding draagt bij tot het financiële en technologische succes van ons bedrijf. We zijn trots op het feit dat we er dagelijks in slagen minder afval te produceren, onze efficiëntie te verhogen en mee te bouwen aan een duurzame toekomst.

We willen onze technologische expertise inzetten om de levenskwaliteit van mensen te verbeteren. Ons milieuprogramma richt zich dan ook op drie aspecten: milieu-efficiëntie (relevant voor de levenscyclus van onze producten), milieu-effectiviteit (relevant voor onze processen en werkomgeving) en onze ecologische maatschappelijke verantwoordelijkheid (in lijn met onze Melexis-waarden en -strategieën).

Dit betekent onder andere dat we voortdurend op zoek zijn naar manieren om emissies en ons energieverbruik te verminderen. Dit kan door de juiste 'groene' producten te ontwerpen voor onze klanten die er ook zelf steeds meer naar streven hun impact op het milieu te verlagen. We

beperken ons gebruik van grondstoffen zoveel mogelijk en zoeken altijd naar de meest milieuvriendelijke materialen die we in onze producten kunnen gebruiken. We ontwerpen onze verpakkingen om recycling en hergebruik te vergemakkelijken. We willen onze CO₂-uitstoot verminderen en maken zoveel mogelijk gebruik van hernieuwbare energie. We beperken afval door het efficiënt te scheiden en recycling te garanderen. En we passen de 5S-strategie toe om te zorgen voor doeltreffende werkstromen, -ruimtes, -verplaatsingen en transport. Zo moedigen we carpoolen aan en stroomlijnen we onze zendingen en leveringen zo goed mogelijk.

We bewaken onze impact op het milieu

Omwillen van onze bedrijfsactiviteiten definieerden de ISO 14001-certificeringsregels Melexis als een bedrijf met geringe impact op het milieu. Melexis ontwerpt hightech halfgeleiders en geïntegreerde circuits. Ons belangrijkste productieproces is testen: we testen producten op waarniveau en vervolgens op het eindproduct.

Dit betekent dat we geen chemische stoffen of gevaarlijke stoffen gebruiken in onze productiesites. We gebruiken stikstof voor onze producttesten bij lage temperaturen, elektriciteit is de belangrijkste energiebron die we gebruiken voor onze operationele processen en ons waterverbruik is alleen bedoeld voor basisgebruik in onze sites, bijvoorbeeld voor douches, toiletten en wastafels.

We passen echter een 'voorzorgsbeginsel' toe: we kiezen ervoor om alle risico's met betrekking tot milieu-, kwaliteits-, toeleverings- en duurzaamheidsaspecten te identificeren, te beoordelen, te voorkomen en continu te verbeteren. Onze interne vereisten en doelstellingen zijn vaak strenger dan de richtlijnen, wetten en normen die van toepassing zijn. We doen dit niet alleen om te voldoen aan wettelijke vereisten maar omdat we, net als onze klanten, oprecht bezorgd zijn over de mogelijke impact van onze oplossingen op hun uiteindelijke producten voor de eindgebruiker.

Daarom gebruikt Melexis verschillende mechanismen voor het bewaken, meten en verbeteren van de effectieve

implementatie van ons kwaliteits- en milieubeheerssysteem. Die omvatten de opvolging van prestatie-indicatoren voor het milieu door het gebruik van balansscorekaarten,

specifieke rapporteringen (inclusief details over afval, water, stikstof, elektriciteit ...) en regelmatige interne audits in overeenstemming met ons globale auditprogramma.

Onze milieuprestaties in onze operationele sites in Erfurt, Sofia en Ieper op 31.12.2018

			EENHEID	2018
Materialen*	Gebruikte materialen, in gewicht	Totaal	ton	90,96
		materiaalcategorie 'silicium'	ton	4,80
		materiaalcategorie 'koper'	ton	36,48
		materiaalcategorie 'goud'	ton	0,24
		materiaalcategorie 'zilver'	ton	1,34
		materiaalcategorie 'silica'	ton	39,73
		materiaalcategorie 'tin'	ton	1,59
		materiaalcategorie 'andere'	ton	6,76
Energie	Energieverbruik binnen Melexis	Totaal	megawatt uur	27.008
	Energie-intensiteit	Totaal	megawatt uur per 1 miljoen verkochte delen	18,10
Water	Waterafname	Totaal	kubieke meter	10.224
Emissies	Indirecte energie door uitstoot broeikasgassen (Scope 2)	Totaal	ton CO ₂	11.479
	Intensiteit van uitstoot broeikasgassen	Totaal	ton CO ₂ per 1 miljoen verkochte delen	7,69
Afvalwater en -stoffen	Lozing afvalwater	Totaal	ton	10.224
	Afval per type	Totaal	ton	256
	Significante lekken	Aantal significante lekken in 2018	cijfer	0
Naleving milieu-voorschriften	Inbreuken op milieu-wetten en -regels	Aantal inbreuken op milieuwetten en -regels	cijfer	0

* Dit omvat de materiaalgegevens van alle Melexis-sites en onze hoofdleveranciers.

We voldoen aan alle milieu- en industriestandaarden

ISO 14001-certificering bepaalt de parameters voor een milieubeheersysteem. Het biedt een kader om doeltreffende energie-efficiënte processen uit te werken en om afval te beperken, milieurisico's te verkleinen en de ontwikkeling van energie-efficiënte oplossingen te ondersteunen. We hebben in 2018 alle ISO 14001-audits behaald. We voldoen aan alle lokaal relevante, milieuwettelijke vereisten voor onze productiesites.

Standaardnormen zijn van cruciaal belang in de automobielenindustrie en dus ook essentieel voor leveranciers zoals Melexis. Autoproducenten moeten erop kunnen vertrouwen dat leveranciers hun processen onder controle hebben, de noden van hun klanten begrijpen en blijven innoveren. Het IATF 16949-certificaat van het Quality management system toont dat we aan al die criteria voldoen.

ISO 26262 voorziet geschikte, gestandaardiseerde vereisten, processen en een auto-specifieke, op risico gebaseerde benadering om integriteitsniveaus te bepalen, ook bekend als Automotive safety integrity levels. Die ASIL's worden gebruikt om vereisten van de ISO 26262-standaard te specificeren en onredelijke restrycties te vermijden. Het ASIL-ready Functional safety program van Melexis is zo ontworpen en ingezet om deze competenties te institutionaliseren en functionele veiligheid te realiseren als een organisatiebreed vermogen.

We betrekken alle belanghebbenden

Melexis houdt rekening met de behoeften en verwachtingen van al onze belanghebbenden inzake onze overkoepelende milieustrategie en -prestaties. Daarom betrekken en gaan we in dialoog met al onze stakeholders:

- **Onze klanten:** een open dialoog en nauw overleg met onze klanten helpt om nieuwe ontwikkelingskansen voor milieuvriendelijke producten te identificeren. Melexis stelt zich verantwoordelijk om klanten te ondersteunen en hen alleen producten van de hoogste kwaliteit te leveren. We willen voldoen aan de eisen van de klant en tegelijk alle milieunormen respecteren.
- **Onze collega's:** zij zijn betrokken bij milieuduurzaamheid en continue verbeteringen. Hun inbreng wordt meegenomen in managementreviews en continue verbeterplannen.
- **Onze investeerders:** Melexis wil risico's zo klein mogelijk en het rendement zo hoog mogelijk houden om een goede relatie met onze investeerders te garanderen.
- **Onze leveranciers en onderaannemers:** zij vormen een cruciaal onderdeel van ons milieubeleid. We eisen dat ze milieubewust handelen en beschikken over een eigen milieubeleid, -systeemplanning en continue verbeterplannen. Melexis vraagt milieugegevens op voor alle aan ons geleverde materialen en dit binnen welomschreven tijdsbestekken. Een ISO 14001-certificering wordt vereist bij de selectie van leveranciers.
- **Maatschappij:** we zijn ons bewust van de verantwoordelijkheid die we dragen ten opzichte van de lokale gemeenschappen en de omgeving waarin we actief zijn en houden daarom rekening met hun behoeften en vereisten in onze strategieën en doelstellingen.
- **Rechterlijke instanties:** wettelijke vereisten die van kracht zijn via wetten en voorschriften van relevante lokale rechterlijke instanties worden vastgelegd door hun respectievelijke nationale organisatie. Die worden regelmatig gecommuniceerd naar de relevante lokale sites door onze aangewezen milieuverantwoordelijke. We houden ook rekening met de naleving van lokale, nationale en supranationale wetgeving die relevant is voor onze klanten en we behandelen die met evenveel zorg als de specifieke klantverzoeken.

ONZE TOELEVERINGSKETEN

Omdat 91% van onze activiteit zich in de autosector afspeelt, houdt ons leveranciersbeheer zich aan alle standaarden die de automobiellindustrie handhaaft inzake de selectie, evaluatie, kwalificatie en ontwikkeling van leveranciers. Het ontwikkelen van een langetermijnrelatie met leveranciers is essentieel voor het succes en de groei van Melexis. Daarom werken wij bij elke stap in het proces nauw samen met onze leveranciers.

Hoe we leveranciers selecteren

Melexis streeft naar een evenwichtige leveranciersportfolio voor elk van haar producten en dienstencategorieën. Voorkeursleveranciers spelen een belangrijke rol maar we verliezen ons bedrijfscontinuïteitsplan nooit uit het oog. Daarom beoogt Melexis een tweeledige productieaanpak waar nodig.

Een multifunctioneel team selecteert leveranciers en zorgt ervoor dat alle aspecten, van kostprijs over kwaliteit tot vernieuwingscapaciteit en degelijkheid van de toeleveringsketen, in aanmerking worden genomen.

De leveranciersaudit is een verplichte stap voor rechtstreekse leveranciers om hun status als voorkeursleverancier te verkrijgen. VDA6.3 wordt gebruikt om te beoordelen of de leverancier voldoet aan vereisten uit de autosector en aan klantspecifieke eisen, zowel vanuit een kwalitatief als technisch oogpunt. Omdat de levensduur van onze producten meerdere jaren bedraagt, dienen ook de relaties met onze leveranciers van lange termijn te zijn. Tijdens die periode voeren wij regelmatige leveranciers-evaluaties uit volgens de klaverbladmethode, waarbij rekening wordt gehouden met kwaliteit, technische, logistieke en kostenaspecten. Bedoeling is om verbetermogelijkheden bij onze leverancier te detecteren en geschikte actieplannen te formuleren.

Hoe we onze toeleveringsketen bewaken

Melexis streeft ernaar om op een sociaal en ecologisch verantwoorde werkwijze te handelen in al haar activiteiten.

Melexis onderneemt proactief due diligence en voortdurende monitoring van haar toeleveringsketen om rechtstreekse of onrechtstreekse aankoop van conflictmineralen te voorkomen. Onze producten bevatten geen **conflictmineralen** zoals goud, tantaal, wolfram en tin die gewonnen werden in de Oost-Democratische Republiek Congo en aangrenzende landen, zoals gedefinieerd in de sectie 1502 van de Dodd-Frank Wall Street Reform en de Consumer Protection Act en de daaraan verwante wetten of voorschriften.

Melexis bevestigt dat alle producten die aan haar klanten worden geleverd geen 'opzettelijk geïntroduceerd' lood, cadmium, kwik, zeswaardig chroom, polygebromeerd bifenyyl (PBB) of polygebromeerde difenylether (PBDE) bevatten, zoals gedefinieerd in de Europese **ROHS (Restrictions on hazardous substances)** richtlijn 2011/65/EU en de Gedelegeerde verordening (EU) 2015/863 van de Commissie van 31 maart 2015 tot wijziging van bijlage II bij Richtlijn 2011/65/EU, tenzij deze bij verordening is vrijgesteld.

Melexis verklaart verder dat eventuele onbedoelde verontreinigingsconcentraties lager zijn dan 0,1% voor lood, kwik, zeswaardig chroom, polygebromeerd bifenyyl (PBB) en polygebromeerde difenylether (PBDE) voor elk homogeen materiaal alsook dat onzuiverheden van cadmium lager zijn dan 0,01% voor elk homogeen materiaal.

Bovendien bevestigt Melexis dat al onze Green-producten die aan Melexis-klanten worden geleverd geen halogeen (broom en chloor) bevatten zoals gedefinieerd in IEC 61249-2-21.

Melexis is niet verplicht om de producten van ons bedrijf te registreren onder de **REACH (Registration, evaluation, authorization and restriction of chemicals)**-verordening EC/1907/2006. Toch streeft Melexis ernaar die REACH-doelen te bereiken, wat betekent dat alle producten die we leveren aan onze klanten geen van de stoffen bevatten die in de kandidaatslijst van Substances of very high concern (SVHC) staan. Dit omvat ook de nieuwe stoffen die de ECHA, het European Chemical Agency, op 15 januari 2018 heeft aangekondigd. Melexis erkent bovendien bijlage XVII van de REACH-verordening en bevestigt de afwezigheid van die stoffen.

Onze productoplossingen worden in elke ontwikkelingsfase getest volgens een eigen interne wereldwijde procedure voor negatieve gezondheids- en veiligheidseffecten. Bovendien worden onze producten jaarlijks op gevaarlijke stoffen geïnspecteerd door een extern instituut. Onze klanten worden over de resultaten hiervan geïnformeerd door middel van productverklaringen. Bovendien zijn veiligheidsinformatiebladen beschikbaar voor al onze productoplossingen.

Samengevat bevestigt Melexis te voldoen aan ROHS, REACH, de vereisten voor conflictmineralen (bijvoorbeeld op basis van de Dodd-Frank Wall Street Reform en de Consumer Protection Act), ELV/WEEE en alle andere lokale wettelijke vereisten en verzoeken. Meer details over onze productverklaringen en hun conformiteit met bovengenoemde vereisten kunnen worden geraadpleegd op www.melexis.com/en/quality-environment.

Melexis verbindt er zich ook toe geen producten voor militair gebruik te helpen produceren.

CASE STUDY: "DISRUPTING GENDERED DICHOTOMIES - GENDER EQUALITY IN A HIGH-TECH BELGIAN COMPANY"

In juni 2018 publiceerde professor Patrizia Zanoni van UHasselt een casestudy waarin Melexis, onder het pseudoniem SensorInc, aan bod komt als een voorbeeld van hoe uitdagingen inzake gendergelijkheid op de werkplek aangepakt kunnen worden. Professor Zanoni omschrijft Melexis als een hightech bedrijf - in een overwegend 'mannelijke' sector - waar 30% van alle leiderschapsrollen (waaronder managementfuncties als team leader en directielid) door vrouwen worden vervuld en waar gendergelijkheid doorheen de hele organisatie behaald wordt.

Het onderzoek baseert zich hiervoor hoofdzakelijk op 36 semigestructureerde, volledig anonieme en vertrouwelijke interviews die in de Belgische hoofdzetel afgenomen werden met de CEO, alle leden van de Raad van Bestuur en 30 werknemers (waarvan 8 mannen en 8 vrouwen in managementfuncties). Als aanvulling op de interviewgegevens verzamelde het onderzoeksteam ook relevante interne documenten, jaarverslagen en artikels over het bedrijf die verschenen in de media.

UHasselt concludeert dat Melexis "tegenstellingen in gendergelijkheid ontwricht met haar sterk verhaal én handelingen die aantonen dat mannelijke en vrouwelijke competenties verschillend zijn, evenwaardig en door iedereen te behalen, met haar innovaties als een gemeenschappelijk resultaat en haar verregaande werkflexibiliteit. Hoewel die sociale praktijken geen deel uitmaken van een formeel vastgelegd genderbeleid maar vooral bedoeld zijn om de resultaten en vernieuwing in een hightech werkplek aan te wakkeren, stimuleert het tegelijk gendergelijkheid."

MENSENRECHTEN EN ANTICORRUPTIE, -OMKOPING EN -CONCURRENTIEVERSTORING

Melexis stelde een ethische gedragscode op die klaar en duidelijk naar mensenrechten verwijst en aangeeft welk gedrag verwacht wordt bij de uitvoering van bedrijfsactiviteiten. Onze collega's worden – voortdurend en via verschillende kanalen – herinnerd aan de waarden van Melexis, een strikte naleving van de gedragscode en het vermijden van activiteiten die kunnen leiden tot een gebrek aan respect voor mensenrechten, corruptie, omkoping of concurrentieverstorend gedrag.

Melexis erkent dat **mensenrechten** fundamenteel en universeel zijn. Die omvatten onder meer de vrijwaring van discriminatie op basis van ras, geloof, kleur, nationaliteit, etnische afkomst, leeftijd, religie, geslacht, seksuele geaardheid, burgerlijke staat of handicap, en de vrijheid van gedachte, geweten en godsdienst.

Melexis streeft ernaar **corruptie te bestrijden** en belangenconflicten te vermijden. Melexis wil zich met haar hoogwaardige producten en uitstekende diensten onderscheiden van concurrenten. Het kleinste vermoeden van corruptie zou in strijd zijn met dit doel en met onze waarden. Onze ethische gedragscode biedt houvast met aanwijzingen en richtlijnen die ons leren hoe om te gaan met corruptie en hoe die te vermijden. Melexis organiseert ook anti-corruptietrainingen om het risico op onaanvaardbaar gedrag verder te verkleinen.

Melexis gaat er van uit dat het grootste risico op corruptie bestaat bij de omgang met onze belanghebbenden, zoals klanten en leveranciers, en meer bepaald bij het aanvaarden en geven van persoonlijke geschenken of het verstrekken van gastvrijheid van en naar belanghebbenden bij Melexis. Daarom aanvaardt Melexis geen enkele overeenkomst of afspraak over **gunsten of voordelen in ruil voor geschenken**. Uitzonderingen op deze regel zijn enkel toegestaan voor geschenken met een minimale waarde in het kader van normale bedrijfsvoering. Melexis eist een volledige openbaarmaking en voorafgaande relevante goedkeuring voor elk geschenk dat niet van minimale waarde is.

Melexis zal ook geen steekpenningen of illegale betalingen aanbieden aan overheidsvertegenwoordigers, personen die voor een overheidsfunctie in aanmerking komen of andere partijen om zakelijke activiteiten te verkrijgen of te behouden. Onze collega's zullen anderen niet helpen profiteren van kansen die zijn ontdekt door hun band met Melexis en die normaal door Melexis zouden moeten worden benut. Melexis staat geen enkele persoonlijke relatie toe met een klant, leverancier of concurrent, waarin persoonlijke belangen in conflict komen of

lijken te komen met die van ons bedrijf. In het geval van een familie- of andere persoonlijke relatie moet het management altijd op de hoogte worden gebracht om belangenconflicten te voorkomen.

Bovendien vereisen de algemene aankoopvoorwaarden van Melexis dat leveranciers zich houden aan onze gedragscode en aan alle relevante wetten, regels en voorschriften inzake (internationale) handel. Melexis rekent er op dat alle andere zakenpartners waarmee we samenwerken ook strikte normen voor corruptiebestrijding handhaven.

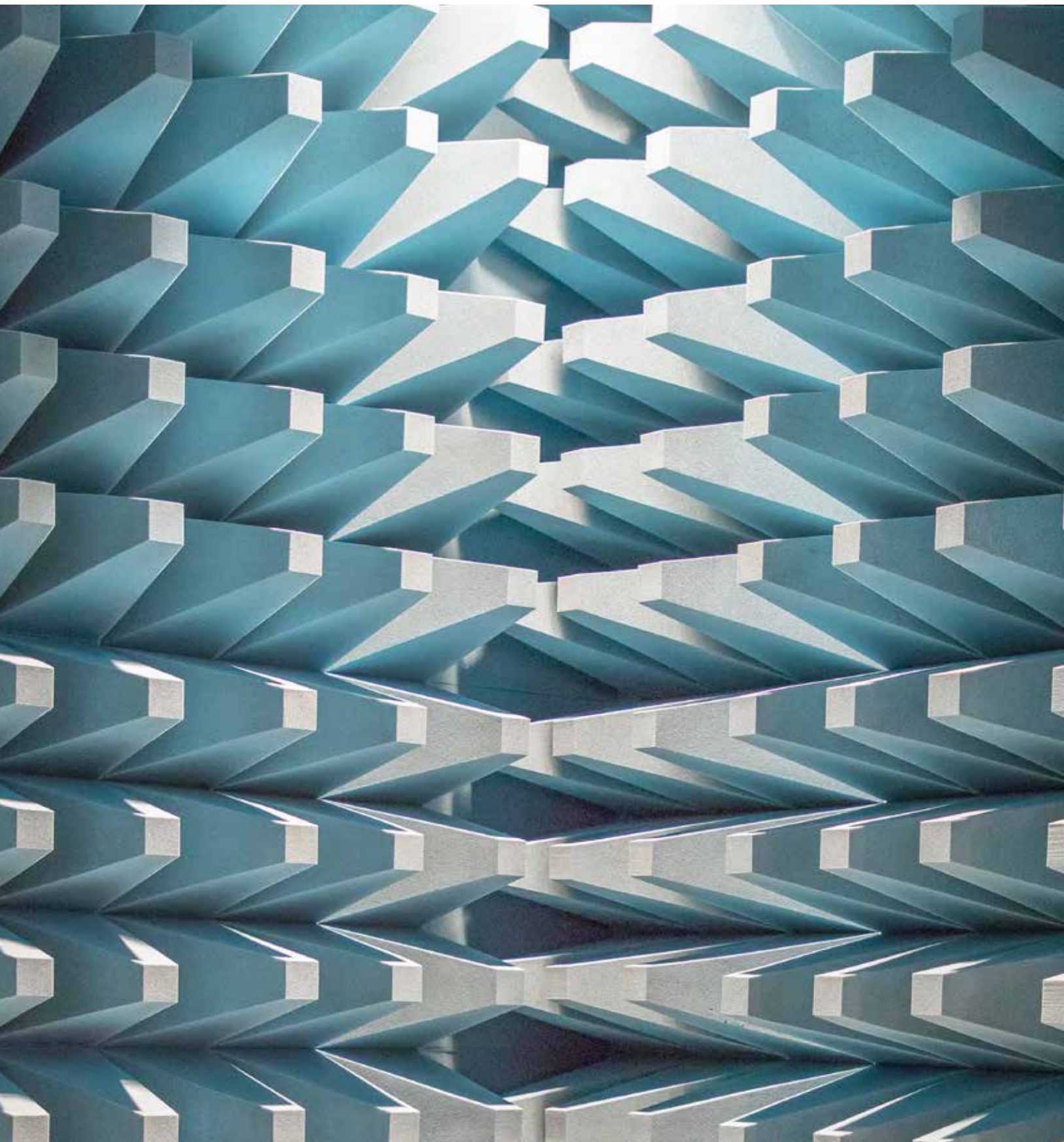
Onze hoofdleveranciers worden verplicht om een kwaliteitsovereenkomst te ondertekenen die onder meer bepaalt dat zij garanderen alle relevante wet- en regelgeving te kennen, begrijpen en implementeren. Leveranciers moeten de bescherming van internationaal erkende mensenrechten respecteren met inbegrip van de fundamentele mensenrechten van werknemers in hun toeleveringsketen. Daarom moet de leverancier ook nauw samenwerken met zijn toeleveranciers en het proces voor de aankoop van conflictvrije mineralen systematisch aanpakken.

Melexis heeft geen gevallen van corruptie vastgesteld in de rapporteringsperiode van 2018. Melexis blijft waakzaam, betrokken en bereid om alle belangrijke risico's die zich zouden kunnen voordoen, aan te pakken.

Melexis waardeert eerlijke en open concurrentie en respecteert alle relevante wet- en regelgeving hieromtrent. Van onze collega's verwachten we dat zij hun energie volledig aan Melexis wijden. Elke externe functie die interfereert of concurreert met hun job bij Melexis is niet toegestaan. Melexis werd nog nooit betrokken in een geschil inzake concurrentieverstorend gedrag en is van plan die schone lei te behouden.

Onze collega's worden aangemoedigd om zich uit te spreken als ze onwettige intimidatie, discriminatie of onethisch gedrag meemaken, opmerken of horen. In 2018 werd een **intern Speak-up beleid** doorgevoerd dat meer transparantie wil verschaffen en meldingen stimuleren bij een vermoeden van onethisch gedrag of incident. Elke collega die een mogelijk geval van twijfelachtig gedrag meldt, kan rekenen op een zorgvuldig, snel, respectvol en discreet onderzoek van die melding. Elke handeling die in strijd blijkt met onze gedragscode zal onmiddellijk worden gecorrigeerd en is onderworpen aan disciplinaire maatregelen, tot en met contractbeëindiging.

De gedragscode van Melexis is vrij te raadplegen op onze website.



INHOUDSTAFEL

1	GECONSOLIDEERDE BALANS	52
2	GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING	54
3	OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT	55
4	GECONSOLIDEERD MUTATIE OVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN	56
5	GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT	58
6	BEDRIJFSRESULTATEN	60
7	LIQUIDE MIDDELEN, WERKKAPITAAL EN INVESTERINGEN	60
8	VERKLARING VAN DE RAAD VAN BESTUUR	61
9	TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN	61
	• Informatie over de onderneming	61
	• Conformiteitsverklaring	61
	• Samenvatting van de voornaamste waarderingsregels	61
	• Overzicht van de groepsstructuur	74
	• Toelichtingen	75

6.1 GECONSOLIDEERDE BALANS

in EUR

31 december		2018	2017
ACTIVA			
Vlottende Activa:	Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen (Toelichting 6.9.5.A)	34.521.923	75.477.538
	Overige beleggingen, derivaten (Toelichting 6.9.5.B)	100.619	414.640
	Handelsvorderingen (Toelichting 6.9.5.D)	75.207.173	68.753.161
	Vorderingen op aanverwante ondernemingen (Toelichting 6.9.5.Z 2)	160.364	357.339
	Actuele belastingsvorderingen (Toelichting 6.9.5.X)	1.241.214	1.589.146
	Voorraden (Toelichting 6.9.5.E)	120.567.959	97.625.417
	Overige vlottende activa (Toelichting 6.9.5.F)	8.653.210	10.120.936
Totaal vlottende activa		240.452.461	254.338.177
Vaste Activa:	Uitgestelde belastingvorderingen (Toelichting 6.9.5.X)	24.993.949	26.681.870
	Overige vaste activa	4.000	5.200
	Materiële vaste activa (Toelichting 6.9.5.H)	157.417.332	116.779.765
	Immateriële vaste activa (Toelichting 6.9.5.G)	5.151.722	5.555.578
Totaal vaste activa		187.567.003	149.022.413
TOTAAL ACTIVA		428.019.465	403.360.590

in EUR

31 december		2018	2017
PASSIVA			
Schulden op ten hoogste één jaar:	Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 6.9.5.C)	-	159.708
	Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (Toelichting 6.9.5.L)	1.040.201	6.042.728
	Handelsschulden	20.785.292	22.262.141
	Schulden t.o.v. aanverwante ondernemingen (Toelichting 6.9.5.Z 2)	13.967.425	17.449.174
	Toe te rekenen kosten, schulden met betrekking tot bezoldigingen en belastingen (Toelichting 6.9.5.I)	10.501.804	10.715.940
	Actuele belastingverplichtingen (Toelichting 6.9.5.X)	15.684.357	36.434.023
	Overige schulden op ten hoogste één jaar (Toelichting 6.9.5.K)	2.695.592	4.055.281
	Over te dragen opbrengsten (Toelichting 6.9.5.J)	3.067.556	2.896.171
Totaal schulden op ten hoogste één jaar		67.742.225	100.015.166
Schulden op meer dan één jaar:	Financiële schulden op meer dan één jaar (Toelichting 6.9.5.L)	34.000.000	9.042.728
	Uitgestelde belastingsschulden (Toelichting 6.9.5.Z)	270.962	-
Totaal schulden op meer dan één jaar		34.270.962	9.042.728
Eigen vermogen:	Aandeelhouderskapitaal	564.814	564.814
	Reserve voor eigen aandelen	(3.817.835)	(3.817.835)
	Afdekkingsreserve (hedge reserve) (Toelichting 6.9.5.C)	-	(48.598)
	Wettelijke reserve	56.520	56.520
	Overgedragen winst	334.719.404	303.381.229
	Omrekeningsverschillen	(5.527.096)	(5.843.905)
Totaal eigen vermogen waarvan aandeel van de Groep		325.995.806	294.292.225
	Belangen zonder overheersende zeggenschap	10.471	10.471
Totaal eigen vermogen (Toelichting 6.9.5.O)		326.006.277	294.302.696
TOTAAL PASSIVA		428.019.465	403.360.590

De toelichtingen in de bijlage aan dit overzicht maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

6.2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

in EUR

31 december	2018	2017
Productverkoppen (Toelichting 6.9.5.N)	568.144.316	510.672.335
Opbrengsten van onderzoek en ontwikkeling (Toelichting 6.9.5.N)	1.225.599	989.111
Totale omzet	569.369.915	511.661.446
Kostprijs van verkopen (Toelichting 6.9.5.P)	(308.233.858)	(276.265.050)
Brutomarge	261.136.058	235.396.396
Kosten van onderzoek en ontwikkeling (Toelichting 6.9.5.Q)	(78.005.430)	(69.483.472)
Algemene en administratieve kosten (Toelichting 6.9.5.R)	(30.065.122)	(23.835.206)
Verkoopkosten (Toelichting 6.9.5.S)	(14.577.879)	(11.659.795)
Overige bedrijfskosten (netto) (Toelichting 6.9.5.V)		2.189.900
Bedrijfsresultaat (EBIT)	138.487.626	132.607.823
Financiële opbrengsten (Toelichting 6.9.5.W)	6.130.418	6.711.010
Financiële kosten (Toelichting 6.9.5.W)	(5.879.370)	(3.332.361)
Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	138.738.674	135.986.471
Belasting op het resultaat (Toelichting 6.9.5.X)	(23.287.396)	(25.031.794)
Nettoresultaat van het boekjaar	115.451.278	110.954.678
Resultaat per aandeel toegerekend aan de houders van gewone aandelen van de moeder-maatschappij		
Niet-verwaterd resultaat per aandeel (Toelichting 6.9.5.AB)	2,86	2,75
Verwaterd resultaat per aandeel (Toelichting 6.9.5.AB)	2,86	2,75

De bijbehorende toelichtingen bij deze winst- en verliesrekening maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

6.3 OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

in EUR

31 december	2018	2017
Nettoresultaat van de periode	115.451.278	110.954.678
Overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten		
Herklasserbare elementen van het resultaat		
Waardeaanpassingen kasstroomafdekking (hedge accounting)	48.598	177.415
Cumulatieve omrekeningsverschillen	316.809	813.657
Totaal andere elementen van het totaalresultaat voor de periode	365.407	991.072
Totaalresultaat voor de periode	115.816.685	111.945.750
Totaalresultaat toe te rekenen aan:		
de aandeelhouders van de moedermaatschappij	115.816.685	111.945.750

De bedragen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten zijn inclusief belastingeffecten.

6.4 GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

in EUR

	Aantal aandelen	Aandelen kapitaal	Wettelijke reserve	Overgedragen resultaat
31 december 2016	40.400.000	564.814	56.520	272.534.270
Nettoresultaat	-	-	-	110.954.678
Omrekeningsverschil	-	-	-	-
Afdekkingsreserves (Toelichting 6.9.5.C)	-	-	-	-
Dividend	-	-	-	(80.107.718)
31 december 2017	40.400.000	564.814	56.520	303.381.229
Nettoresultaat	-	-	-	115.451.278
Omrekeningsverschil	-	-	-	-
Afdekkingsreserves (Toelichting 6.9.5.C)	-	-	-	-
Dividend	-	-	-	(84.113.104)
31 december 2018	40.400.000	564.814	56.520	334.719.404

Reserve inkoop eigen aandelen	Afdekkingsreserve	Reserve reële waarde-aanpassingen	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Belangen zonder overheersende zeggenschap	Totaal eigen vermogen
(3.817.835)	(226.013)	-	(6.657.562)	10.471	262.464.664
-	-	-	-	-	110.954.678
-	-	-	813.657	-	813.657
-	177.415	-	-	-	177.415
-	-	-	-	-	(80.107.718)
(3.817.835)	(48.598)	-	(5.843.905)	10.471	294.302.696
-	-	-	-	-	115.451.278
-	-	-	316.809	-	316.809
-	48.598	-	-	-	48.598
-	-	-	-	-	(84.113.104)
(3.817.835)	-	-	(5.527.096)	10.471	326.006.277

In 2017 en 2018 werden geen eigen aandelen ingekocht. Eind 2018 bezit Melexis NV 1.785 eigen aandelen en bezit Melexis Technologies NV 344.356 aandelen van Melexis NV, wat in totaal 0,86% van de uitstaande aandelen vertegenwoordigt.

6.5 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

in EUR

31 december (indirecte methode)	2018	2017
Kasstroomen uit operationele activiteiten		
Nettowinst	115.451.278	110.954.678
Correcties voor operationele activiteiten		
Uitgestelde belastingen (Toelichting 6.9.5.X)	1.687.921	(2.712.167)
Niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten (Toelichting 6.9.5.W)	(341.906)	(6.199.182)
Belastingsprovisies	17.882.145	23.499.712
Kapitaalsubsidies (Toelichting 6.9.5.O)	1.053.023	1.447.200
Afschrijvingen en waardeverminderingen (Toelichting 6.9.5.U)	39.122.101	32.357.374
Financiële resultaten (Toelichting 6.9.5.W)	1.470.551	(6.199.057)
Bedrijfswinst vóór wijzigingen in werkkapitaal	176.325.113	153.148.557
Handelsvorderingen, netto (Toelichting 6.9.5.D)	(6.574.837)	(2.560.134)
Overige vlottende activa (Toelichting 6.9.5.F)	816.246	(1.990.251)
Overige vaste activa	1.200	1.950
Schulden t.o.v. aanverwante ondernemingen (Toelichting 6.9.5.Z)	(3.481.748)	2.898.005
Vorderingen t.o.v. aanverwante ondernemingen (Toelichting 6.9.5.Z)	196.975	60.932
Handelsschulden	(1.512.303)	2.833.484
Toe te rekenen kosten (Toelichting 6.9.5.I)	(214.137)	2.113.034
Overige schulden op ten hoogste één jaar (Toelichting 6.9.5.K)	(1.410.609)	1.714.438
Overige schulden op meer dan één jaar	282.639	(2.068.767)
Voorraden (Toelichting 6.9.5.E)	(25.871.909)	(25.351.504)
Interestbetalingen (Toelichting 6.9.5.W)	(202.517)	(267.749)
Voorafbetaling inkomstenbelastingen	(38.631.812)	(17.226.135)
Nettokasstroomen uit operationele activiteiten	99.722.301	113.305.860
Kasstroomen uit investeringsactiviteiten		
Financiële vaste activa	-	6.100
Investerings in materiële en immateriële vaste activa (Toelichting 6.9.5.H)	(76.295.862)	(46.417.296)
Ontvangen interesten (Toelichting 6.9.5.W)	6.786	101.876
Opbrengsten van beleggingen	314.021	(256.470)
Opbrengsten van financiële vaste activa	-	2.189.900
Nettokasstroomen gebruikt in/uit investeringsactiviteiten	(75.975.056)	(44.375.890)

Kasstroomen uit financieringsactiviteiten		
Aflossing en opname van schulden op lange termijn (Toelichting 6.9.5.L)	19.947.940	(50.391)
Impact van wisselkoersresultaten op financiering	(556.364)	11.152.985
Betaling dividend (Toelichting 6.4)	(84.113.104)	(80.107.718)
Nettokasstroomen gebruikt in/uit financieringsactiviteiten	(64.721.528)	(69.005.124)
Effect van omrekeningsverschillen op liquide middelen	18.668	(236.772)
Stijging (daling) in liquide middelen	(40.955.615)	(311.927)
Liquide middelen aan het begin van de periode	75.477.538	75.789.465
Liquide middelen aan het einde van de periode	34.521.924	75.477.538
Verschil liquide middelen einde en begin van de periode	(40.955.615)	(311.927)

De toelichtingen in de bijlage bij dit overzicht maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

De beweging in nettoschuld is als volgt:

in EUR

	1 jan 2018	Kasstroomen	Niet kasstroomen	31 dec 2018
			Omrekenings- verschillen	
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	6.042.728	(5.000.000)	(2.527)	1.040.201
Financiële schulden op meer dan één jaar	9.042.728	24.947.940	9.332	34.000.000
Totaal schuld	15.085.456	19.947.940	6.805	35.040.201

6.6 BEDRIJFSRESULTATEN

Onderstaande bespreking en analyse van de financiële positie en de bedrijfsresultaten moeten worden gelezen samen met de financiële overzichten van de onderneming van voorgaande jaren.

Inkomsten

In 2018 stegen de totale inkomsten met 11% in vergelijking met 2017, van EUR 511.661.446 in 2017 tot EUR 569.369.915 in 2018. De vennootschap factureerde in 2018 EUR 1.225.599 aan onderzoeks- en ontwikkelingskosten, vergeleken met EUR 989.111 in 2017. Specifieke onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten werden voor klanten gepresteerd op basis van contractafspraken. De verkoop aan klanten in de automobielsector bedroeg 91% van de verkoop in 2018. Het ASSP-gedeelte van de verkoop bedroeg 66% voor 2018, zijnde 3,8% meer als 2017.

Kostprijs van verkopen

De kostprijs van verkopen bestaat uit materialen (grondstoffen en half afgewerkte producten), onderaanneming, personeelskosten, afschrijvingen en andere directe productiekosten. De kostprijs van verkopen bedroeg EUR 308.233.858 in 2018 en EUR 276.265.050 in 2017.

De kostprijs van verkopen, uitgedrukt als een percentage van de totale inkomsten, steeg van 54,0% in 2017 tot 54,1% in 2018. Dit komt voornamelijk door een verhoging van materiaalkosten, lonen en salarissen, afschrijvingen en waardeverminderingen vergeleken met 2017. (Toelichting 6.9.5.P)

Brutomarge

De brutomarge, uitgedrukt als een percentage van de totale inkomsten, nam af van 46,0% in 2017 tot 45,9% in 2018.

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De kosten van O&O bedroegen EUR 78.005.430 in 2018, zijnde 13,7% van de totale inkomsten, versus EUR 69.483.472 in 2017. De belangrijkste onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten waren gericht op magnetische sensoren, inductieve sensoren, druksensoren, temperatuursensoren, optische sensoren, bandmonitorsensoren, sensor interfaces, geïntegreerde motordrivers, embedded lighting en smart drivers.

Algemene, administratieve en verkoopkosten

De algemene, administratieve en verkoopkosten bestaan hoofdzakelijk uit lonen en loongebonden uitgaven, kantooruitrusting en verwante uitgaven, commissies, reis- en publiciteitskosten. De algemene, administratieve en verkoopkosten stegen met 26% in vergelijking met het jaar 2017, sneller dan de omzetgroei. De belangrijkste redenen hiervoor zijn een verhoging van lonen en salarissen van EUR 13.197.832 in 2017 tot EUR 16.452.636 in 2018 en van externe diensten van EUR 5.977.459 in 2017 tot EUR 7.799.436 in 2018. (Toelichtingen 6.9.5.R en 6.9.5.S)

Operationeel resultaat

Het operationeel resultaat bedroeg EUR 138.487.626 winst in 2018 vergeleken met EUR 132.607.823 in 2017. De groei van de operationele kosten was sterker dan de groei van de inkomsten, wat leidde tot een afname van de operationele marge van 25,9% in 2017 tot 24,3% in 2018.

Financieel resultaat

Het netto financieel resultaat bedroeg EUR 251.047 winst in 2018 in vergelijking met EUR 3.378.649 winst in 2017. Het (netto)interestresultaat bedroeg EUR 528.473 verlies in 2018 in vergelijking met EUR 274.670 verlies in 2017. Het nettoresultaat uit koersverschillen (zowel gerealiseerde als niet-gerealiseerde) bedroeg EUR 450.463 winst in 2018 in vergelijking met EUR 3.811.027 winst in 2017. (Toelichting 6.9.5.W)

Nettoresultaat

Het nettoresultaat bedroeg EUR 115.451.278 in 2018, een stijging van 4% in vergelijking met 2017. De groei van het nettoresultaat ligt in lijn met de groei van het operationeel resultaat, aangezien de daling van het financieel resultaat werd gecompenseerd door een daling van belastingen.

6.7 LIQUIDE MIDDELEN, WERKKAPITAAL EN INVESTERINGEN

De liquide middelen en kortetermijnbeleggingen bedroegen EUR 34.521.923 op 31 december 2018, vergeleken met EUR 75.477.538 op 31 december 2017.

Het werkkapitaal steeg van EUR 84.633.269 in 2017 naar EUR 139.127.894 in 2018, voornamelijk als gevolg van veranderingen in voorraden, handelsvorderingen, actuele belastingverplichtingen en handelsschulden.

In 2018 bedroegen de operationele kasstromen voor wijzigingen in het werkkapitaal EUR 176.325.113, vergeleken met EUR 153.148.557 in 2017. De netto operationele kasstroom inclusief wijzigingen in het werkkapitaal bedroeg EUR 99.722.301. De kasstroom uit investeringsactiviteiten was negatief ten belope van EUR 75.975.056, hoofdzakelijk ten gevolge van investeringen in vaste activa ten belope van EUR 76.295.862 gecompenseerd door opbrengsten van investeringen ten belope van EUR 314.021 en ontvangen interesten ten belope van EUR 6.786.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten was negatief ten belope van EUR 64.721.528. Dit was voornamelijk het resultaat van terugbetalingen en opnames van schulden op lange termijn voor een bedrag van EUR 19.947.940 en de betaling van een interim- en finaal dividend voor een bedrag van EUR 84.113.104.

6.8 VERKLARING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur van Melexis verklaart, in naam en voor rekening van de vennootschap, dat, voor zover bekend:

- (a) de geconsolideerde financiële staten, die zijn opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en
- (b) het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en de positie van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

De geconsolideerde jaarrekening werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 4 maart 2019 en namens die laatste ondertekend door Françoise Chombar.

Na de goedkeuring door de Raad van Bestuur is de geconsolideerde jaarrekening niet meer gewijzigd.



Françoise Chombar
Gedelegeerd bestuurder, Chief Executive Officer (CEO)

6.9 TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN

6.9.1 Algemeen

Melexis NV is een naamloze vennootschap opgericht naar Belgisch recht. De onderneming is actief sinds 1988. De onderneming ontwerpt, ontwikkelt, test en verhandelt geavanceerde geïntegreerde halfgeleiderelementen voor de automobiellindustrie. De onderneming verkoopt haar producten aan een brede waaier van klanten in de automobiellindustrie in Europa, Azië en Noord-Amerika.

Het boekjaar loopt van 1 januari 2018 tot 31 december 2018. De Melexis groep stelde in 2018 en 2017 respectievelijk gemiddeld 1.421 en 1.180 mensen tewerk.

De maatschappelijke zetel van de groep is gelegen op Rozendaalstraat 12, 8900 Ieper, België. De vennootschap is genoteerd op Euronext.

De geconsolideerde resultaten zoals bekendgemaakt in de persverklaring werden goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur na hun vergadering op 1 februari 2019.

6.9.2 Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standard (IFRS), zoals gepubliceerd door het International Accounting Standards Board (IASB) en goedgekeurd door de Europese Gemeenschap op 31 december 2018. Melexis heeft geen nieuwe IFRS-normen toegepast die nog niet van kracht waren in 2018.

6.9.3 Samenvatting van de voornaamste waarderingsregels

De geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV werd opgesteld in overeenstemming met de IFRS zoals aanvaard door de EU op 1 januari 2018. De voornaamste waarderingsregels die werden toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV waren als volgt:

Toegepaste grondslagen voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld op basis van het historische kostprincipe, met uitzondering van financiële activa beschikbaar voor verkoop, activa aangehouden voor verkoop en financiële instrumenten die gewaardeerd zijn aan hun reële waarde, zoals hierna uiteengezet in de waarderingsregels.

Gebruik van inschattingen en veronderstellingen

Het opstellen van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS houdt in dat het management oordelen, inschattingen en veronderstellingen moet maken die de toepassing van principes en gerapporteerde cijfers, zowel in de balans als in de winsten verliesrekening, beïnvloeden. De inschattingen en bijbehorende veronderstellingen zijn gebaseerd op historische ervaringen en verschillende andere factoren waarvan kan worden aangenomen dat ze redelijk zijn voor de desbetreffende omstandigheden. De hieruit voortvloeiende resultaten dienen als basis voor het nemen van beslissingen over boekwaarden van activa en passiva welke niet dadelijk blijken uit andere bronnen. De uiteindelijke resultaten kunnen afwijken van de gemaakte inschattingen.

De inschattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend herzien. Herzieningen van de boekhoudkundige inschattingen worden opgenomen in de periode waarin de herziening plaatsvindt als de herziening alleen die periode betreft, of in de periode van de herziening en toekomstige periodes als de herziening zowel de huidige als toekomstige periodes betreft.

Hieronder worden de inschattingen en beoordelingen vermeld met een belangrijk risico om tijdens het volgende boekjaar een aanzienlijke aanpassing van de waarde van de activa en passiva te veroorzaken.

Veronderstellingen en inschattingen worden toegepast bij het boeken en berekenen van voorzieningen voor belasting- en geschilrisico's, het bepalen van waardeverminderingen op voorraden, het beoordelen in welke mate uitgestelde belastingactiva zullen worden gebruikt (Toelichting 6.9.5.X), de economische levensduur van materiële vaste activa en immateriële vaste activa (Toelichting 6.9.5.G en 6.9.5.H).

Uitgestelde belastingactiva voor aftrekbare tijdelijke verschillen, ongebruikte fiscale verliezen en reserves voor reële waarde worden alleen opgenomen indien de toekomstige belastbare winsten (gebaseerd op het operationeel plan van Melexis) beschikbaar zullen zijn om deze tijdelijke verschillen en verliezen te recupereren. Deze inschatting gebeurt door het management, gebaseerd op alle feiten en omstandigheden. Het daadwerkelijke belastingresultaat in toekomstige periodes kan verschillen van de veronderstelling gemaakt op het ogenblik van het opnemen van de uitgestelde belastingen. Andere veronderstellingen en inschattingen worden besproken in de respectievelijke toelichtingen bij de items waarbij deze veronderstellingen en inschattingen voor berekeningen werden gebruikt (Toelichting 6.9.5.X).

Zie de waarderingsregels voor voorraden, materiële vaste activa, immateriële vaste activa en voorzieningen in dit hoofdstuk voor de veronderstellingen en inschattingen.

Rapporteringmunt

De rapporteringmunt van Melexis NV is de euro. Om de jaarrekening van de vennootschap en elk van haar dochterondernemingen te consolideren, worden de jaarrekeningen van buitenlandse geconsolideerde dochterondernemingen, uitgedrukt in een andere munt dan de euro, omgerekend volgens de wisselkoers die van kracht is op het einde van de rapporteringsperiode voor de balans, en volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende dat jaar voor de winst- en verliesrekening. Winsten of verliezen uit deze omrekeningen worden opgenomen in een balanspost voor omrekeningsverschillen binnen het eigen vermogen.

Transacties in vreemde munten

Elke onderneming van de groep herrekent haar transacties en posities in vreemde munten naar haar rapporteringmunt door de posities en transacties in vreemde munten om te rekenen volgens de wisselkoers die van kracht is op de datum van de transactie. Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de afhandeling van monetaire items of bij de rapportering van monetaire items worden opgenomen in de winst- en verliesrekening van de periode waarin ze ontstaan.

Omrekening van de jaarrekening in vreemde munten

Sinds de invoering van de euro op 1 januari 1999, en in overeenstemming met de Belgische wetgeving, voert Melexis NV haar boekhouding en stelt het haar geconsolideerde jaarrekening op in euro. De rapporteringmunt van Melexis NV en haar dochterondernemingen is als volgt:

Melexis Inc.	USD
Melexis GmbH	EUR
Melexis Bulgaria EOOD	BGN
Melexis Ukraine	UAH
Melexis Technologies SA	CHF
Melexis NV/BO France	EUR
Sentron AG	CHF
Melefin NV	EUR
Melexis Technologies NV	EUR
Melexis NV/BO Philippines	PHP

K.K. Melexis Japan Technical Research Center	JPY
Melexis Electronic Technology (Shanghai)Co., Ltd	CNY
Melexis Switzerland SA	CHF
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	MYR
Melexis Technologies NV/BO Malaysia	MYR
Melexis Dresden GmbH	EUR
Melexis France SAS	EUR
Melexis Korea Yuhan Hoesa	KRW

De activa en passiva van Melexis Inc., Melexis Ukraine, Melexis Bulgaria EOOD, Sentron AG, Melexis Technologies SA, Melexis Switzerland SA, K.K. Melexis Japan Technical Research Center, Melexis NV/BO Philippines, Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd., Melexis Technologies NV/BO Malaysia, Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd. en Melexis Korea Yuhan Hoesa werden omgerekend volgens de afsluitkoers van kracht op het einde van de rapportering-periode. De opbrengsten en kosten werden omgerekend volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende de periode. Componenten van het eigen vermogen werden omgerekend volgens de historische wisselkoersen. Winsten of verliezen resulterend uit deze omrekening worden weergegeven in de balanspost 'cumulatieve omrekeningsverschillen', als afzonderlijke component van het eigen vermogen.

Consolidatieprincipes

Wanneer de vennootschap zeggenschap heeft over een andere entiteit wordt die laatste ingedeeld als een dochteronderneming. De vennootschap heeft zeggenschap over een andere entiteit wanneer aan alle van de volgende drie voorwaarden is voldaan: macht over de andere entiteit, blootstelling aan variabele opbrengsten van de andere entiteit, de mogelijkheid van de vennootschap om via haar zeggenschap de variabele opbrengsten te beïnvloeden. De zeggenschap wordt geherwaardeerd wanneer feiten of omstandigheden erop wijzen dat er zich mogelijkserwijs een verandering heeft voorgedaan in die elementen van zeggenschap.

De facto zeggenschap bestaat in situaties waarin de vennootschap de mogelijkheid heeft de relevante activiteiten van de andere entiteit te sturen zonder de meerderheid van de stemrechten te bezitten. Bij het vaststellen van de facto zeggenschap neemt de vennootschap alle relevante feiten en omstandigheden in overweging, waaronder:

- De omvang van de stemrechten van de vennootschap in verhouding tot de grootte en verdeling van de stemrechten van andere partijen

- Aanzienlijke potentiële stemrechten in het bezit van de vennootschap en van andere partijen
- Andere contractuele overeenkomsten
- Historische patronen in de aanwezigheid van de stemgerechtigden.

De geconsolideerde jaarrekening geeft het resultaat van de vennootschap en de dochterondernemingen ("de Groep") weer alsof ze één entiteit zijn. De transacties en balansen tussen de entiteiten van de groep worden bijgevolg volledig geëlimineerd.

De geconsolideerde jaarrekening bevat de resultaten van bedrijfscombinaties gewaardeerd volgens de 'acquisition method'. In de balans worden de identificeerbare activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen van de overnemende partij aanvankelijk opgenomen tegen de reële waarde op de overnamedatum. Het resultaat van overgenomen activiteiten wordt opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening vanaf de datum dat de zeggenschap is verworven. Deconsolidatie gebeurt vanaf de datum dat de zeggenschap verdwijnt. De consolidatiekring omvat enerzijds Melexis NV en haar 2 bijkantoren zijnde Melexis NV/BO Philippines en Melexis NV/BO France. Anderzijds zijn de dochterondernemingen die deel uitmaken van de consolidatiekring Melexis Ukraine, Melexis Inc., Melexis GmbH, Melexis Bulgaria EOOD., Sentron AG, Melexis NV, Melexis Technologies NV, Melexis Technologies SA, Melexis Japan, Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co Ltd, Melexis Switzerland SA, Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd., Melexis Technologies NV/BO Malaysia, Melexis Dresden GmbH, Melexis France SAS en Melexis Korea Yuhan Hoesa.

Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen

Liquide middelen bestaan uit kasmiddelen en tegoeden op bankrekeningen. Kortetermijnbeleggingen zijn zeer liquide beleggingen op korte termijn die onmiddellijk converteerbaar zijn in een gekend bedrag met oorspronkelijke looptijden van drie maanden of minder en waarvan het risico op waardeverandering gering is.

Afdekking

De vennootschap kan 'hedge accounting' toepassen voor een deel van haar financiële instrumenten zoals gedefinieerd onder IFRS9.

Derivaten worden initieel opgenomen tegen reële waarde op de datum een derivatencontract wordt gesloten en worden nadien geherwaardeerd aan hun reële waarde aan het einde van elke rapporteringsperiode. De verwerking van latere wijzigingen in de reële waarde hangt af van of het derivaat is aangewezen als afdekkingsinstrument, en indien ja, de aard van het afgedekte item. De afdekkingen waarbij hedge accounting wordt toegepast, zijn cash flow hedges. Bij aanvang van de hedgerelatie documenteert de groep de economische relatie tussen afdekkingsinstrumenten en afgedekte items, inclusief de mate dat wijzigingen in de kasstromen van de afdekkingsinstrumenten wordt gecompenseerd door veranderingen in de kasstromen van afgedekte posten. De groep documenteert zijn risico-beheerdoelstelling en strategie om haar hedgetransacties uit te voeren.

De tabel met openstaande afgeleide producten op het jaareinde is bijgevoegd in Toelichting 6.9.5.C.

Voorraden

Voorraden, inclusief goederen in bewerking, omvatten materiaalkosten, loonkosten en indirecte productiekosten en worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs (berekend volgens de FIFO-methode) of de realiseerbare nettowaarde, na aftrek van voorzieningen voor verouderde items. De realiseerbare nettowaarde wordt gedefinieerd als de normale verkoopprijs, verminderd met de afwerkings-, marketing- en distributiekosten. Voor bewerkte voorraden omvat de kostprijs de toepasselijke toewijzing van vaste en variabele indirecte kosten. Niet verkoopbare voorraden zijn volledig afgeschreven. Voorraden worden afgeschreven wanneer er gedurende de zes komende maanden geen verkopen worden verwacht.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd aan de kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode over de volgende geschatte levensduur van de activa:

● Gebouwen	20-33 jaar
● Machines, uitrusting en installaties	5 jaar
● Meubilair en rollend materieel	5 jaar
● Computeruitrusting	3-5 jaar
● Maskers	5 jaar

Melexis activeert de kosten van maskers als materiële vaste activa. Een masker is een dunne laag waaruit een patroon is gesneden. Over een halfgeleiderchip geplaatst, kan een geïntegreerd circuit gevormd worden door de blootstelling aan de 'open' gebieden van het patroon. Maskers kunnen gebruikt worden zolang het product bestaat en worden daarom afgeschreven over een geschatte nuttige levensduur van 5 jaar. De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs. De kostprijs van een materieel vast actief omvat:

- De aankoopprijs, met inbegrip van invoerrechten en niet-restitueerbare omzetbelasting, na aftrek van handels- en andere kortingen
- Alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief op de locatie en in de staat te krijgen die noodzakelijk is om te functioneren op de door het management beoogde wijze
- De eerste schatting van de kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief, en van het herstel van het terrein waar het actief zich bevindt; tenzij deze kosten gerelateerd zijn aan voorraden geproduceerd gedurende deze periode.

Kosten gemaakt na het in werking stellen van de vaste activa, zoals onderhouds- en reparatie- en revisiekosten, worden als kosten geboekt in de periode waarin ze zich voordoen.

De geschatte levensduur en de afschrijvingsmethode worden regelmatig herzien om ervoor te zorgen dat de afschrijvingsperiode de economische levensduur van de betreffende activa op een consistente wijze weergeeft.

Financiële activa

(a) Indeling

Vanaf 1 januari 2018 deelt de groep haar financiële activa in de volgende categorieën in:

- Gewaardeerd tegen reële waarde (hetzij via het overzicht van de niet in winst of verlies genomen resultaten of via de winst- en verliesrekening)
- Gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs

De categorie hangt af van het bedrijfsmodel van de groep voor het beheren van de financiële activa en de contractuele voorwaarden van de kasstromen.

Voor activa die tegen reële waarde worden gewaardeerd, zullen winsten en verliezen worden opgenomen in de winst- of verliesrekening of het overzicht van de niet in winst of verlies genomen resultaten. Voor beleggingen in eigen vermogen instrumenten die niet voor verkoop worden aangehouden, is dit afhankelijk van de onherroepelijke keuze van de groep bij initiële opname om het eigen vermogen instrument op te nemen tegen reële waarde in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten (FVOCI).

De groep herklasseert schuldbeleggingen enkel wanneer het bedrijfsmodel voor het beheer van die activa verandert.

(b) Erkenning en verwijdering van de balans

Gewone aankopen en verkopen van financiële activa zijn erkend op transactiedatum, de datum waarop de groep zich ertoe verbindt het actief te kopen of verkopen. Financiële activa worden verwijderd wanneer de rechten om kasstromen te ontvangen van de financiële activa zijn verlopen of zijn overgedragen en de groep vrijwel alle risico's en voordelen van eigendom heeft overgedragen.

(c) Waardering

Bij de eerste opname waardeert de groep een financieel actief tegen reële waarde plus, in het geval van een financieel actief dat niet tegen reële waarde via winst of verlies (FVPL) wordt gewaardeerd, transactiekosten die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan de verwerving van de financiële activa. Transactiekosten van financiële activa die worden gedragen aan FVPL worden opgenomen in winst of verliesrekening.

Financiële activa met ingesloten derivaten worden in hun geheel in aanmerking genomen bij het bepalen of hun kasstromen enkel de betaling van hoofdsom en rente zijn.

Schuldinstrumenten

De waardering achteraf van schuldinstrumenten is afhankelijk op het bedrijfsmodel van de groep voor het beheer van het actief en de kasstroomkenmerken van het actief. Er zijn drie categorieën waarin de groep haar schuldinstrumenten klasseert:

- Geamortiseerde kostprijs: activa die worden aangehouden ter inning van contractuele kasstromen waarbij deze kasstromen alleen betalingen van de hoofdsom en rente vertegenwoordigen worden gemeten tegen geamortiseerde kostprijs. Rente-inkomsten uit deze financiële activa worden opgenomen in de financiële opbrengsten met behulp van de effectieve rentemethode. Elke winst of verlies die ontstaat bij het niet langer opnemen van de balans wordt direct in winst of verlies opgenomen en gepresenteerd in andere winsten / (verliezen) samen met wisselkoerswinsten en verliezen. Waardevermindering-verliezen worden weergegeven als een afzonderlijke regel in de winst- en verliesrekening.
- FVOCI: Activa die worden aangehouden voor het verzamelen van contractuele kasstromen en voor de verkoop van de financiële activa, waarbij de kasstromen van activa uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente vertegenwoordigen, worden gemeten tegen FVOCI. Bewegingen in de boekwaarde wordt opgenomen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten, met uitzondering van de erkenning van uitzonderlijke meerwaarden of waardeverminderingen, interestinkomsten en wisselkoerswinsten en -verliezen die in winst of verlies worden genomen. Wanneer het financieel actief niet meer wordt opgenomen, wordt de cumulatieve winst of verlies opgenomen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten geherclassificeerd van eigen vermogen naar winst of verlies en opgenomen in andere winsten / (verliezen). Rente-inkomsten uit deze financiële activa worden opgenomen in de financiële inkomsten met behulp van de effectieve rentemethode. Wisselkoerswinsten en verliezen worden gepresenteerd in andere winsten / (verliezen) en bijzondere waardeverminderingen worden gepresenteerd als een afzonderlijk item in de winst- en verliesrekening.
- FVPL: activa die niet voldoen aan de criteria voor de geamortiseerde kostprijs of FVOCI-methode, worden gewaardeerd aan FVPL. Een winst of verlies op een schuldinvestering die wordt gewaardeerd aan FVPL wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening en

gepresenteerd binnen andere winsten / (verliezen) in de periode waarin het ontstaat.

Eigen vermogen instrumenten

De groep meet alle beleggingen in aandelen tegen reële waarde. Waar het management van de groep heeft gekozen om de huidige reële waarde winsten en verliezen op beleggingen in aandelen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten te presenteren, is er geen latere herclassificatie van reële waardeveranderingen en verliezen naar winst of verlies als gevolg van het niet meer in de balans opnemen van de investering. Dividenden van dergelijke beleggingen blijven opgenomen in winst of verlies als overige inkomsten wanneer het recht op het ontvangen van betalingen door de groep wordt vastgesteld.

Veranderingen in de reële waarde van financiële activa gewaardeerd aan FVPL worden opgenomen in overige winsten / (verliezen) in de winst-en-verliesrekening zoals van toepassing. Bijzondere waardeverminderingen (en terugdraaiing van bijzondere waardeverminderingen) op aandelenbeleggingen gewaardeerd aan FVOCI worden niet afzonderlijk gerapporteerd van andere wijzigingen in de reële waarde.

(d) Bijzondere waardevermindering

Vanaf 1 januari 2018 beoordeelt de groep vooruitziend de verwachte kredietverliezen in verband met zijn schuldinstrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs en FVOCI. De toegepaste waardeverminderingmethode is afhankelijk van de vraag of er een aanzienlijke toename is van het kredietrisico.

Voor handelsvorderingen past de groep de vereenvoudigde benadering toe toegestaan door IFRS 9, waarvoor vereist is dat de verwachte verliezen worden opgenomen vanaf de eerste opname van de vorderingen.

(e) Waarderingsregels toegepast tot 31 december 2017

De groep heeft IFRS 9 retroactief toegepast maar heeft gekozen om vergelijkende informatie niet op te nemen. Bijgevolg wordt beschikbare vergelijkende informatie nog steeds gepresenteerd in overeenstemming met de vorige waarderingsregels van de groep.

Classificatie

Tot 31 december 2017 classificeerde de groep haar financiële activa in de volgende categorieën:

- Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening

- Leningen en vorderingen
- Financiële activa aangehouden tot einde looptijd
- Financiële activa beschikbaar voor verkoop

De indeling hing af van het doel waarvoor de investeringen werden verworven. Management bepaalde de indeling van haar investeringen bij de eerste opname en in het geval van activa geclassificeerd als tot het einde van de looptijd aangehouden activa, werd dit opnieuw beoordeeld aan het einde van elke rapportageperiode.

Waardevermindering

De groep beoordeelde aan het einde van elke rapportageperiode of er objectieve aanwijzingen waren dat een financieel actief of een groep van financiële activa een bijzondere waardevermindering had ondergaan. Een financieel actief of een groep financiële activa had een bijzondere waardevermindering opgelopen en bijzondere waardeverminderingen werden alleen opgenomen als er objectieve bewijzen waren voor de bijzondere waardevermindering door een of meer gebeurtenissen die zich hebben voorgedaan na de eerste opname van het actief (een 'verliesgebeurtenis') en die verliesgebeurtenis (of gebeurtenissen) een impact had op de geschatte toekomstige kasstromen van het financieel actief of groep van financiële activa die op betrouwbare wijze kunnen worden geschat. In het geval van eigen vermogen beleggingen geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop werd een aanzienlijke of langdurige daling van de reële waarde van de investering onder zijn kosten beschouwd als een indicator dat er voor de activa een bijzondere waardevermindering dient opgenomen te worden.

Vaste activa aangehouden voor verkoop

Vaste activa en beëindigde bedrijfsactiviteiten worden ingedeeld als aangehouden voor verkoop indien:

- Ze onmiddellijk beschikbaar zijn voor verkoop
- Het management zich heeft verbonden tot een plan tot verkoop
- Het onwaarschijnlijk is dat er belangrijke wijzigingen zullen worden aangebracht in het plan tot verkoop of dat het plan ingetrokken wordt
- De zoektocht naar een koper is gestart
- De activa of beëindigde bedrijfsactiviteit op de markt beschikbaar is voor een redelijke prijs in verhouding tot de reële waarde en
- De verkoop verwacht wordt binnen 12 maanden na de classificatie.

Vaste activa en beëindigde bedrijfsactiviteiten worden ingedeeld als aangehouden voor verkoop aan de laagste waarde van:

- De boekwaarde voor de classificatie als aangehouden voor verkoop volgens de waarderingsregels van de groep en
- De reële waarde verminderd met de kosten voor vervreemding.

Na de classificatie als aangehouden voor verkoop worden vaste activa (inclusief beëindigde bedrijfsactiviteiten) niet meer afgeschreven. Het resultaat van de activa aangehouden voor verkoop wordt mee opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening tot op de datum van vervreemding.

Pensioenregeling: toegezegde bijdrageregeling

Een toegezegde bijdrageregeling is een pensioenregeling waarbij de groep vaste bijdragen betaalt (percentage van het jaarlijks brutosalaris). Het pensioenplan wordt gefinancierd door betalingen aan de verzekeringsmaatschappij. Bijdragen aan de toegezegde bijdrageregeling worden ten laste genomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van het desbetreffende jaar.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa, extern aangekocht, worden initieel gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en worden erkend indien het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen, toe te schrijven aan die activa, naar de onderneming zullen gaan, en de kosten van de activa betrouwbaar gemeten kunnen worden. Na initiële waardering tegen aanschaffingswaarde worden ze verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele gecumuleerde waardeverminderingen. Immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over de geschatte levensduur. De afschrijvingsperiode en de afschrijvingsmethode worden jaarlijks herzien aan het einde van elk boekjaar. Afschrijvingen op immateriële vaste activa worden als een afzonderlijk item opgenomen in de operationele kosten.

Bedragen betaald voor licenties worden geboekt en lineair afgeschreven over de verwachte gebruiksduur. De verwachte gebruiksduur van licenties is 5 jaar en intellectuele eigendom is 10 jaar.

Bedrijfscombinaties

De geconsolideerde jaarrekening omvat de resultaten van de 'purchase method' die gebruikt moet worden bij de verwerking van bedrijfscombinaties. In de geconsolideerde

balans neemt de overnemende partij alle identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij op tegen hun reële waarde op de datum van overname.

De resultaten van de verworven activiteiten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op de datum waarop de zeggenschap is verkregen. Op de datum van beëindiging van de zeggenschap worden ze niet meer opgenomen.

Goodwill

Het surplus aan aanschaffingswaarde bij verwerving van een belang in een onderneming en de reële waarde van het onderliggend netto-actief verworven op de datum van de transactie worden geboekt als consolidatieverschillen en erkend als activa in de balans. Indien het surplus negatief is, zal de winst op aanschafwaarde onmiddellijk opgenomen worden in de winst- en verliesrekening. Identificeerbare activa en passiva erkend bij verwerving worden gewaardeerd tegen de reële waarde op dat ogenblik. Iedere minderheidsparticipatie wordt weergegeven naargelang het aandeel van het belang in de reële waarden. Elk consolidatieverschil dat voortvloeit uit de verwerving van een vreemde entiteit en elke correctie met betrekking tot de reële waarde van de onderliggende waarden van activa en passiva die voortvloeit uit de verwerving van die vreemde entiteit worden opgenomen als activa en passiva van de onderneming (tenzij het negatieve consolidatieverschillen betreft, die worden opgenomen in de winst- en verliesrekening). De consolidatieverschillen worden gewaardeerd aan de kostprijs verminderd met de gecumuleerde waardeverminderingen. Waardeverminderingen met betrekking tot consolidatieverschillen worden opgenomen in het operationele resultaat.

Onderzoek- en ontwikkelingskosten

In overeenstemming met IAS 38 Par. 54 worden alle kosten van ontwikkeling gekapitaliseerd, indien onder andere de technische en economische haalbaarheid zijn aangetoond, de toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn en de kosten realistisch berekend kunnen worden.

Het management heeft de ontwikkelingskosten geëvalueerd volgens de IFRS criteria en is van oordeel dat de ontwikkelingskosten in resultaat dienen genomen te worden aangezien de technische haalbaarheid enkel in een late fase van de projectcyclus aangetoond kan worden en de economische voordelen onvoorspelbaar zijn gedurende de volledige levenscyclus.

Eigen vermogen

De aandelen van Melexis NV zijn aandelen zonder vermelding van nominale waarde. Het doel van Melexis in het beheer van het eigen vermogen bestaat uit het behoud van een gezonde financiële structuur met een minimale afhankelijkheid van externe financiering evenals de creatie van meerwaarde voor de aandeelhouders. Melexis NV is van plan regelmatige (interim-)dividenden uit te keren, om zo het rendement op het eigen vermogen voor zijn aandeelhouders te maximaliseren.

Operationele leasing

Betalingen verricht voor operationele leasing overeenkomsten worden rechtstreeks in resultaat genomen gedurende de looptijd van de lease.

Ingekochte eigen aandelen

Ingekochte eigen aandelen worden in de balans weergegeven als vermindering van het eigen vermogen. De verwerving van eigen aandelen wordt opgenomen als een wijziging van het eigen vermogen. Er wordt noch winst noch verlies geboekt in de winst- en verliesrekening bij de verkoop, uitgifte of annulering van ingekochte eigen aandelen. De ontvangen vergoeding wordt in de jaarrekening opgenomen als een wijziging van het eigen vermogen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden geboekt wanneer de onderneming een huidige (wettelijke of constructieve) verplichting heeft als gevolg van een feit uit het verleden en het waarschijnlijk is dat er een uitgave noodzakelijk is om aan de verplichting te voldoen en wanneer er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het bedrag van de verplichting. Voorzieningen worden op iedere balansdatum herzien en aangepast om zo de meest correcte schatting weer te geven. Ingeval het verschil tussen de nominale en verdisconteerde waarde materieel is, worden voorzieningen geboekt voor een bedrag gelijk aan de verdisconteerde waarde van de uitgaven die nodig geacht worden om de toekomstige verplichting te voldoen.

Reserves

Kapitaalreserves vertegenwoordigen de wettelijke reserve van de moedermaatschappij en zijn in overeenstemming met de Belgische wet.

De reserve 'Cumulatieve omrekeningsverschillen' vertegenwoordigt de verschillen die ontstaan uit het consolideren van buitenlandse ondernemingen.

Belangen zonder overheersende zeggenschap

Minderheidsbelangen omvatten de belangen van derden in de reële waarden van identificeerbare activa en passiva die erkend worden op het moment van de verwerving van een dochteronderneming evenals het minderheidsbelang in het resultaat van het boekjaar en het overgedragen resultaat.

Erkenning van opbrengsten

Melexis heeft voornamelijk één omzetstroom. De groep ontwikkelt, produceert en verkoopt halfgeleiders. Verkopen worden erkend als omzet wanneer de controle wordt overgedragen, zijnde wanneer de goederen verzonden zijn naar de klant of als de goederen bij de klant zijn aangekomen. De groep is betrokken bij verschillende consignment overeenkomsten. De omzet wordt niet erkend bij levering van de producten wanneer de goederen worden geleverd indien deze in consignment bewaard worden, maar wanneer de controle is overgedragen naar de klant.

De groep heeft geen contracten waarbij de periode tussen de overdracht van de goederen of diensten aan de klant en de betaling van de klant één jaar overschrijdt. Bijgevolg doet de groep geen aanpassing van de transactieprijs voor de 'time value of money'.

Voor ontwikkelingsdiensten wordt de omzet erkend bij levering van de afgewerkte producten omdat de ontwikkelingsperiode geen afzonderlijke verplichting is in de contracten met klanten. De klant koopt eerder een afgewerkt product (op maat gemaakte halfgeleiders) die deze ontwikkelingsactiviteiten omvat, gecombineerd met de eropvolgende productie. De omzet voor deze gecombineerde verplichting wordt op een ogenblik in de tijd erkend wanneer de controle van de afgewerkte producten is overgedragen aan de klant. Kosten opgelopen tijdens de ontwikkelingsfase voldoen gewoonlijk niet aan de erkenningscriteria voor activa omwille van de belangrijke risico's en onzekerheden gedurende de ontwikkelingsfase. Die kosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de kosten worden opgelopen. Er zijn geen contract activa of schulden.

Variabele vergoeding: sommige contracten bevatten commerciële kortingen en terugbetalingen. Deze stimulans zit vervat in de transactieprijs. Een vermindering van de omzet wordt opgenomen als een schuld wanneer verwacht wordt dat de klant een bepaald omzetvolume haalt, waardoor de klant recht heeft op een korting. Bijgevolg is het hoogstwaarschijnlijk dat er geen belangrijke tegendraaiing van omzet zal plaatsvinden in de toekomst.

Kosten met betrekking tot leningen

Kosten met betrekking tot leningen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op het ogenblik dat ze zich voordoen. Kosten met betrekking tot leningen die direct toe te wijzen zijn aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief, worden geactiveerd.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden uitgesteld en opgenomen in de winst- en verliesrekening gedurende de periode noodzakelijk om ze te laten overeenstemmen met de kosten die ze dienen te compenseren. Ontvangen subsidies worden behandeld als uitgestelde inkomsten in de hierbij gevoegde jaarrekening.

De onderneming erkent overheidssubsidies op het moment dat een redelijke mate van zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen. Zij worden geboekt als over te dragen opbrengsten op de balans en worden geleidelijk in resultaat genomen volgens hetzelfde ritme als de gemaakte gerelateerde kosten waarvoor ze werden verkregen. De hieruit voortvloeiende opbrengsten worden gecompenseerd met de bijbehorende kosten in de winst- en verliesrekening en als uitgestelde inkomsten in de balans.

Inkomstenbelastingen

Inkomstenbelastingen worden berekend op het resultaat van de periode en houden rekening met uitgestelde belastingen. Uitgestelde belastingen worden berekend volgens de 'balance sheet liability'-methode en weerspiegelen het netto-belastingeffect veroorzaakt door tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en passiva voor financiële rapporteringsdoeleinden enerzijds en voor belastingdoeleinden anderzijds.

Uitgestelde belastingen worden berekend op basis van het verwachte belastingpercentage op het moment van 'realisatie' van het tijdelijk verschil en weerspiegelen de gevolgen op het vlak van belastingen die voortvloeien uit de wijze waarop de onderneming, op balansdatum, verwacht de boekwaarde (voor financiële rapporteringsdoeleinden) van de activa en passiva te realiseren.

Actieve en passieve uitgestelde belastingen worden erkend onafhankelijk van het tijdstip waarop het tijdelijk verschil zich 'realiseert'. Actieve uitgestelde belastingen worden niet verdisconteerd en worden opgenomen onder de niet-vlottende activa in de balans.

Actieve uitgestelde belastingen worden slechts erkend in zoverre het waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst

beschikbaar zal zijn om effectieve 'realisatie' van de actieve uitgestelde belastingen mogelijk te maken. Op balansdatum worden voorheen niet erkende actieve uitgestelde belastingen en de boekwaarde van actieve uitgestelde belastingen opnieuw geëvalueerd. De onderneming erkent voorheen niet opgenomen actieve uitgestelde belastingen voor zover het waarschijnlijk is geworden dat in de toekomst belastbare winst beschikbaar zal zijn die toelaat de actieve uitgestelde belasting te 'realiseren'. Daarentegen wordt de boekwaarde van de actieve uitgestelde belastingen verminderd in de mate het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst voorhanden zal zijn om 'realisatie' mogelijk te maken. Passieve uitgestelde belastingen worden erkend voor alle belastbare tijdelijke verschillen, tenzij die voortvloeien uit de afschrijving van goodwill die niet aftrekbaar is voor belastingdoeleinden.

Waardevermindering van activa

Materiële vaste activa en immateriële vaste activa komen in aanmerking voor waardevermindering wanneer gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden er op wijzen dat de boekwaarde van een actief niet meer recupereerbaar is. Indien de boekwaarde van een actief hoger is dan de realisatiewaarde ervan wordt een waardevermindering opgenomen in de winst- en verliesrekening. De realisatiewaarde is de netto-verkoopprijs van het actief of de gebruikswaarde indien deze hoger is. De nettoverkoopprijs is het bedrag dat verworven wordt bij de verkoop van een actief tegen marktconforme voorwaarden, terwijl de gebruikswaarde de huidige waarde is van de geschatte toekomstige kasstromen die zouden voortvloeien uit het continue gebruik van een actief en uit de verkoop op het einde van de levensduur ervan.

Realisatiewaarden worden geschat voor individuele activa, of, indien dit niet mogelijk is, voor de kasstroomgenererende bedrijfseenheid. Waardeverminderingen opgenomen in vorige boekjaren worden teruggenomen indien blijkt dat ze geheel of gedeeltelijk niet meer nodig zijn.

Segmenten

Melexis hanteert de managementbenadering voor de bepaling van zijn segmentaire informatie. Melexis heeft sinds 2014 slechts één business-segment. De informatie die regelmatig wordt geëvalueerd door Melexis' belangrijkste besluitvormende functionaris bevat slechts één business-segment. De producten en productieprocessen van Melexis zijn zodanig geëvolueerd dat het onderscheid tussen automobiel en overige producten niet meer relevant is.

Operationele beslissingen voor elk individueel product worden genomen door een comité onder leiding van de CEO op basis van prestatiebeoordelingen van die producten. Financiële informatie voor geografische segmenten is opgenomen in Toelichting 6.9.5.Y.

Mogelijke verplichtingen en latente schulden

Mogelijke verplichtingen en latente schulden worden niet in de balans opgenomen. Zij worden toegelicht tenzij de kans dat zij tot een financiële uitgave leiden weinig waarschijnlijk is.

Latente vorderingen worden niet opgenomen in de balans, maar worden toegelicht wanneer een opbrengst waarschijnlijk is.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum die een invloed hebben op het resultaat van het boekjaar of die meer informatie verschaffen over de positie van de onderneming op balansdatum, worden weergegeven in de jaarrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum die geen invloed hebben op het resultaat worden opgenomen in de toelichtingen indien ze belangrijk zijn.

Resultaat per aandeel

Het resultaat per aandeel wordt berekend door het nettoresultaat van de periode te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende de periode.

Financiële schulden

Alle bewegingen in financiële schulden worden geboekt op de verhandelingsdatum.

Voor leningen worden deze tegen reële waarde geboekt, verminderd met transactiekosten. Daarna worden ze gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs, op basis van de effectieve rentemethode. De geamortiseerde kostprijs wordt berekend rekening houdend met alle uitgiftekosten en elke korting of premie op het moment van uitgifte. Alle verschillen tussen het geleende bedrag en de terugbetalingswaarde worden opgenomen in de winst- en verliesrekening bij terugbetaling.

Handels- en overige schulden

Handelsschulden en andere monetaire schulden op korte termijn worden initieel gewaardeerd aan de reële waarde en vervolgens aan de geamortiseerde kostprijs gebruikmakend van de effectieve rentemethode.

Afgeleide financiële instrumenten

Indien een verwachte transactie niet langer als zeer waarschijnlijk wordt beschouwd, maar de verwachte transactie wel nog zal plaatshebben, wordt de gecumuleerde winst of het gecumuleerde verlies opgenomen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten en geboekt in het resultaat volgens de waarderingsregels zoals hierboven beschreven. Erop volgende veranderingen van de reële waarde van de financiële instrumenten worden opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. Indien de groep zijn positie afsluit voordat de transactie plaatsheeft (ondanks dat verwacht wordt dat de transactie nog zal plaatshebben), wordt het gecumuleerd resultaat van de veranderingen in reële waarde opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. Indien op een gegeven moment verwacht wordt dat de afgedekte transactie niet meer zal plaatshebben, wordt het gecumuleerde resultaat onmiddellijk overgeboekt van de waarde-aanpassing voor kasstroomafdekking naar de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

Het effectieve gedeelte van het resultaat op afgeleide instrumenten gebruikt om het risico van rentevoeten op kasstromen te beheersen (zoals een omzetting van een variabele naar een vaste rentevoet), wordt ook opgenomen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten en toegevoegd aan de waarde-aanpassingen voor kasstroomafdekking. Indien de groep echter haar positie vroeger sluit, worden de cumulatieve winst- en verliezen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten bevroren en overgeboekt van de waarde-aanpassingen voor kasstroomafdekking naar de geconsolideerde winst- en verliesrekening volgens de effectieve rentemethode. Het niet effectieve deel van de winsten en verliezen op afgeleide instrumenten gebruikt om het risico van rentevoeten op kasstromen te beheersen, wordt in de geconsolideerde winst- en verliesrekening opgenomen bij de financiële kosten of financiële baten.

Wanneer afgeleide instrumenten worden gebruikt om de blootstelling van de groep aan reële waarde rentevoetrisico's af te dekken (zoals een omzetting van een vaste rentevoet naar een variabele rentevoet), wordt het afgedekte instrument gehierwaardeerd om rekening te houden met de winst of het verlies toerekenbaar aan het afgedekte risico (in het geval van een lening met een vaste rentevoet is het afgedekte risico de verandering in de reële waarde van de rentevoeten) met de winsten of verliezen die ontstaan in de winst- en verliesrekening. Dit compenseert de winst of het verlies op het afgedekte instrument dat wordt

gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waarde-aanpassingen in de winst- en verliesrekening.

Een overzicht van de afgeleide instrumenten met negatieve reële waarde is te vinden in Toelichting 6.9.5.C.

Toepassing van nieuwe en herziene standaarden

Melexis NV heeft haar geconsolideerde jaarrekening opgesteld in overeenstemming met IFRS, zoals aanvaard door de EU op 1 januari 2018.

De Groep heeft gedurende het huidige boekjaar alle nieuwe en herziene Standaarden en Interpretaties toegepast, uitgevaardigd door het International Accounting Standards Board (IASB) en het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) van de IASB, die relevant zijn voor haar activiteiten en die van kracht zijn voor het boekjaar dat start op 1 januari 2018. De Groep heeft geen nieuwe IFRS-richtlijnen toegepast die nog niet van kracht zijn per 31 december 2018.

De volgende wijzigingen en jaarlijkse verbeteringen aan standaarden zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2018 en zijn goedgekeurd door de EU:

1. IFRS 9, 'Financiële instrumenten' (effectief vanaf 1 januari 2018). Deze standaard, die financiële instrumenten aan zowel activa als passivazijde betreft, beschrijft de voorwaarden voor opname, classificatie en vervreemding van dit soort instrumenten, evenals de toegelaten waarderingsmethoden.
2. IFRS 15, 'Opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten' (effectief 1 januari 2018). De IASB en FASB hebben gezamenlijk een standaard gepubliceerd betreffende de opname van opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten. De standaard heeft een betere financiële verslaggeving van opbrengsten en een betere globale vergelijkbaarheid van de opbrengsten die gerapporteerd worden in de jaarrekening. Entiteiten die IFRS toepassen zijn verplicht deze standaard toe te passen voor boekjaren beginnend vanaf 1 januari 2018.
3. Wijzigingen aan IFRS 15, 'Opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten' – verduidelijking (effectief vanaf 1 januari 2018). Deze wijzigingen verduidelijken de identificatie van de verschillende uitvoeringsverplichtingen, het boekhoudkundig

verwerken van licenties die verband houden met intellectuele eigendom en de verschillen tussen principaal en agent verhoudingen. De wijziging bevat ook verduidelijkende voorbeelden.

De toepassing van de nieuwe Standaarden, Interpretaties en Wijzigingen heeft niet geleid tot belangrijke wijzigingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2018 en zijn goedgekeurd door de EU:

1. IFRS 16, 'Leaseovereenkomsten' (effectief vanaf 1 januari 2019). De standaard vervangt de huidige standaard, IAS 17, en is een grote verandering in de boekhoudkundige verwerking van leaseovereenkomsten door de leasingnemer. Volgens IAS 17 moest de leasingnemer een onderscheid maken tussen een financiële leasing (op te nemen in de balans) en een operationele leasing (dient niet opgenomen te worden in de balans). IFRS 16 daarentegen verplicht de leasingnemer een schuld te erkennen op de balans gelijk aan de toekomstige leasebetalingen en een 'right-of-use asset' voor vrijwel alle leaseovereenkomsten. Voor leasinggevers blijft de boekhoudkundige verwerking bijna geheel hetzelfde. De IASB heeft echter de definitie van een lease aangepast (alsmede de artikelen betreffende de combinatie en segregatie van overeenkomsten), waardoor leasinggevers ook geïmpacteerd worden door de nieuwe standaard. Volgens IFRS 16 bezit een overeenkomst een lease als de overeenkomst een recht tot controle van een geïdentificeerd actief bezit voor een bepaalde periode in ruil voor een vergoeding.
2. IFRIC 23, Onzekerheid over de behandeling van inkomstbelastingen (effectief vanaf 1 januari 2019). Deze interpretatie verduidelijkt de boekhoudkundige behandeling van onzekerheden met betrekking tot inkomstenbelastingen. Deze interpretatie dient toegepast te worden voor de bepaling van belastbare winsten (belastingsverliezen), de belastbare basis, niet gebruikte belastingsverliezen, niet gebruikte belastingkredieten en belastingvoeten, in het geval dat er onzekerheid bestaat over de behandeling ervan onder IAS 12.

De volgende nieuwe standaarden, wijzigingen en interpretaties aan standaarden werden gepubliceerd maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2018 en zijn nog niet goedgekeurd door de EU:

1. Wijzigingen aan verwijzingen naar het conceptueel raamwerk in de IFRS-standaarden (effectief 1 vanaf januari 2020). Het herziene conceptuele raamwerk bevat een nieuw hoofdstuk over waarderingsregels, begeleiding bij het rapporteren van financiële prestaties, verbeterde definities en richtlijnen (met name de definitie van een verplichting); en verduidelijkingen op belangrijke gebieden, zoals de rol van rentmeesterschap, voorzichtigheid en meetonzekerheid bij financiële verslaggeving.
2. Wijzigingen aan de definitie van 'materieel' in IAS 1 en IAS 8 (effectief vanaf 1 januari 2020). De wijzigingen verduidelijken de definitie van 'materieel' en verhogen de consistentie tussen de IFRS. Het amendement verduidelijkt dat de verwijzing naar onduidelijke informatie betrekking heeft op situaties waarin het effect vergelijkbaar is met het weglaten of verkeerd weergeven van die informatie. Er staat eveneens in dat een entiteit materialiteit beoordeelt in de context van de financiële overzichten als geheel. Verder verduidelijkt de wijziging ook de betekenis van 'primaire gebruikers van financiële overzichten voor algemene doeleinden aan wie die financiële overzichten zijn gericht', door ze te definiëren als 'bestaande en potentiële beleggers, kredietverstrekkers en andere schuldeisers' die een beroep moeten doen op de jaarrekening om een groot deel van de financiële informatie die ze nodig hebben ook te verkrijgen. De wijzigingen zullen naar verwachting geen significante invloed hebben op het opstellen van de jaarrekening.
3. Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS-standaarden 2015-2017, toepasbaar vanaf 1 januari 2019 en betrekking hebbende op de volgende standaarden:
 - IAS 12 'Winstbelastingen'. De amendementen verduidelijken dat alle gevolgen van dividenden op de inkomstenbelastingen dienen erkend te worden in de winst- en verliesrekening, ongeacht hoe deze belasting ontstaat.
 - IAS 23 'Financieringskosten'. De amendementen verduidelijken dat als één van de leningen blijft openstaan nadat het hiermee betrokken actief klaar is voor zijn vooropgesteld gebruik of verkoop, deze lening zal behoren tot de fondsen die een entiteit normaal leent

voor het berekenen van kapitaliserende rente op algemene leningen.

De Groep heeft geen nieuwe IFRS-richtlijnen toegepast die nog niet van kracht zijn per 31 december 2018.

Melexis heeft IFRS 15 toegepast op basis van de gemodificeerde retrospectieve methode, door het bedrag van enige overgangseffecten als een aanpassing van overgedragen resultaat per 1 januari 2018 te boeken en de vergelijkende periode te presenteren in lijn met de vorige waarderingsregels. Elk van de vastgestelde werkingsmodellen en inkomstenstromen werden onderzocht in de loop van het IFRS 15 implementatieproject. De vorige evaluatie dat de nieuwe standaard geen materiële impact heeft op de timing van de erkenning van de omzet voor de betreffende transacties of zijn onderdelen werd bevestigd.

Melexis heeft één omzetstroom en omzet wordt erkend op een gegeven ogenblik in de tijd wanneer de controle wordt overgedragen naar de klant. De groep ontwikkelt, produceert en verkoopt halfgeleiders. Verkopen worden erkend als omzet wanneer de controle wordt overgedragen, zijnde wanneer de goederen verzonden zijn naar de klant of als de goederen bij de klant zijn aangekomen.

De groep is betrokken bij verschillende consignment overeenkomsten. De omzet wordt niet erkend bij levering van de producten wanneer de goederen worden geleverd indien deze in consignment bewaard worden, maar wanneer de controle is overgedragen naar de klant.

De groep heeft geen contracten waarbij de periode tussen de overdracht van de goederen of diensten aan de klant en de betaling van de klant één jaar overschrijdt. Bijgevolg doet de groep geen aanpassing van de transactieprijs voor de 'time value of money'.

Voor ontwikkelingsdiensten wordt de omzet erkend bij levering van de afgewerkte producten omdat de ontwikkelingsperiode geen afzonderlijke verplichting is in de contracten met klanten. De klant koopt eerder een afgewerkt product (op maat gemaakte halfgeleiders) die deze ontwikkelingsactiviteiten omvat, gecombineerd met de eropvolgende productie. De omzet voor deze gecombineerde verplichting wordt op een ogenblik in de tijd erkend wanneer de controle van de afgewerkte producten is overgedragen aan de klant. Kosten opgelopen tijdens de ontwikkelingsfase voldoen gewoonlijk niet aan de erkenningscriteria voor activa omwille van de belangrijke risico's en onzekerheden gedurende

de ontwikkelingsfase. Die kosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de kosten worden opgelopen. Er zijn geen contract activa of schulden.

Variabele vergoeding – sommige contracten bevatten commerciële kortingen en terugbetalingen. Deze stimulans zit vervat in de transactieprijs. Een vermindering van de omzet wordt opgenomen als een schuld wanneer verwacht wordt dat de klant een bepaald omzetvolume haalt, waardoor de klant recht heeft op een korting. Bijgevolg is het hoogstwaarschijnlijk dat er geen belangrijke tegendraaiing van omzet zal plaatsvinden in de toekomst.

Voor de 'disaggregated' omzet verwijzen wij naar Toelichting 6.6.5 Y.

Melexis heeft IFRS 9 toegepast op basis van de gemodificeerde retrospectieve methode, door het bedrag van enige overgangseffecten als een aanpassing van overgedragen resultaat per 1 januari 2018 te boeken en de vergelijkende periode te presenteren in lijn met de vorige waarderingsregels.

Melexis is tot de vaststelling gekomen dat IFRS 9 geen noemenswaardige impact heeft. Melexis heeft enkel één type financieel instrument, namelijk FX hedge contracten, waarvoor 'hedge accounting' toegepast wordt. De waarderingsregel voor deze hedge is niet veranderd in het nieuwe model.

Handelsvorderingen zijn onderhevig aan het IFRS 9 'credit loss' model. De groep heeft de vorderingen geanalyseerd ten opzichte van de verplichtingen in het 'expected credit loss' model en heeft vastgesteld dat er geen noemenswaardig verschil is tussen de vorige waarderingsregel en het 'expected credit loss' model onder IFRS 9.

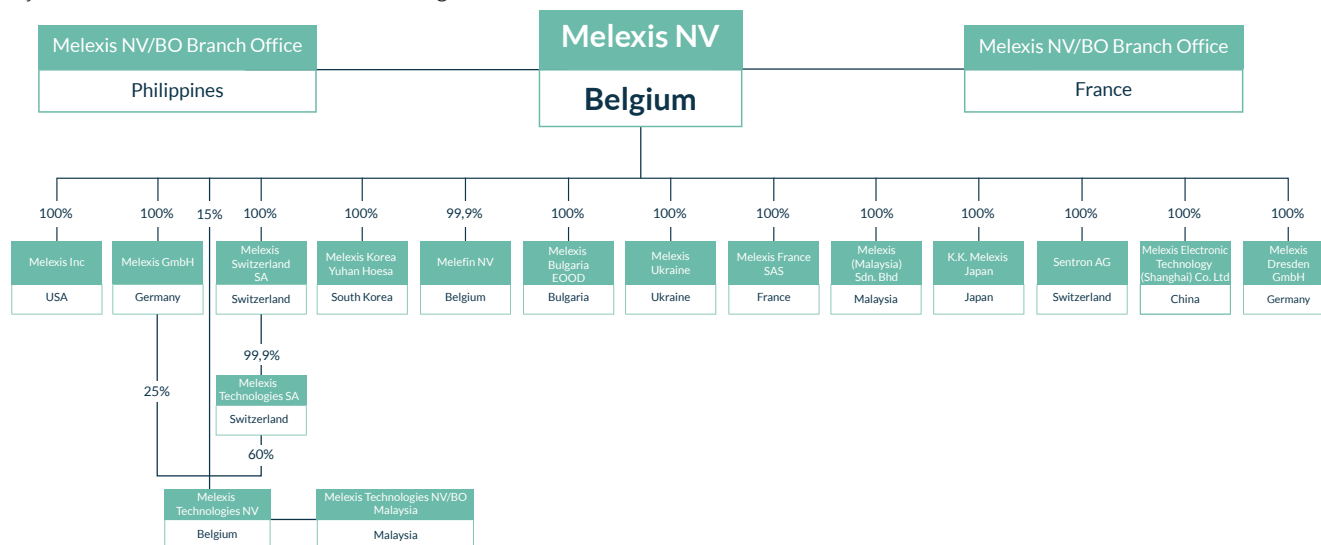
Melexis heeft ook geen noemenswaardige impact van de nieuwe classificatie- en waarderingsverplichtingen van IFRS 9. Voor de impact van IFRS 16 verwijzen wij naar Toelichting 6.9.6 AD.

Melexis heeft de risico's met betrekking tot de Brexit beoordeeld. Melexis heeft een aantal klanten en leveranciers in het Verenigd Koninkrijk. Omdat het aantal klanten en leveranciers beperkt is, zal de impact van Brexit minder belangrijk zijn. Acties die Melexis heeft ondernomen ter voorbereiding van de Brexit zijn, maar niet beperkt tot:

- Verwijdering consignment locaties in het Verenigd Koninkrijk
- Productieverhoging om vóór Brexit te kunnen leveren aan Britse klanten
- Voorbereiding verandering van werk- en verblijfsvergunningen voor werknemers met een Brits paspoort
- Onderzoek naar impact op handelsmerken en IP.

6.9.4 Overzicht van de groepsstructuur

In 2018 werden Melexis France SAS en Melexis Korea Yuhan Hoesa opgericht. Melexis France SAS en Melexis Korea Yuhan Hoesa zijn beiden een 100% dochteronderneming van Melexis NV.



Wij verwijzen naar hoofdstuk 8.1 voor de aandeelhoudersstructuur.

6.9.5 Toelichtingen

A. LIQUIDE MIDDELEN EN KORTETERMIJNBELEGGINGEN

in EUR

31 december	2018	2017
Liquide middelen	34.521.923	75.477.538
Totaal	34.521.923	75.477.538

B. OVERIGE BELEGGINGEN, DERIVATEN

in EUR

31 december	2018	2017
Overige beleggingen, derivaten	100.619	414.640

In het algemeen worden de kortetermijnbeleggingen van Melexis ingedeeld als activa beschikbaar voor verkoop. Per 31 december 2018 had Melexis geen kortetermijnbeleggingen in portefeuille. De financiële derivaten met een positieve marktwaarde worden ingedeeld als activa tegen reële waarde met verwerking in de winst- en verliesrekening. Het verschil in reële waarde voor deze derivaten die geen deel uitmaken van afdekkingsverrichtingen (hedge accounting) wordt onmiddellijk in het resultaat van het boekjaar opgenomen. Per 31 december 2018 bedroeg de reële waarde van deze financiële derivaten ingedeeld als activa onder Overige Beleggingen, Derivaten EUR 100.619. Een gedetailleerd overzicht van de uitstaande derivaten, geklasseerd onder Overige beleggingen, is beschikbaar in Toelichting 6.9.5.C. Per 31 december 2018 had Melexis geen activa in portefeuille die ingedeeld worden als beleggingen aangehouden tot einde looptijd.

C. DERIVATEN

Referentiebedragen

De onderstaande tabel toont de evolutie van het onderliggend bedrag van de niet-vervallen financiële instrumenten van de groep:

31 december		2018	2017
Niet-vervallen FX-swapcontracten op 31 december, die vervallen binnen het jaar	USD	20.000.000	71.000.000
	CHF	-	24.000.000
Niet-vervallen interest swap contracten op 31 december die vervallen binnen het jaar	EUR	-	15.000.000
Niet-vervallen inflatie swap contracten op 31 december die vervallen binnen het jaar	EUR	-	10.000.000

FX-swapcontracten worden aangegaan om (een deel van) de blootstelling aan vreemde munten (USD/CHF) op de balans in te dekken. Interest swap contracten worden aangegaan om (een deel van) de leningen met variabele rentevoet van de groep in te dekken. Inflatie swap contracten worden aangegaan om (een deel van) het looninflatierisico van de groep in te dekken.

Reële waarde

De reële waarde van de financiële instrumenten is gebaseerd op 'market-to-market' waarderingen (input verkregen van de bank).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde van niet-ervallen financiële instrumenten, ingedeeld als een actief onder Overige beleggingen, derivaten:

31 december	2018	2017
Activa	Reële waarde EUR	Reële waarde EUR
Niet-ervallen FX-swaps - Level 2	100.619	414.640
Totaal, ingedeeld onder Overige beleggingen (zie ook Toelichting 6.9.5.B)	100.619	414.640

Deze financiële instrumenten worden ingedeeld als financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening. Voor de meer- en minderwaarde met betrekking tot deze activa verwijzen wij naar Toelichting 6.9.5.W.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde van niet-ervallen financiële instrumenten, ingedeeld als een passief onder Afgeleide financiële instrumenten:

31 december	2018	2017
Passiva	Reële waarde EUR	Reële waarde EUR
Niet-ervallen FX-swaps - Level 2	-	(86.024)
Niet-ervallen interest swap (afdekking) - Level 2	-	(69.012)
Niet-ervallen inflatie swap - Level 2	-	(4.672)
Total, ingedeeld onder Afgeleide financiële instrumenten	-	(159.708)

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde van niet-ervallen financiële instrumenten, waarvoor 'hedge accounting' is toegepast, zoals gedefinieerd onder IFRS 9. Veranderingen in de reële waarde van het afdekkingsinstrument worden geboekt in de afdekkingsreserve, ingedeeld onder 'Afdekkingsreserve (Hedge reserve)'.

31 december	2018	2017
Marktwaaarde van financiële instrumenten opgenomen in het eigen vermogen conform afdekkingstransacties (hedge accounting IFRS 9)		
Niet-ervallen interest swap contracten op 31 december	-	(69.012)
Subtotaal	-	(69.012)
Actieve uitgestelde belastingen	-	20.414
Totaal, ingedeeld onder Afdekkingsreserve (Hedge reserve)	-	(48.598)

D. HANDELSVORDERINGEN

in EUR

31 december	2018	2017
Handelsvorderingen	75.275.355	68.814.570
Waardevermindering voor dubieuze debiteuren	(68.182)	(61.409)
Totaal	75.207.173	68.753.161

Per 31 december 2018 bedroegen de vervallen handelsvorderingen EUR 12.446.524.

De ouderdomsanalyse van deze handelsvorderingen inclusief waardevermindering voor dubieuze debiteuren is als volgt:

in EUR

31 december	2018	2017
Niet vervallen	62.760.649	57.012.485
<30 dagen	10.293.088	10.267.118
>30 <60 dagen	773.134	559.117
>60 dagen	1.380.302	914.442
Totaal	75.207.173	68.753.161

In de volgende tabel wordt een onderscheid gemaakt tussen de handelsvorderingen waarvoor een waardevermindering is genomen en de handelsvorderingen waarvoor geen waardevermindering nodig is:

in EUR

31 december	2018		
	Vorderingen waarvoor een waardevermindering is genomen	Vorderingen waarvoor geen waardevermindering is genomen	Totaal handelsvorderingen
Niet vervallen	-	62.760.649	62.760.649
<30 dagen	-	10.293.088	10.293.088
>30 <60 dagen	-	773.134	773.134
>60 dagen	68.182	1.380.302	1.448.485
Totaal	68.182	75.207.173	75.275.355

De credit control afdeling volgt de openstaande handelsvorderingen op regelmatige basis op.

Wanneer er een stijging is van het kredietrisico van een klant, wordt een waardevermindering van het openstaande saldo geboekt. De analyse over de stijging van het kredietrisico is uitgevoerd volgens het kredietverliesmodel van IFRS 9. De uitkomst van de analyse heeft niet geleid tot de erkenning van materiële bedragen.

E. VOORRADEN

Vorraden waarvoor geen verkopen meer worden verwacht of die defecten vertonen, worden volledig afgewaardeerd. In 2018 werd een bijkomende waardevermindering geboekt op voorraad voor EUR 2.929.549 en werd EUR 3.564.506 aan in vorige boekjaren geboekte waardeverminderingen teruggenomen vermits deze werd vernietigd of verkocht. Het netto-effect bedraagt hierdoor EUR 634.957.

Goederen in bewerking bestaan uit goederen die verwerkt worden in wafertest (probing), verpakking (assembly) of finale test.

in EUR

31 december	2018	2017
Grondstoffen en geleverde goederen, tegen kostprijs	14.478.203	13.718.995
Goederen in bewerking, tegen kostprijs	95.373.107	78.909.720
Afgewerkte producten, tegen kostprijs	15.661.388	10.576.398
Waardevermindering voor traag roterende en verouderde voorraden	(4.944.739)	(5.579.696)
Totaal	120.567.959	97.625.417

F. OVERIGE VLOTTENDE ACTIVA

in EUR

31 december	2018	2017
Overige vorderingen	6.299.380	8.647.427
Over te dragen kosten	2.353.831	1.473.509
Totaal	8.653.210	10.120.936

De overige vorderingen hebben voornamelijk betrekking op BTW.

G. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

in EUR

31 december	Licenties	IP	Totaal
Aanschaffingswaarde			
Begin van de periode	16.816.684	1.264.810	18.081.494
Aanschaffingen	1.420.664	-	1.420.664
Buitengebruikstellingen (-)	(85.253)	-	(85.253)
Omrekeningsverschillen	70.210	-	70.210
Totaal	18.222.305	1.264.810	19.487.115
Gecumuleerde afschrijvingen			
Begin van de periode	11.440.286	1.085.629	12.525.915
Aanschaffingen	1.667.186	126.481	1.793.667
Buitengebruikstellingen (-)	(6.949)	-	(6.949)
Omrekeningsverschillen	22.760	-	22.760
Totaal	13.123.283	1.212.110	14.335.393
NETTO BOEKWAARDE	5.099.022	52.700	5.151.722

De licenties worden afgeschreven over 5 jaar. IP (intellectuele eigendomsrechten) wordt afgeschreven over 10 jaar. Alle immateriële vaste activa hebben een beperkte nuttige gebruiksduur. De jaarlijkse afschrijvingskosten worden in de winst- en verliesrekening voornamelijk opgenomen als kosten van verkopen (Toelichting 6.9.5.P) en kosten van onderzoek en ontwikkeling (Toelichting 6.9.5.Q).

De IP is eind 2018 voor 9 jaar en 7 maanden afgeschreven.

H. MATERIËLE VASTE ACTIVA

in EUR

31 december	Terreinen en gebouwen	Machines, installaties en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Vaste activa in aanbouw	Totaal
Aanschaffingswaarde					
Begin van de periode	43.829.479	249.548.950	15.078.579	4.800.261	313.257.270
Aanschaffingen	10.496.546	48.837.036	3.588.607	13.104.515	76.026.704
Buitengebruikstellingen (-)	-	(2.655.366)	(650.449)	-	(3.305.815)
Overdrachten	-	2.653.898	-	(2.653.898)	-
Omrekeningsverschillen	173.097	885.447	62.769	3.282	1.124.595
Einde van de periode	54.499.122	299.269.965	18.079.506	15.254.159	387.102.753
Gecumuleerde afschrijvingen					
Begin van de periode	15.495.714	171.146.112	9.835.679	-	196.477.505
Aanschaffingen	2.073.348	29.820.668	2.374.468	-	34.268.484
Buitengebruikstellingen (-)	-	(1.252.558)	(497.292)	-	(1.749.850)
Overdrachten	-	-	-	-	-
Omrekeningsverschillen	79.064	550.014	60.204	-	689.282
Einde van de periode	17.648.126	200.264.236	11.773.059	-	229.685.421
NETTO BOEKWAARDE	36.850.996	99.005.729	6.306.448	15.254.159	157.417.332

Aanschaffingen van het jaar hebben vooral betrekking op testapparatuur en infrastructuur in aanbouw.

Buitengebruikstellingen: in de geconsolideerde winst- en verliesrekening zijn geen materiële vergoedingen vanwege derde partijen opgenomen. Voor de gewaarborgde leningen met betrekking tot de materiële vaste activa verwijzen wij naar Toelichting 6.9.5.L.

Vaste activa in aanbouw: dit heeft voornamelijk betrekking op de testapparatuur en infrastructuur in aanbouw. De overdracht van vaste activa in aanbouw naar machines, installaties en uitrusting heeft betrekking op de afwerking van nieuwe testapparatuur.

I. TOE TE REKENEN KOSTEN, SCHULDEN MET BETREKKING TOT BEZOLDIGINGEN EN BELASTINGEN

in EUR

31 december	2018	2017
Vorzieningen voor vakantiegeld en eindejaarspremie	8.175.162	9.044.738
Andere sociale schulden	729.532	604.285
Bezoldigingen	714.055	498.094
Sociale zekerheid	664.396	200.332
Directe en indirecte belastingen	218.659	368.491
Totaal	10.501.804	10.715.940

J. OVER TE DRAGEN OPBRENGSTEN

in EUR

31 december	2018	2017
Kapitaalsubsidies	490.224	707.714
Over te dragen opbrengsten	2.577.332	2.188.457
Totaal	3.067.556	2.896.171

De kapitaalsubsidie wordt in het resultaat worden opgenomen pro rata de afschrijvingen van nieuwe vaste activa waarop de kapitaal-subsidie van toepassing is.

De over te dragen opbrengsten hebben betrekking op verzendingen die op jaareinde nog niet bij de klant werden afgeleverd. Omdat die prestatieverplichting nog niet is vervuld, werden inkomsten niet erkend op jaareinde en zullen ze worden erkend wanneer de verzending wordt afgeleverd bij de klant. De prestatieverplichting werd kort na jaareinde vervuld en de inkomsten erkend in januari van volgend jaar.

K. OVERIGE SCHULDEN

in EUR

31 december	2018	2017
Geprovisioneerde onroerende voorheffing	102.000	35.000
Geprovisioneerde financiële diensten	311.945	169.486
Geprovisioneerde ontwikkelingskosten	405.050	400.910
Geprovisioneerde managementdiensten	454.526	219.000
Geprovisioneerde HR-diensten	94.939	80.000
Geprovisioneerde transportdiensten	133.000	444
Geprovisioneerde verzekeringskosten	90.680	67.000
Geprovisioneerde IT-diensten	142.798	177.533
Provisie terug te betalen subsidie	-	2.191.901
Geprovisioneerde licenties en royalty's	481.348	452.224
Andere	479.306	261.782
Totaal	2.695.592	4.055.281

De provisie voor terug te betalen subsidie heeft betrekking op een verplichting tot terugbetaling van subsidies. Melexis GmbH heeft een subsidie ontvangen voor een gepland investeringsproject dat was afgelopen op het einde van 2009. De toekenning van subsidies is gebaseerd op de 'Gezamenlijke overeenkomst voor het verbeteren van regionale economische

structuren' en overeenkomstig het Europees fonds voor regionale ontwikkeling. Aangezien niet aan alle overeengekomen criteria werd voldaan aan het einde van de investeringsperiode diende Melexis GmbH de subsidie terug te betalen. De terugbetaling van de investeringssubsidie is in 2018 gebeurd.

L. SCHULDEN OP LANGE EN KORTE TERMIJN

in EUR

31 december	2018	2017
Gewaarborgde leningen		
Banklening (in CHF) aan variabele interestvoet; gemiddelde rentevoet voor 2018 was 2,50% (1); vervaldatum in 2019	40.201	85.455
Totaal gewaarborgde leningen	40.201	85.455
Niet-gewaarborgde leningen		
Niet-gewaarborgde leningen (in EUR) aan variabele interestvoet; gemiddelde rentevoet voor 2018 was 1,02%; vervaldatum in 2018	-	4.000.000
Niet-gewaarborgde leningen (in EUR) aan variabele interestvoet; gemiddelde rentevoet voor 2018 was 0,61%; vervaldatum in 2022	7.500.000	11.000.000
Niet-gewaarborgde leningen (in EUR) aan variabele interestvoet; gemiddelde rentevoet voor 2018 was 0,85%; vervaldatum in 2022	7.500.000	-
Niet-gewaarborgde leningen (in EUR) aan variabele interestvoet; gemiddelde rentevoet voor 2018 was 1,03%; vervaldatum in 2028	10.000.000	-
Niet-gewaarborgde leningen (in EUR) aan variabele interestvoet; gemiddelde rentevoet voor 2018 was 0,98%; vervaldatum in 2028	10.000.000	-
Totaal niet-gewaarborgde leningen	35.000.000	15.000.000
Totale schulden	35.040.201	15.085.455
Gedeelte op korte termijn	1.040.201	6.042.728
Gedeelte op lange termijn	34.000.000	9.042.728

(1) De lening is gewaarborgd door een hypotheek op het kantoorgebouw te Bevaix, Zwitserland.

Op 31 december 2018 heeft Melexis de volgende verbintenissen voor schulden op lange termijn:

Voor Melexis NV geconsolideerd:

- Nettoschuld/EBITDA ratio $\leq 2,5$
- Tangible net worth/Totaal activa $\geq 35\%$

Per 31 december 2018 komt Melexis al haar financiële verbintenissen na.

Er zijn geen belangrijke verschillen tussen de reële waarde en de boekwaarde van de schulden.

De terugbetaling van schulden vanaf 31 december 2018 is als volgt gepland:

31 december	
2019	1.040.201
2020	4.000.000
2021	4.000.000
2022	6.000.000
2023	-
Daarna	20.000.000
Totaal	35.040.201

M. EIGEN VERMOGEN EN RECHTEN VERBONDEN AAN DE AANDELEN

Kapitaal

Op 31 december 2018 werd het kapitaal vertegenwoordigd door 40.400.000 gewone aandelen zonder nominale waarde. Elke aandeelhouder heeft recht op één stem per aandeel, behoudens specifieke beperkingen op het stemrecht van aandeelhouders vermeld in de statuten en de Belgische Vennootschappenwet, zoals o.a. beperkingen voor niet-stemgerechtigde aandelen en de opschorting of opheffing van het stemrecht voor aandelen die niet volledig werden volstort op vraag van de Raad van Bestuur.

Krachtens de Belgische Vennootschappenwet beslissen de aandeelhouders op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering over een eventuele uitkering van winsten zoals die zijn vastgesteld in de laatste geauditeerde jaarrekening van de vennootschap. Dividenden kunnen betaald worden in liquide middelen of in natura. De onderneming kan slechts winsten uitkeren nadat de onderneming tenminste 5% van haar nettowinst van het boekjaar heeft gereserveerd totdat die reserve 10% van het kapitaal bedraagt (de 'wettelijke reserve') of mits, als gevolg van de uitkering van zulk dividend, het netto-actief van de onderneming, verminderd met het niet-afgeschreven bedrag van de oprichtingskosten en van de geactiveerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling, niet daalt onder het bedrag van het gestorte kapitaal vermeerderd met de niet-uitkeerbare reserves. De Raad van Bestuur kan overgaan tot de uitkering van een interim-dividend, op voorwaarde dat voldaan is aan de door de Belgische Vennootschappenwet gestelde voorwaarden.

In het geval van ontbinding van de onderneming dienen de opbrengsten uit de verkoop van activa, die overblijven na afbetaling van alle schulden, liquidatiekosten en belastingen, proportioneel te worden verdeeld onder de aandeelhouders behoudens ingeval van preferente aandelen met preferente rechten bij ontbinding. De vennootschap heeft momenteel geen plannen tot uitgifte van aandelen waaraan dergelijke preferente rechten bij ontbinding zijn verbonden. De vennootschap heeft momenteel geen plannen tot uitgifte van aandelen die bevoorrechte ontbindingsrechten bevatten.

Reserves

Reserve voor eigen aandelen: voor eigen aandelen gekocht door de onderneming of vennootschappen die tot de Groep behoren wordt het betaalde bedrag in mindering gebracht van het eigen vermogen. In het geval van verkoop of vernietiging van eigen aandelen wordt het resultaat van de transactie in het overgedragen resultaat genomen.

Afdekkingsreserve: veranderingen in de reële waarde van niet-vervallen financiële instrumenten, waarvoor 'hedge accounting' is toegepast zoals gedefinieerd onder IFRS 9, worden geboekt in de afdekkingsreserve. Voor meer toelichting verwijzen we naar Toelichting 6.9.5.C.

Reserve reële waarde-aanpassingen: het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de reële waarde van kortetermijnbeleggingen ingedeeld als beschikbaar voor verkoop wordt onmiddellijk verwerkt in het eigen vermogen onder de reserve voor reële waarde-aanpassingen. Voor meer informatie over de reële waarde van financiële instrumenten opgenomen in het eigen vermogen verwijzen we naar Toelichting 6.9.5.C.

Wettelijke reserve: het gedeelte van het overgedragen resultaat dat niet beschikbaar is voor verdeling aan de aandeelhouders als gevolg van de wettelijke bepaling om een wettelijke minimumreserve aan te houden van 10 procent van het kapitaal.

Overgedragen resultaat: het nettoresultaat van de vennootschap dat beschikbaar is om te herinvesteren in haar activiteiten of om schulden af te lossen.

Omrekeningsverschillen: de verschillen die ontstaan zijn uit het consolideren van buitenlandse ondernemingen.

N. INKOMSTEN UIT PRODUCTVERKOOP EN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Inkomsten uit onderzoek en ontwikkeling bevatten opbrengsten van O&O voor specifieke productontwikkeling.

De inkomsten uit productverkoop en onderzoek en ontwikkeling zijn als volgt:

in EUR

31 december	2018	2017
Productverkoop	568.144.316	510.672.335
Opbrengsten van O&O-productontwikkeling	1.225.599	989.111
Totaal	569.369.915	511.661.446

Voor de productverkopen verwijzen we naar Operationele segmenten in Toelichting 6.9.5.Y.

O. OVERHEIDSSUBSIDIES

De overheidssubsidies, zoals hieronder vermeld, bestaan uit kapitaalsubsidies en exploitatiesubsidies. Kapitaalsubsidies worden ontvangen voor investeringen in gebouwen, machines en uitrusting. De kapitaalsubsidie wordt toegekend als een percentage op de aanschaffingsprijs van de betrokken activa. Die subsidies kunnen geannuleerd worden wanneer het verwachte investeringsbedrag niet behaald wordt. De exploitatiesubsidies worden toegekend als een tussenkomst voor onderzoeks- en ontwikkelingskosten. Exploitatiesubsidies worden betaald zodra vooraf gedefinieerde prestaties zijn geleverd. De kapitaalsubsidies worden opgenomen in de kosten van verkopen a rato van de afschrijvingen van de betrokken activa. De exploitatiesubsidies worden opgenomen in de kosten van onderzoek en ontwikkeling bij verwerving.

in EUR

31 december	2018	2017
Subsidies voor onderzoek en ontwikkeling	1.278.212	1.445.358
Subsidies voor gebouwen, machines en werkgelegenheid	148.534	226.541
Totaal	1.426.746	1.671.899

Subsidies voor onderzoek en ontwikkeling worden opgenomen als een vermindering van overige kosten inbegrepen in de totale onderzoek- en ontwikkelingskosten, zie Toelichting 6.9.5.Q.

Subsidies voor gebouwen, machines en werkgelegenheid worden opgenomen als een vermindering van materiaalkosten, zie Toelichting 6.9.5.P.

P. KOSTPRIJS VAN VERKOPEN

De kostprijs van verkopen omvat de volgende uitgaven:

in EUR

31 december	2018	2017
Materiaalkosten	226.224.891	210.607.491
Transportkosten	5.009.422	4.789.842
Lonen en salarissen	31.962.790	24.039.276
Afschrijvingen en waardeverminderingen (*)	27.273.885	22.079.107
Onderhoud	8.536.248	5.676.647
Nutsvoorzieningen	3.598.319	3.063.112
Overige directe productiekosten	5.628.303	6.009.575
Totaal	308.233.858	276.265.050

Door de stijging van de omzet is er een stijging in materiaalkosten. De kosten voor lonen en salarissen stijgen door een toename in het personeelsbestand.

(*) Bevat een bedrag van EUR 2.929.549 met betrekking tot waardeverminderingen op voorraden en terugnemingen van waardeverminderingen op voorraden van vorig jaar van EUR 3.564.506.

Q. KOSTEN VOOR ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling omvatten de volgende uitgaven:

in EUR

31 december	2018	2017
Lonen en salarissen	44.085.970	39.824.396
Afschrijvingen en waardeverminderingen	7.859.368	6.963.033
Externe diensten	11.154.772	9.599.914
Erelonen	4.761.607	4.368.462
Prototypewafers	1.976.606	2.420.866
Huur en onderhoud	1.431.294	1.010.476
Subsidies	(1.264.623)	(1.492.769)
Reiskosten	2.660.209	2.551.011
Engineering aankopen	5.340.228	4.238.083
Totaal	78.005.430	69.483.472

Door een toename van het personeelsbestand stijgen de kosten voor lonen en salarissen.

R. ALGEMENE EN ADMINISTRATIEVE KOSTEN

Algemene en administratiekosten omvatten de volgende uitgaven:

in EUR

31 december	2018	2017
Lonen en salarissen	8.289.230	6.594.741
Afschrijvingen en waardeverminderingen	3.872.844	3.178.093
Externe diensten	5.680.043	4.343.796
Erelonen	2.024.021	1.484.510
Onderhoud	2.655.173	2.256.639
Verzekeringen	1.301.564	1.146.996
Nutsvoorzieningen	2.045.176	1.782.533
Huur	919.630	569.289
Reiskosten	914.498	720.928
Overige	2.362.943	1.757.681
Totaal	30.065.122	23.835.206

S. VERKOOPKOSTEN

Verkoopkosten omvatten de volgende uitgaven:

in EUR

31 december	2018	2017
Lonen en salarissen	8.163.406	6.603.091
Afschrijvingen en waardeverminderingen	116.005	137.141
Commissies	1.253.638	1.217.391
Externe diensten	2.119.393	1.633.333
Reiskosten	1.478.976	1.089.065
Overige	1.446.462	979.774
Totaal	14.577.879	11.659.795

T. PERSONEELSKOSTEN EN GEMIDDELD AANTAL WERKNEMERS

in EUR

31 december	2018	2017
Lonen en salarissen	92.501.395	77.061.504
Totaal	92.501.395	77.061.504

Het gemiddeld aantal werknemers bedroeg 1.421 in 2018 en 1.180 in 2017.

Remuneratie van het Uitvoerend Management

Voor meer info over de remuneratie van het Uitvoerend Management zie hoofdstuk 7.

U. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen en waardeverminderingen omvatten de volgende kosten:

in EUR

31 december	2018	2017
Kostprijs van verkopen	27.273.885	22.079.107
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	7.859.368	6.963.033
Algemene en administratieve kosten	3.872.844	3.178.093
Verkoopkosten	116.005	137.141
Totaal	39.122.101	32.357.374

V. OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN (NETTO)

in EUR

31 december	2018	2017
Overige bedrijfsopbrengsten	-	2.189.900
Totaal	-	2.189.900

In 2017 heeft de groep een minderheidsparticipatie verkocht, waarop een meerwaarde van EUR 2.189.900 werd gerealiseerd.

W. NETTO FINANCIËEL RESULTAAT

in EUR

31 december	2018	2017
Financiële opbrengsten	6.130.418	6.711.010
Interesten	6.786	101.876
Wisselkoerswinsten	5.338.832	5.991.261
Marktwaaarde-aanpassingen FX-swaps	-	170.446
Marktwaaarde-aanpassingen inflatieswaps	4.672	445.744
Overige	780.128	1.683
Financiële kosten	(5.879.370)	(3.332.361)
Interesten	(535.259)	(376.546)
Bankkosten	(154.113)	(129.736)
Wisselkoersverliezen	(4.888.368)	(2.180.234)
Resultaat op financiële instrumenten excl. marktwaaarde-aanpassingen	(73.633)	(610.723)
Marktwaaarde-aanpassingen FX-swaps	(227.997)	-
Overige	-	(35.122)
Financieel resultaat - netto	251.047	3.378.649

De overige financiële opbrengsten bevatten de terugname van de provisie van de interesten op de subsidie die in 2018 werd terugbetaald. We verwijzen naar Toelichting 6.9.5.K voor de terugbetaling van de subsidie.

X. BELASTING OP HET RESULTAAT

De belasting op het resultaat kan als volgt opgesplitst worden:
in EUR

31 december	2018	2017
Inkomstenbelastingen van het huidige boekjaar	21.348.927	27.839.926
Uitgestelde belastingen	1.938.469	(2.808.132)
Totaal	23.287.396	25.031.794

Intragroepstransacties resulteerden in de opname in de statutaire jaarrekeningen van Melexis Technologies NV, Melexis Technologies SA en Melexis Bulgaria EOOD van immateriële vaste activa. Die activa, die worden geëlimineerd in de geconsolideerde jaarrekening, resulteren in fiscaal aftrekbare afschrijvingen voor deze vennootschappen. De aan deze transacties verbonden toekomstige positieve belastingeffecten bedragen op jaareinde 2018 maximaal EUR 4,1 miljoen.

Met ingang vanaf boekjaar 2016 achtte de Raad van Bestuur het opportuun activiteiten van onderzoek en ontwikkeling te activeren in de statutaire jaarrekening van Melexis Technologies NV. Een dergelijke benadering wordt vanuit Belgische boekhoudkundige en fiscale overwegingen als een best practice benadering beschouwd. Hieraan verbonden toekomstige positieve belastingeffecten bedragen op jaareinde 2018 EUR 18,7 miljoen.

Gevoegd bij toekomstige positieve belastingeffecten verbonden aan overgedragen aftrekposten beschikbaar in hoofde van Melexis Technologies NV en Melefin NV en toekomstige positieve belastingeffecten ten gevolge van reële waarde-aanpassingen van financiële instrumenten bedragen de maximaal tot uitdrukking te brengen uitgestelde belastingvoordelen EUR 26,5 miljoen op jaareinde 2018.

Conform met voorgaande jaren heeft de onderneming ingeschat met welke mate van zekerheid dit belastingeffect effectief realiseerbaar is in de toekomst. De Raad van Bestuur houdt hierbij in het bijzonder rekening met de onzekerheden gerelateerd aan de snelle technologische evoluties binnen de sector, de uiterst concurrentiële markt evenals met het feit dat de onderneming slechts korte

termijncontracten afsluit met haar klanten. Het bedrag aan uitgestelde belastingvoordelen opgenomen in de cijfers afgesloten op 31 december 2018 is gebaseerd op een beste inschatting van het management rekening houdend met de in de nabije toekomst te verwachten zakelijke prestaties. Op basis van deze overwegingen heeft de Raad van Bestuur beslist per 31 december 2018 een gecumuleerd bedrag aan uitgestelde belastingvoordelen van EUR 24.993.949 op te nemen. Bijgevolg bedragen de niet erkende uitgestelde belastingvoordelen ongeveer EUR 1,5 miljoen op het einde van 2018.

Verder is er een uitgestelde belastingverplichting van EUR 270.962 per einde 2018 als gevolg van tijdelijke verschillen in de afschrijvingen van activa en de erkenning van wisselkoersresultaten.

De geconsolideerde cijfers tonen een belastingvordering van EUR 1.241.214 en een belastingschuld van EUR 15.684.357. Belangrijkste component van de belastingschuld is een bedrag aan Belgische vennootschapsbelasting verschuldigd door Melexis Technologies NV voor boekjaar 2017 van EUR 11 miljoen.

Componenten van de uitgestelde belastingvoordelen zijn als volgt:

in EUR

	1 jan 2018	Opgenomen in resultaten- rekening	Opgenomen in eigen vermogen	31 dec 2018
Fiscaal aftrekbare afschrijvingen	24.450.000	(2.000.000)	-	22.450.000
Reële waarde-aanpassingen financiële instrumenten	(95.823)	66.060	-	(29.763)
Overdraagbare verliezen	2.020.000	270.000	-	2.290.000
Reële waarde-aanpassingen afdekkingstransacties (hedge accounting)	20.414	-	(20.414)	-
Andere	287.279	(3.567)	-	283.712
Totaal	26.681.870	(1.667.507)	(20.414)	24.993.949

Componenten van de uitgestelde belastingverplichtingen zijn als volgt:

in EUR

	1 jan 2018	Opgenomen in resultaten- rekening	31 dec 2018
Andere	-	(270.962)	(270.962)
Totaal	-	(270.962)	(270.962)

Reconciliatie tussen de verwachte en effectieve belastingen is als volgt:

in EUR

31 december	2018	2017
Resultaat vóór belastingen	138.738.674	135.986.471
Verwachte belastingen aan binnenlands tarief	41.038.900	46.221.802
Effectieve belastingen	23.287.396	25.031.794
Te verklaren verschil	(17.751.504)	(21.190.008)
Verklaring van het verschil		
Verskil buitenlandse belastingpercentages en andere belastingstelsels	(4.462.800)	(4.582.204)
Effect afschrijving immateriële vaste activa	(1.576.255)	1.554.078
Reële waarde-aanpassingen financiële instrumenten	-	-
Belastingeffect niet-aftrekbare kosten	512.322	514.767
Belastingeffect vrijgestelde bestanddelen	(393.275)	(1.325.756)
Belastingeffect octrooiaftrek / aftrek innovatie-inkomsten	(7.765.735)	(8.710.219)
Belastingeffect aftrek voor risicokapitaal	(142.498)	(499.955)

Belastingeffect investeringsaftrek	(3.332.470)	(2.889.993)
Belastingeffect overdraagbare verliezen	(1.024.863)	(1.085.349)
Regularisatie van verschuldigde belastingen van voorgaande jaren	(1.665.214)	(1.734.729)
Diversen	94.755	572.642
Wijziging in de erkenning van uitgestelde belastingen (afname + / toename)	2.004.529	(3.003.290)
Totaal	(17.751.504)	(21.190.008)
Vershil	0	0

Y. OPERATIONELE SEGMENTEN

Business segmenten

De informatie die regelmatig wordt geëvalueerd door de belangrijkste besluitvormende functionaris van Melexis bevat slechts één enkel business segment. Operationele beslissingen worden genomen voor elk individueel product door een comité onder leiding van de CEO, op basis van prestatiebeoordelingen van die producten.

Informatie met betrekking tot transacties met de belangrijkste klanten

De volgende tabel geeft een samenvatting van de verkopen per klant voor de 10 belangrijkste klanten. De tabel bestaat uit de verkopen aan eindklanten en niet aan onderaannemers of distributeurs.

in %

31 december	2018	2017
Klant A	16	18
Klant B	6	7
Klant C	6	6
Klant D	6	6
Klant E	4	3
Klant F	3	3
Klant G	3	3
Klant H	2	2
Klant I	2	2
Klant J	2	2
Totaal	51	52

Geografische informatie

De activiteiten van de Melexis-groep worden voornamelijk verricht in EMEA (Europa, Midden-Oosten en Afrika), APAC (Azië - Stille Oceaan) en NALA (Noord en Latijns Amerika).

De oorsprong van alle opbrengsten ligt in België, aangezien de facturerende entiteit in België gevestigd is.

in EUR

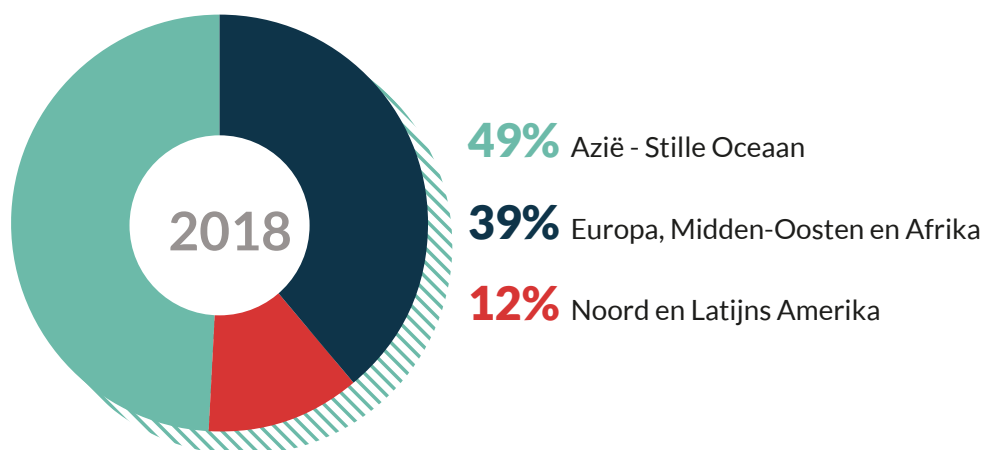
31 december 2018	Europa, Midden-Oosten en Afrika	Noord en Latijns Amerika	Azië-Stille Oceaan	Totaal
Opbrengsten per geografisch gebied	569.369.915	-	-	569.369.915
Vaste activa	173.930.334	1.557.444	12.079.226	187.567.003

in EUR

31 december 2017	Europa, Midden-Oosten en Afrika	Noord en Latijns Amerika	Azië-Stille Oceaan	Totaal
Opbrengsten per geografisch gebied	511.661.446	-	-	511.661.446
Vaste activa	139.212.572	285.771	9.524.070	149.022.413

Omwille van het feit dat de productie zich voornamelijk in Europa bevindt, zijn ook de activa gecentraliseerd in Europa (zie tabel hierboven).

De volgende grafiek en tabel geven een samenvatting van de verkopen volgens geografische bestemming volgens het facturatieadres van de klant:



In EUR

31 december	2018	2017
Europa, Midden-Oosten en Afrika	219.451.908	201.760.572
Duitsland	103.118.626	92.401.270
Frankrijk	12.180.228	11.284.325
Groot-Brittannië	12.832.640	13.070.440
Polen	16.876.187	13.669.415
Zwitserland	13.262.835	12.674.776
Ierland	4.474.582	4.076.447
Tsjechische Republiek	3.678.098	4.528.707
Oostenrijk	14.247.582	10.588.921
Nederland	1.369.374	2.007.939
Roemenië	16.232.832	16.309.393
Bulgarije	4.868.481	3.917.499
Spanje	1.454.041	1.153.580
Zuid-Afrika	684.608	2.282.078
Hongarije	3.928.993	5.034.919
Italië	4.796.155	4.606.895
Overige	5.446.649	4.153.969
Noord en Latijns Amerika	68.944.073	61.596.264
Verenigde Staten van Amerika	46.157.706	41.302.468
Canada	5.853.965	5.032.897
Mexico	16.790.298	15.136.666
Brazilië	142.103	124.233
Azië-Stille Oceaan	280.973.934	248.304.610
Japan	43.206.797	37.791.043
China (exclusief Hong Kong)	66.809.833	60.143.416
Hong Kong	36.934.603	31.222.569
Thailand	60.986.798	60.443.757
Zuid-Korea	26.548.956	24.193.821
Filipijnen	10.612.264	6.752.654
Taiwan	14.637.653	11.166.059
India	2.788.116	2.443.324
Singapore	16.819.728	13.126.583
Overige	1.629.186	1.021.384
Totaal	569.369.915	511.661.446

Z. VERBONDEN ONDERNEMINGEN

1. Aandeelhoudersstructuur en identificatie van de belangrijkste verbonden partijen

Melexis NV is de moedermaatschappij van de Melexis-groep waartoe volgende ondernemingen behoren die werden geconsolideerd:

Melexis Inc.	een Amerikaanse onderneming
Melexis GmbH	een Duitse onderneming
Melexis Bulgaria EOOD	een Bulgaarse onderneming
Melexis Ukraine	een Oekraïense onderneming
Melexis Technologies SA	een Zwitserse onderneming
Melexis NV/BO France	een Frans bijkantoor
Sentron AG	een Zwitserse onderneming
Melefin NV	een Belgische onderneming
Melexis Technologies NV	een Belgische onderneming
Melexis NV/BO Philippines	een Filipijns bijkantoor
K.K. Melexis Japan Technical Research Center	een Japanse onderneming
Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd	een Chinese onderneming
Melexis Switzerland SA	een Zwitserse onderneming
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	een Maleisische onderneming
Melexis Technologies NV/BO Malaysia	een Maleisisch bijkantoor
Melexis Dresden GmbH	een Duitse onderneming
Melexis France SAS	een Franse onderneming
Melexis Korea Yuhan Hoesa	een Koreaanse onderneming

- Xtrion NV bezit 53,58% van de bestaande aandelen. De aandelen van Xtrion NV zijn direct en/of indirect eigendom van Roland Duchâtelet, Rudi De Winter en Françoise Chombar. Roland Duchâtelet en Françoise Chombar zijn bestuurder bij Melexis NV.
- Elex NV is 99,9% eigendom van Roland Duchâtelet. Eén aandeel is eigendom van Roderick Duchâtelet.
- Xtrion NV bezit 48,2% van de bestaande aandelen van X-FAB Silicon Foundries SE, producent van wafers. Die 'wafers' vormen het belangrijkste basisproduct voor de producten van Melexis. X-FAB Silicon Foundries SE levert het merendeel van zijn producten ook aan derden. X-FAB Silicon Foundries SE is genoteerd op Euronext Parijs sinds 2017.
- Melexis koopt, zoals in de voorbije jaren, een deel van de testuitrusting bij de Xpeq-groep. De Xpeq-groep

ontwikkelt, produceert en verkoopt testsystemen voor de halfgeleiderindustrie. Xtrion NV bezit 99,99% van de aandelen van de Xpeq-groep. Eén aandeel is eigendom van Françoise Chombar en één aandeel is eigendom van Roland Duchâtelet.

- Xtrion NV bezit 86% van de bestaande aandelen van X-Celeprint Ltd.
- Xtrion NV bezit 58% van de bestaande aandelen van Microgen Systems Inc.
- Xtrion NV bezit 24% van de bestaande aandelen van Anvo-Systems Dresden GmbH.
- Elex NV bezit 99,9% van de bestaande aandelen van Fremach International NV.

Voor meer informatie over potentiële belangenconflicten en de remuneratie van het Uitvoerend Management verwijzen we naar hoofdstuk 7.

2. Vorderingen en schulden op jaareinde

Per 31 december 2018 en 2017 is de situatie van de saldi als volgt:

Vorderingen

In EUR

31 december		2018	2017
Op	Elex NV	2.033	2.033
	Xtrion NV	4.840	4.840
	Fremach Group	13.975	40.215
	X-FAB group	114.462	222.497
	Xpeqt group	25.054	13.233
	Anvo-Systems Dresden GmbH	-	74.521
	Totaal	160.364	357.339

Schulden

In EUR

31 december		2018	2017
Op	Elex NV	62	375
	Xtrion NV	507.129	127.149
	X-FAB group	10.866.700	15.163.804
	Xpeqt group	2.549.720	2.113.340
	Anvo-Systems Dresden GmbH	(185)	473
	X-Celeprint Ltd.	44.000	44.000
	Overige	-	32
	Totaal	13.967.425	17.449.174

3. Transacties in de loop van het jaar

Verkopen en aankopen van goederen en uitrusting

In de loop van het jaar hebben volgende transacties plaatsgevonden:

In EUR

31 december	2018	2017
Verkopen aan		
Fremach Group (voornamelijk IC's)*	31.460	74.383
Xpeqt Group	(543)	5.003
* IC's: Integrated Circuits (geïntegreerde schakelingen)		
31 december	2018	2017
Aankopen van		
X-FAB Group (voornamelijk wafers)	190.845.313	180.345.880
Xpeqt Group (voornamelijk uitrusting)	19.876.066	11.404.800
Xtrion NV (voornamelijk IT- infrastructuur)	613.321	190.952
X-CelePrint Ltd	-	402.500
Anvo-Systems Dresden GmbH	(2.614)	40.119
Elex NV	-	185.215

Verkopen en aankopen van diensten

In EUR

31 december	2018	2017
Verkopen aan		
Elex NV (infrastructuur kantoorgebouwen)	20.160	20.210
Xpeqt Group (infrastructuur kantoorgebouwen)	132.916	138.829
Xtrion NV (infrastructuur kantoorgebouwen)	48.000	48.000
X-FAB Group	612.707	702.881
Anvo-Systems Dresden GmbH	68.892	122.357
31 december	2018	2017
Aankopen van		
Xtrion NV (voornamelijk IT, O&O en gerelateerde support)	1.591.181	1.675.816
Elex NV (support)	113.965	751.686
Xpeqt Group	4.922.671	2.421.369
X-FAB Group	2.633.742	2.348.900
Anvo-Systems Dresden GmbH	46.840	551.072
X-CelePrint Ltd	32.828	9.020

Zowel de Raad van Bestuur als het Auditcomité hebben de bovenstaande transacties nauwgezet nagekeken en geanalyseerd en zijn tot de conclusie gekomen dat deze transacties als gebruikelijke transacties beschouwd kunnen worden. Verder bevestigen zij dat de betaalde/ontvangen vergoedingen gebaseerd zijn op marktconforme voorwaarden.

AA. VERGOEDINGEN AAN DE RAAD VAN BESTUUR

In overeenstemming met de statuten van de vennootschap kunnen bestuurdersmandaten bezoldigd worden. In 2018 werden er vergoedingen aan onafhankelijke bestuurders (of hun vennootschappen) voor geleverde diensten betaald voor een totaalbedrag van EUR 45.000 en EUR 12.231 onkosten. De overige bestuurders werden niet vergoed voor hun taken als bestuurder.

AB. RESULTAAT PER AANDEEL

De nettowinst per aandeel wordt berekend door het nettoresultaat van EUR 115.451.278 in 2018 en EUR 110.954.678 in 2017 te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen gedurende de periode (40.400.000 in 2018 en 40.400.000 in 2017). Het verwaterd en niet-verwaterd gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen is hetzelfde.

Er hebben geen materiële aandelentransacties of mogelijke aandelentransacties plaatsgevonden na balansdatum. De Raad van Bestuur heeft op 1 februari 2019 besloten om de Algemene Vergadering de uitbetaling voor te stellen van een totaal dividend van EUR 2,20 bruto per aandeel op het resultaat van 2018. Dit bedrag bevat een interim-dividend van EUR 1,30 per aandeel dat in oktober 2018 werd betaald en een slotdividend van EUR 0,90 per aandeel dat betaalbaar zal zijn na goedkeuring van de Algemene Vergadering.

AC. VERPLICHTINGEN EN TOEKOMSTIGE VERPLICHTINGEN

Aankoopverplichtingen

Op 31 december 2018 had de onderneming aankoopverplichtingen voor materiële vaste activa ten belope van EUR 5.421.002 voornamelijk met betrekking tot testapparatuur voor de productieafdelingen.

AD. OPERATIONELE LEASEOVEREENKOMSTEN

De groep huurt verschillende gebouwen, kantooruitrusting en bedrijfswagens. Huurcontracten worden meestal opgesteld voor een vaste periode van 1 tot 9 jaar. Huurtermijnen worden op individuele basis onderhandeld en bevatten een breed scala van verschillende voorwaarden.

Bedragen voor operationele lease opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening

In EUR

31 december	2018	2017
Gebouwen	899.995	627.331
Firmawagens	135.361	126.300
Kantooruitrusting	27.500	27.500
Totaal	1.062.856	781.131

Operationele leaseverplichtingen

31 december	
< 1 jaar	1.853.634
> 1 jaar < 5 jaren	4.100.395
> 5 jaren	42.948
Totaal	5.996.977

Melexis kiest voor de gewijzigde retroactieve benadering om IFRS 16 toe te passen vanaf 1 januari 2019.

Activa en verplichtingen die voortvloeien uit een lease worden initieel gewaardeerd op basis van de contante waarde. Leaseverplichtingen omvatten de netto contante waarde van de volgende leasebetalingen:

- Vaste betalingen (met inbegrip van 'in-substance' vaste bedragen), na aftrek van eventuele te ontvangen leasepremies
- Variabele leasebetalingen die zijn gebaseerd op een index of een koers
- Bedragen die naar verwachting door de huurder verschuldigd zullen zijn onder restwaardegaranties
- De uitoefenprijs van een koopoptie indien de huurder redelijk zeker is van die mogelijkheid gebruik te maken, en
- Betalingen van boetes voor het beëindigen van de huurovereenkomst, indien de huurtermijn impliceert dat de huurder deze optie zal uitoefenen.

De leasebetalingen worden verdisconteerd aan de hand van de rentevoet die impliciet in de lease staat, indien die rentevoet kan worden bepaald, of de marginale debetrentevoet van de groep.

Activa worden gewaardeerd aan kostprijs en omvatten het volgende:

- Het bedrag van de initiële waardering van leaseverplichting
- Eventuele leasebetalingen die zijn gedaan op of vóór de ingangsdatum, verminderd met ontvangen huurincentives
- Eventuele initiële directe kosten
- Herstelkosten

Betalingen in verband met kortlopende huurovereenkomsten en leases van activa met een geringe waarde worden lineair opgenomen in winst of verlies. Kortlopende huurcontracten zijn huurovereenkomsten met een huurtermijn van 12 maanden of korter. Activa met een geringe waarde omvatten IT-apparatuur en klein kantoormeubilair.

Bij de eerste toepassing van IFRS 16 op 1 januari 2019 werd in totaal EUR 5,6 miljoen opgenomen als activa, EUR 3,9 miljoen als langetermijnschulden en EUR 1,7 miljoen als kortlopende schulden. In 2019 verwachten we een daling van de huurkosten met EUR 1,7 miljoen. De afschrijvingen stijgen met EUR 1,7 miljoen, de rentelasten zullen met ongeveer EUR 50.000 toenemen.

AE. BEDRIJFSCOMBINATIES

Geen bedrijfscombinaties in 2018.

AF. RECHTSSAAK

(1) Melexis werd in 2009 gedagvaard door AMS AG in verband met een patent op magnetische hoekherkenning dat het had verworven. De rechtbank van Düsseldorf heeft AMS AG in eerste instantie gelijk gegeven in deze zaak. Melexis heeft hiertegen beroep aangetekend bij de Hogere Regionale Rechtbank van Düsseldorf. In 2017 heeft de rechtbank in het voordeel van Melexis geoordeeld door de vordering van AMS AG te verwerpen.

AG. HONORARIA AUDITOR

Op geconsolideerde basis bedroeg:

- De vergoeding voor de audit EUR 163.610
- Andere diensten EUR 12.500

AH. PENSIOENVOORDELEN

Bijdragen tot de beschikbare premieregeling worden ten laste genomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van het desbetreffende jaar. In 2018 bedroeg de bijdrage voor de beschikbare premieregeling EUR 1.012.549 tegenover EUR 784.074 in 2017.

De werknemers van de groep in België nemen deel aan een toegezegde bijdrageregeling, gefinancierd door een verzekeringsmaatschappij. De werkgeversbijdragen die worden betaald aan de verzekeringsmaatschappij bestaan uit een vast percentage van het salaris. Bij wet zijn werkgevers verplicht een gemiddeld minimumrendement te garanderen over de loopbaan van de werknemer. Voor bijdragen tot en met 2015 bedraagt dit minimumrendement 3,75% op de werknemersbijdrage en 3,25% op de werkgeversbijdrage. Vanaf 2016 bedraagt het minimumrendement 1,75% op alle bijdragen. Aangezien de gegarandeerde minimumreserves volledig gewaarborgd worden door de activa van de regeling door de verzekeringsmaatschappij dienen er geen bedragen opgenomen te worden in de geconsolideerde balans per 31 december 2018 en 2017.

AI. FEITEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen feiten na balansdatum die een materieel effect hebben.

AJ. LIJST VAN DOCHTERONDERNEMINGEN OPGENOMEN IN DE CONSOLIDATIE

Dochteronderneming	Plaats van oprichting	Hoofdactiviteiten	Deelnemings-percentage
Melexis Inc.	VS	O&O + marketing & verkoopsondersteuning	100%
Melexis GmbH	Duitsland	O&O + test activiteiten + marketing & verkoopsondersteuning	100%
Melexis Ukraine	Oekraïne	O&O	100%
Melexis Bulgaria EOOD	Bulgarije	O&O + test activiteiten	100%
Sentron AG	Zwitserland	O&O	100%
Melefin NV	België	Thesaurie	99,9%
Melexis Technologies NV	België	O&O + marketing & verkoopondersteuning	99,9%
Melexis Technologies SA	Zwitserland	O&O + marketing & verkoopondersteuning	99,9%
Melexis Japan Technical Research Center	Japan	Marketing & verkoopsondersteuning	100%
Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co.Ltd	China (Shanghai)	Marketing & verkoopsondersteuning	100%
Melexis Switzerland SA	Zwitserland	Holding	100%
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	Maleisië	Test activiteiten	100%
Melexis Dresden GmbH	Duitsland	O&O	100%
Melexis France SAS	Frankrijk	Test activiteiten	100%
Melexis Korea Yuhan Hoesa	Zuid Korea	Marketing & verkoopsondersteuning	100%

AK. RISICOFACTOREN

Een investering in aandelen houdt een zeker risico in. Kandidaat-kopers van de aandelen dienen, voordat ze een beslissing nemen, alle informatie die in dit jaarverslag is vervat, zorgvuldig door te nemen en in het bijzonder de risico's die hieronder worden beschreven. Indien één van de volgende risico's zich daadwerkelijk voordoet, kan dit een materiële negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap. Naast de historische informatie omvat de beschrijving in dit jaarverslag bepaalde verklaringen over de toekomst die risico's en onzekerheden inhouden, zoals verklaringen over de plannen, doelstellingen, verwachtingen en voornemens van de vennootschap. De waarschuwendende mededelingen in dit jaarverslag dienen te worden gelezen als zijnde van toepassing op alle op de toekomst betrekking hebbende verklaringen, waar die ook voorkomen in dit jaarverslag.

a. Risico's verbonden aan de vennootschap

Bedrijfsgeschiedenis: onmogelijkheid om de inkomsten nauwkeurig te voorspellen

De activiteiten en vooruitzichten van de vennootschap moeten worden gezien in het licht van de risico's, onzekerheden, uitgaven en moeilijkheden waarmee bedrijven vaak geconfronteerd worden die actief zijn in nieuwe en snel evoluerende markten, zoals de markt van de halfgeleiders. Om die risico's en onzekerheden aan te pakken, moet de vennootschap onder meer: (1) haar marktaandeel verhogen, (2) haar merkwaarde verhogen, (3) haar zakelijke en marketingstrategie succesvol implementeren en uitvoeren, (4) haar technologie blijven ontwikkelen en bijwerken, (5) inspelen op concurrentieontwikkelingen, en (6) gekwalificeerd personeel aantrekken, aanwerven, behouden en motiveren. Het is niet zeker dat de vennootschap alle of een deel van deze doelstellingen zal verwezenlijken. Indien dit niet het geval zou

zijn, zou dit een materiële negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie.

Als gevolg van de snelle evolutie van de markten waarin de vennootschap actief is, is zij mogelijkwerwijs niet in staat haar inkomsten nauwkeurig te voorspellen.

De huidige en toekomstige uitgaven van de vennootschap zijn grotendeels gebaseerd op haar investeringsplannen en haar geschatte toekomstige inkomsten. Omzet en bedrijfsresultaat zijn meestal afhankelijk van het volume en de timing van bestellingen en de mogelijkheid om deze tijdig uit te voeren, wat moeilijk te voorspellen is. De vennootschap is mogelijkwerwijs niet in staat de uitgaven tijdig aan te passen om onvoorziene inkomstendalingen te compenseren. Bijgevolg zou elke belangrijke inkomstendaling ten opzichte van de geplande uitgaven van de vennootschap een onmiddellijke aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap. Bovendien zou de vennootschap indien nodig, in reactie op veranderingen in de concurrerende omgeving, bepaalde beslissingen kunnen nemen inzake de prijzen, service of marketing die een aanzienlijke negatieve weerslag zouden kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Wisselkoersschommelingen

De vennootschap is vatbaar voor risico's voortvloeiend uit wisselkoersschommelingen aangezien haar inkomsten worden gegenereerd in andere munteenheden dan die waarin de kosten worden gemaakt. Waardeschommelingen van de euro tegenover de originele munt van een bepaalde belegger kunnen de marktwaarde van de aandelen, uitgedrukt in de munt van deze belegger, beïnvloeden. Die schommelingen kunnen ook een invloed hebben op de conversie naar de Amerikaanse dollar van dividenden in cash en andere in euro uitbetaalde uitkeringen op de aandelen.

Voor de vereiste informatie over de invloed van vreemde valuta op het resultaat verwijzen we naar het wisselkoersrisico in Toelichting 6.9.5.AL in het jaarverslag van Melexis.

Kredietrisico op kortetermijnbeleggingen

De vennootschap is vatbaar voor risico's die voortkomen uit financiële verliezen in beleggingen in verhandelbare effecten en korte termijndeposito's.

Doeltreffend groeibeheer

Om haar toekomstige groei doeltreffend te beheren, moet de vennootschap haar financiële en boekhoudsystemen en controles opvoeren, haar managementinformatiesystemen verder ontwikkelen, nieuw personeel in dienst nemen en haar uitgebreide operaties goed beheren. Indien de vennootschap er niet in slaagt haar groei doeltreffend te beheren, kan dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de kwaliteit van haar producten en diensten, haar vermogen om personeel met een sleutelfunctie te behouden en op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie.

Risico's van mogelijke toekomstige acquisities

Als deel van haar groeistrategie evalueert de vennootschap regelmatig mogelijke acquisities van bedrijven, technologieën en productengamma's. Ze kan op elk ogenblik potentiële acquisities en investeringen aankondigen. Toekomstige acquisities door de vennootschap kunnen het gebruik van aanzienlijke hoeveelheden cash, mogelijkwerwijs verwaterende uitgaven van aandelen, het oplopen van schulden en afschrijvingskosten die verband houden met de goodwill en de andere immateriële vaste activa tot gevolg hebben. Al die factoren kunnen een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie van de vennootschap of de prijs van de aandelen negatief beïnvloeden. Indien toekomstige acquisities van de vennootschap lagere marges genererend dan de marges voor de huidige diensten en producten van de vennootschap, kunnen ze de groei van de vennootschap verder afremmen en haar financiële en bedrijfsmiddelen overbelasten. Bovendien houden acquisities veelvuldige risico's in, onder andere moeilijkheden bij de integratie van de verrichtingen, de technologieën, de producten en het personeel van de verworven vennootschap, de verschuiving van de aandacht van het management naar andere activiteiten, het risico om actief te moeten zijn op een markt waarin de vennootschap geen of weinig rechtstreekse voorafgaande ervaring heeft en potentieel verlies van personeelsleden van de verworven vennootschap die een sleutelfunctie bekleden. Hoewel de vennootschap besprekingen heeft gevoerd met andere bedrijven, zijn er momenteel geen verbintenissen of overeenkomsten in het kader van een mogelijke acquisitie. Indien een dergelijke acquisitie toch gebeurt, is er geen enkele waarborg dat ze geen aanzienlijke negatieve weerslag zal hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap en dat de marktprijs van de aandelen niet aanzienlijk negatief zal worden beïnvloed.

Afhankelijkheid van personeel met een sleutelfunctie: vermogen om gekwalificeerd personeel aan te werven en te behouden

De prestaties van de vennootschap zijn in ruime mate afhankelijk van de resultaten en de continue beschikbaarheid van het senior management en ander personeel met een sleutelfunctie. De prestaties van de vennootschap zijn eveneens afhankelijk van het vermogen van de vennootschap om haar andere kaderleden en werknemers te behouden en te motiveren. Het verlies aan diensten vanwege haar senior management of andere werknemers met een sleutelfunctie kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Het toekomstige succes van de vennootschap hangt eveneens af van haar vermogen om ander hooggeschoold personeel met technische, management-, marketing- en klantgerichte vaardigheden te identificeren, aan te trekken, aan te werven, op te leiden, te behouden en te motiveren. De strijd om dit soort personeel woedt hevig en het is niet zeker dat de vennootschap in staat zal zijn om voldoende geschoold personeel met succes aan te trekken, te integreren en te behouden. Indien zij er niet in slaagt het nodige personeel aan te trekken, te integreren en te behouden, kan dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Producten kunnen gebreken vertonen

De producten van de vennootschap kunnen verborgen gebreken bevatten, vooral indien ze voor het eerst op de markt worden gebracht, die een negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten. Ondanks strenge en uitgebreide tests bestaat de kans dat sommige gebreken slechts ontdekt worden nadat een product geïnstalleerd en gebruikt is door de klanten. Gebreken die ontdekt worden na de lancering van het product kunnen leiden tot (1) negatieve publiciteit, (2) verlies van inkomsten en marktaandeel, (3) hogere service-, garantie- of verzekeringskosten of (4) schadeclaims tegen de vennootschap. Elk van deze factoren kan een belangrijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Evoluerende distributiekkanalen

De meerderheid van de verkoop aan de grote toeleveranciers in de automobielsector wordt gegenereerd zonder tussenkomst van tussenpersonen. Met de tijd zijn er echter beduidend meer ASSP's verkocht via het netwerk van vertegenwoordigers en verdelers van Melexis. Daar de meeste ASSP-producten van Melexis uniek zijn, zijn de eindgebruikers echter steeds afhankelijk van Melexis en niet van de vertegenwoordigers en verdelers met wie ze werken.

Iedere verdeler of agent of distributiemethode kan risico's inhouden van onbetaalde facturen, ongebruikte voorraden en onaangepaste klantenservice. Elk van deze factoren kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Bescherming en afdwinging van intellectuele eigendomsrechten

De sector van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door claims wegens inbreuken op octrooien en andere intellectuele eigendomsrechten. Dit betekent dat de vennootschap het voorwerp kan uitmaken van vorderingen of claims van derden aangaande octrooien of andere intellectuele eigendomsrechten op bepaalde technologieën of processen die door de vennootschap worden gebruikt. In het geval dat één van de claims van derden gegrond zou worden verklaard, zou de vennootschap verzocht kunnen worden bepaalde methodes en technologieën niet meer te gebruiken of het gebruik en de verkoop van bepaalde producten te staken, schadevergoedingen te betalen, licenties te verkrijgen op de technologie die een vermeende inbreuk uitmaakt of technologieën te ontwikkelen die geen inbreuk uitmaken. Elk van die factoren kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

De vennootschap heeft al bescherming gekregen voor bepaalde octrooien en is van plan om, ten gepaste tijde, bijkomende octrooien aan te vragen voor haar technologieën. De vennootschap beschermt ook haar informatie en kennis van zaken door het gebruik van handelsgeheimen, geheimhoudingsakkoorden en andere maatregelen. De procedure om bescherming te krijgen van een octrooi kan duur en tijdrovend zijn. Er is geen waarborg dat octrooien bekomen zullen worden of dat, indien octrooien bekomen worden, zij

niet zullen worden betwist, ongeldig verklaard of omzeild, of dat rechten verworven door het octrooi echte bescherming zullen verlenen of enig commercieel voordeel zullen geven aan de vennootschap. Er kan ook geen garantie gegeven worden dat de vennootschap in de toekomst in staat zal zijn enige van de haar toebehorende intellectuele eigendomsrechten te beschermen.

Melexis was verwikkeld in een rechtszaak met een andere onderneming betreffende inbreuk op intellectuele eigendomsrechten. Voor meer informatie over deze rechtszaak verwijzen we naar Toelichting 6.9.5.AF.

Schadeclaims

De vennootschap ontvangt regelmatig schadeclaims van klanten en concurrenten. De vennootschap volgt de claims met alle mogelijke middelen op om de risico's te beperken. Voor meer informatie over de lopende rechtszaken verwijzen we naar Toelichting 6.9.5.AF.

Belangrijke klanten

De grootste klant van Melexis vertegenwoordigt 16% van de omzet van de vennootschap. Geen enkele andere klant heeft een omzet van meer dan 10% van de totale omzet. Per 31 december 2018 zorgden de 10 belangrijkste klanten voor 51% van de omzet (zie Toelichting 6.9.5.Y).

Belangrijke aandeelhouders

De hoofdaandeelhouder bezit 53,58% van de uitgegeven aandelen van de vennootschap. Daardoor kan deze aandeelhouder, bij de uitoefening van zijn stemrecht, het beheer van de vennootschap en alle aangelegenheden waarvoor goedkeuring van de aandeelhouders vereist is, in belangrijke mate beïnvloeden, inclusief de verkiezing van de bestuurders en de goedkeuring van belangrijke verrichtingen van de vennootschap. Bovendien kunnen bepaalde beslissingen betreffende de verrichtingen of de financiële structuur van de vennootschap leiden tot een belangenconflict tussen de vennootschap en deze aandeelhouder. Bijvoorbeeld, indien de vennootschap nieuwe bijkomende fondsen van private of van publieke bron moet vinden om haar verwachte groei en voorziene kapitaaluitgaven te financieren, kunnen haar belangen eventueel strijdig zijn met die van deze aandeelhouder wat betreft het type financiering dat gezocht wordt. Bovendien kan de vennootschap er belang bij hebben een overname, desinvestering, financiering of andere

verrichtingen verder te zetten, omdat het naar oordeel van het management voordelig zou kunnen zijn voor de vennootschap, zelfs als de verrichting in strijd is met de belangen van deze aandeelhouder. Op dezelfde wijze zal deze aandeelhouder regelmatig nog contractuele of andere zakenrelaties hebben met de vennootschap. Hoewel voorzien wordt dat dergelijke verrichtingen en overeenkomsten niet voordeliger zullen zijn voor de vennootschap dan een contract met niet aanverwante derden, kunnen, in bepaalde omstandigheden, belangenconflicten opduiken tussen de vennootschap en deze aandeelhouder of verbonden partijen.

Voor de vereiste informatie met betrekking tot potentiële belangenconflicten, verwijzen we naar de verbonden ondernemingen in hoofdstuk 7.7 in het jaarverslag.

b. Risico's verbonden aan de activiteiten

De markt van de halfgeleiders

De markt van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door snelle technologische veranderingen, regelmatige invoering van nieuwe producten met betere prijzen en/of prestaties en een gemiddelde erosie van de eenheidsprijs. Die factoren zouden een aanzienlijke negatieve invloed kunnen hebben op de activiteiten en vooruitzichten van de vennootschap.

Hevige concurrentie

De markt van de halfgeleiders bestemd voor de automobielsector is zeer verschillend van andere segmenten van de halfgeleidermarkt. In het bijzonder zijn de technologische vereisten voor halfgeleiders bestemd voor de automobielsector zeer specifiek daar de elektronische bestanddelen van auto's bestand moeten zijn tegen extreme omstandigheden, o.a. zeer hoge en lage temperaturen, droge en vochtige weersomstandigheden en een omgeving onderhevig aan stof, olie, zout en vibraties. Bovendien, en in tegenstelling tot de situatie op de andere segmenten van de markt van de halfgeleiders, zijn er grote variaties in de voltage (tussen 6,5 en 24 volt) geleverd door autobatterijen aan halfgeleiders bestemd voor de automobielsector. Door deze elementen is de vergelijking met andere markten van de halfgeleiders op het vlak van het ontwerp, en in het bijzonder, het testen van halfgeleiders bestemd voor de automobielsector, moeilijk.

De vennootschap beconcurrereert thans een aantal andere vennootschappen. Die vennootschappen verschillen voor elk type van product. De concurrenten van de vennootschap

zijn onder andere: Allegro Microsystems, Analog Devices, Microchip Technology, AMS, Elmos, Honeywell, Infineon Technologies, TDK (Micronas), NXP, ST Microelectronics, On Semi en Texas Instruments.

De vennootschap is ervan overtuigd dat de belangrijkste concurrerende factoren op haar markt de volgende zijn: de technische kennis van zaken, de human resources, de ontwikkeling van nieuwe producten, een nauwe band met de leidende producenten van uitrusting voor de automobielsector en, in kleinere mate, met de autoproducenten.

Vele van de huidige en potentiële concurrenten van de vennootschap hebben een langere bedrijfsgeschiedenis, genieten van een grotere bekendheid van hun merknaam, hebben een grotere klantenbasis en beschikken over beduidend grotere financiële, technische, marketing- en andere middelen dan de vennootschap. Bijgevolg bestaat de kans dat ze zich sneller kunnen aanpassen aan nieuw opkomende technologieën en aan veranderingen in de eisen van de klanten of grotere middelen kunnen aanwenden voor promotie en verkoop van hun producten dan de vennootschap.

Er is geen garantie dat de vennootschap bestaande en toekomstige concurrenten succesvol zal kunnen beconcurreren. Bovendien kan de vennootschap ten gepaste tijde, als strategische reactie op de veranderingen in de concurrerende omgeving, bepaalde beslissingen nemen inzake prijswbeleid, dienstverlening en marketing, of acquisities doen die een aanzienlijke negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Nieuwe technologieën en de uitbreiding van bestaande technologieën kunnen de concurrentiedruk op de vennootschap verhogen doordat ze haar concurrenten in staat zouden kunnen stellen een betere technologie of goedkopere diensten te bieden. Er bestaat geen waarborg dat enige van de lopende contracten of overeenkomsten van de vennootschap zal kunnen worden hernieuwd tegen redelijke commerciële voorwaarden.

Elk van deze gebeurtenissen kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Snelle technologische evolutie

De markt van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door een snel veranderende technologie, regelmatige aankondigingen van nieuwe producten, introducties van en verbeteringen aan producten en erosie van de gemiddelde eenheidsprijs. In de markt van de halfgeleiders bestemd voor de automobielsector bedraagt de cyclus van de actieve levensduur van een product ongeveer 5 à 10 jaar.

Bijgevolg zal het toekomstige succes van de vennootschap afhangen van haar vermogen om zich aan de snel veranderende technologieën aan te passen, om haar producten en diensten aan de evoluerende industriële standaarden aan te passen en de prestaties, kenmerken en betrouwbaarheid van haar producten en diensten voortdurend te verbeteren, om tegemoet te komen aan de concurrerende product- en serviceaanbiedingen en aan de evoluerende markteisen.

Indien de vennootschaper niet in zou slagen zich aan dergelijke veranderingen aan te passen, zal dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Aankopen

Het merendeel van de producten van de vennootschap wordt vervaardigd en geassembleerd door waferfabs en toeleveringsbedrijven onder een 'fabless' model. Die afhankelijkheid van waferfabs en toeleveringsbedrijven houdt bepaalde risico's in, zoals een mogelijk productietekort, verminderde controle op leveringsschema's, de beschikbaarheid van geavanceerde procestechologieën, veranderingen in het productierendement, dislocatie, onkosten en vertragingen veroorzaakt door beslissingen om de productie-faciliteiten en -processen te verplaatsen en eventuele schommelingen in onkosten.

Tijdens dalingen in de economische cyclus van halfgeleiders kan een terugval in de globale vraag naar halfgeleiders bepaalde onderaannemers van de vennootschap financieel onder druk zetten. Als de financiële middelen van die onderaannemers onder druk komen te staan, kan dit voor de vennootschap leiden tot een toekomstig tekort aan producten, problemen met het leveren van kwaliteit, toegenomen productiekosten of andere storingen in de leveringsketen.

Tijdens stijgingen in de cyclus van halfgeleiders is het door capaciteitsbeperkingen niet altijd mogelijk om adequaat te reageren op een onverwachte toename in de vraag van klanten. De vennootschap kan soms onmogelijk aangepaste waferfab, assemblage of testcapaciteit van derde onderaannemers verkrijgen om in te spelen op de leveringseisen van de klanten, zelfs als de vennootschap de vraag juist heeft voorspeld.

In het andere geval moet de vennootschap soms onverwachts kosten maken om bestellingen te versnellen om op die manier te voorzien in een onverwachte vraag van klanten. De vennootschap heeft geen leveringscontracten met haar verkopers die de verkoper ertoe verplichten om diensten te verlenen en producten te leveren voor een specifieke periode, in specifieke hoeveelheden en tegen specifieke prijzen.

De waferfabs en onderaannemers die verantwoordelijk zijn voor assemblage garanderen meestal niet dat er voldoende capaciteit beschikbaar is binnen de tijd die nodig is om in de vraag van klanten naar producten te voldoen. Indien die verkopers er om eender welke reden niet in slagen te voldoen aan de vraag, verwacht de vennootschap dat het tot twaalf maanden duurt om deze diensten over te dragen aan nieuwe leveranciers. Bovendien vereist zulke overdracht een kwalificatie van de nieuwe leveranciers door de klanten van de vennootschap of de eindgebruikers van de klanten. Dit zou extra tijd in beslag nemen. Het proces om de hele toeleveringsketen opnieuw te kwalificeren, met inbegrip van de eindverbruiker, zou voor sommige producten van de vennootschap verschillende jaren duren.

Het merendeel van de wafers van Melexis komt van aanverwante vennootschappen (cf. Aanverwante Vennootschappen in hoofdstuk 6) alsook van 2 waferfabs in Azië. Dit om het risico te verminderen dat de vennootschap teveel van een leverancier gaat afhangen. Voor de assemblagediensten vertrouwt Melexis op verschillende Aziatische leveranciers.

c. Risico's verbonden aan de verhandeling op Euronext

Mogelijke volatiliteit van de beurskoers

De beurskoers van de aandelen van de vennootschap is steeds onderhevig geweest en zal wellicht onderhevig blijven aan sterke schommelingen, als reactie op verschillende factoren waaronder huidige fluctuaties of anticipatie op toekomstige fluctuaties van de kwartaalresultaten van de vennootschap, aankondigingen van technische innovaties of nieuwe diensten die worden aangeboden door de vennootschap of haar concurrenten, veranderingen in de financiële ramingen van analisten, omstandigheden en trends in de halfgeleiderindustrie, veranderingen in de waardering door de markt van de vennootschappen die op dezelfde markt actief zijn, aankondigingen door de vennootschap of haar concurrenten van belangrijke overnames, strategische allianties, joint ventures of verbintenissen om te investeren, het aantrekken en vertrekken van personeel met een sleutelfunctie, de verkoop van aandelen en andere effecten van de vennootschap op de openbare markt en andere gebeurtenissen en factoren, waarvan vele buiten de controle van de vennootschap vallen.

Bovendien hebben de aandelenbeurzen in het algemeen, Euronext en de markt voor halfgeleiders en aanverwante en technologiebedrijven in het bijzonder, extreme prijs- en volumeschommelingen ervaren die vaak niets te maken hadden met of niet in verhouding stonden tot de prestaties van dergelijke bedrijven. Die uiteenlopende markt- en industriegebonden factoren kunnen een belangrijke negatieve weerslag hebben op de waarde van de aandelen, ongeacht de prestaties van de vennootschap.

AL. GEVOELIGHEIDSANALYSE INZAKE FINANCIËEL RISICO

Melexis is voornamelijk onderhevig aan risico's betreffende vreemde valuta en interestvoeten.

Wisselkoersrisico

De groep heeft een transactioneel wisselkoersrisico. Dit risico ontstaat uit verkopen en aankopen door operationele entiteiten in valuta die verschillen van de eigen valuta van de entiteit, voornamelijk in USD. In 2018 is ongeveer 48% van de verkopen van de groep uitgedrukt in USD en is ongeveer 54% van de kosten van de groep uitgedrukt in USD.

De volgende tabel toont de gevoeligheid van het resultaat vóór belastingen voor een mogelijke wijziging van de EUR/ USD-wisselkoers, waarbij alle andere variabelen constant blijven.

FY 2018	Toename/Afname in EUR/USD wisselkoers	Impact op resultaat vóór belastingen (in EUR)
Referentievoets: 1,18 (gemiddelde FY 2018)		
	+0,05 (1,23)	(1.584.165)
	-0,05 (1,13)	1.724.356

Op 31 december 2018 zijn volgende financiële activa en passiva uitgedrukt in USD en CHF:

	31 dec 18 (in USD)	31 dec 18 (in CHF)
Financiële activa	49.945.551	297.919
Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen	12.317.799	291.997
Handelsvorderingen en andere vorderingen	37.627.752	5.922
Financiële passiva	21.448.623	545.326
Handelsschulden en andere schulden	21.448.623	495.326
Leningen	-	50.000

Een toename/afname van de EUR/USD-wisselkoers met +/- 500 basispunten (referentievoets = 1,15) zou een impact hebben op de balanswaarde van -1.041.345 EUR/ +1.136.445 EUR op 31 december 2018.

Een toename/afname van de EUR/CHF-wisselkoers met +/- 500 basispunten (referentievoets = 1,13) zou een impact hebben op de balanswaarde van +9.327 EUR/ -10.193 EUR op 31 december 2018.

Het aandeel van andere niet-functionele valuta's (andere dan USD en CHF) is niet materieel.

Interestvoetrisico

De gevoeligheid van de groep voor het risico van de wijziging in interestvoeten houdt voornamelijk verband met de uitstaande schuld op lange termijn met variabele interestvoeten.

Op 31 december 2018 zijn ongeveer 100% van de leningen van de groep leningen met variabele interestvoeten. Melexis maakt niet langer gebruik van afgeleide producten om dit interestrisico in te dekken.

De volgende tabel toont de gevoeligheid van het financieel resultaat voor een mogelijke wijziging in de interestvoeten (door de impact op de leningen met variabele rentevoeten), waarbij alle andere variabelen constant blijven.

De berekening is gebaseerd op de uitstaande schuld op jaareinde en veronderstelt een toename/afname van de interestvoet over de volledige rentecurve.

	Toename / Afname	Effect op het financieel resultaat (in EUR)
FY 2018	in basispunten	
	+15	52.560
	-15	(52.560)

AM. FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Management van financiële risico's

Melexis is wereldwijd actief, waardoor er een mogelijk risico bestaat van veranderingen in interestvoeten en wisselkoersen. Melexis maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om de wisselkoers-, interest- en inflatierisico's te beheren.

Er zijn richtlijnen ter beheersing van die risico's opgesteld op groepsniveau, die uitgevoerd worden door de lokale entiteiten.

(1) Kredietrisico's

De groep heeft geen significante concentratie van kredietrisico's met een tegenpartij of een groep van tegenpartijen die gelijkaardige karakteristieken hebben. De groep heeft een beleid uitgewerkt om ervoor te zorgen dat er enkel verkopen gerealiseerd worden aan nieuwe en bestaande klanten met een positief kredietverleden.

(2) Interestvoetrisico's

Op jaareinde maakt de groep niet langer gebruik van afgeleide financiële instrumenten om interestvoetrisico's van openstaande bankschulden te beheren. Het terugbetalingsschema van langetermijnleningen is opgenomen in Toelichting 6.9.5.L. De tabel met uitstaande afgeleide financiële instrumenten is opgenomen in Toelichting 6.9.5.C.

(3) Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico ontstaat uit de mogelijkheid dat klanten hun verplichtingen ten aanzien van de vennootschap niet meer kunnen voldoen binnen de normale betalingstermijnen. Om het liquiditeitsrisico te beheersen evalueert de vennootschap op regelmatige basis de financiële leefbaarheid van haar klanten.

(4) Wisselkoersrisico's

Wisselkoersrisico's ontstaan als gevolg van het feit dat de groep actief is en verkopen realiseert in USD. De groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om die wisselkoersrisico's te beheren. De tabel met uitstaande afgeleide financiële instrumenten is opgenomen in Toelichting 6.9.5.C.

(5) Inflatierisico's

Inflatierisico's ontstaan uit de mogelijkheid dat salarissen zullen stijgen omwille van inflatie. Op jaareinde maakt de groep niet langer gebruik van derivaten om het inflatierisico deels in te dekken. De tabel met uitstaande afgeleide financiële instrumenten is opgenomen in Toelichting 6.9.5.C.

Reële waarde van financiële instrumenten

De reële waarde van termijncontracten wordt bepaald door gebruik te maken van de termijnmarktwisselkoersen op balansdatum. Voor al deze instrumenten wordt de reële waarde bevestigd door financiële instanties waarmee de groep die contracten heeft afgesloten.

De belangrijkste financiële instrumenten van de groep die niet gewaardeerd worden aan reële waarde zijn liquide middelen, handelsvorderingen, overige vlottende activa, overige vaste activa, handels- en overige schulden en financiële schulden op korte en lange termijn.

De boekwaarde van liquide middelen en van financiële schulden op korte termijn benadert de reële waarde als gevolg van het kortetermijnkarakter van deze financiële instrumenten. De reële waarde van beleggingen wordt berekend met verwijzing naar de marktwaarde op de beurs waarop deze effecten genoteerd zijn.

De reële waarde van financiële schulden op lange termijn is gebaseerd op de huidige interestvoeten van leningen met dezelfde vervaldag en benadert de boekwaarde.

Het management is van oordeel dat het interestrisico van financiële activa en passiva per 31 december 2018 minimaal is, aangezien de afwijking van hun respectievelijke reële waarde niet significant was.

In navolging van het koninklijk besluit van 6 juni 2010 (B.S. 28 juni 2010) is de Belgische Corporate Governance Code 2009 van toepassing op Belgische beursgenoteerde ondernemingen.

De Code kan geraadpleegd worden op de website van het Corporate Governance Comité.

Melexis heeft zijn Corporate Governance Charter in overeenstemming gebracht met de principes van de Belgische Corporate Governance Code 2009. Het Corporate Governance Charter kan geraadpleegd worden op www.melexis.com/en/investors/corporate-governance/board-of-directors.

Een overzicht van de principes en richtlijnen van de Belgische Corporate Governance Code 2009 waarvan Melexis afwijkt, is toegevoegd in artikel 7.11 van deze Verklaring inzake deugdelijk bestuur.

7.1 AANDEELHOUDERS

Melexis streeft ernaar om een transparante en duidelijke communicatie met haar aandeelhouders te waarborgen. Actieve participatie van de aandeelhouders wordt door Melexis aangespoord.

Ter verwezenlijking van dit doel kunnen aandeelhouders belangrijke en nuttige informatie op de website van Melexis terugvinden. Onder de sectie "Investor Relations" publiceert Melexis de jaarverslagen, halfjaarlijkse verslagen, statutaire jaarrekeningen, kwartaalresultaten en financiële kalender. Melexis is zich ervan bewust dat de bekendmaking van deze verslagen en informatie ten bate is van de vertrouwensrelatie met haar aandeelhouders en andere belanghebbenden.

Verder zet Melexis zich in om de rechten van de aandeelhouders te waarborgen.

- Aandeelhouders kunnen zo voorafgaand aan de (ten laatste 6 dagen voor) jaarlijkse algemene vergadering vragen overmaken aan de vennootschap, opdat deze tijdens de algemene vergadering beantwoord zouden worden.
- Ten minste 30 dagen vóór de algemene vergadering worden de agenda en andere relevante documenten op de website van Melexis gepubliceerd.
- Aandeelhouders die meer als 3% van het kapitaal vertegenwoordigen beschikken ten laatste 22 dagen voor de algemene vergadering over de mogelijkheid om agendapunten toe te voegen en voorstellen van besluit in te dienen.
- Tijdens de algemene vergadering hebben aandeelhouders het recht om per agendapunt hun stem uit te brengen. Indien zij de algemene vergadering niet kunnen bijwonen, beschikken zij over de mogelijkheid om een gevolmachtigde aan te stellen.
- De notulen van de algemene vergadering met de resultaten van de stemming worden ten slotte ook op de website van Melexis gepubliceerd na afloop van de algemene vergadering.

De bestuurders van Melexis zijn:

Naam	Leeftijd	Einddatum mandaat	Functie
Roland Duchâtelet	72	2022	Voorzitter Raad van Bestuur en niet-uitvoerend bestuurder
Françoise Chombar	56	2022	Gedelegeerd bestuurder, CEO
Procexcel BVBA, vertegenwoordigd door Jenny Claes	71	2021	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Shiro Baba	69	2021	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Martine Baelmans	54	2022	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder

7.2 MANAGEMENTSTRUCTUUR

De voornaamste verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur bestaat erin de strategie van Melexis te bepalen en toezicht te houden op de activiteiten.

De Raad van Bestuur wordt in zijn taak bijgestaan door een Auditcomité en een Benoemings- en Remuneratiecomité. Die comités hebben een adviserende rol. Enkel de Raad van Bestuur heeft de beslissingsbevoegdheid.

Het dagelijkse bestuur van Melexis is door de Raad van Bestuur toevertrouwd aan de gedelegeerd bestuurder, Françoise Chombar, die de vennootschap alleen kan vertegenwoordigen door haar handtekening in het kader van het dagelijkse bestuur. Voor handelingen die niet tot het dagelijkse bestuur behoren, wordt Melexis geldig vertegenwoordigd door de handtekening van twee bestuurders.

De gedelegeerd bestuurder is ook de voorzitter van het Uitvoerend Management. Het Uitvoerend Management is verantwoordelijk voor het leiden van Melexis volgens de globale strategie, waarden, planning en budgetten die zijn goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Tevens is het Uitvoerend Management verantwoordelijk voor het identificeren van risico's en opportuniteiten waarmee de vennootschap geconfronteerd kan worden op korte, middellange en lange termijn, alsook voor de aanwezigheid van systemen om die risico's en opportuniteiten aan te pakken.

7.3 RAAD VAN BESTUUR

Samenstelling

In overeenstemming met artikel 13 van de statuten bestaat de Raad van Bestuur uit minstens 5 leden, van wie tenminste drie leden onafhankelijk moeten zijn in overeenstemming met artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen.

De Raad van Bestuur is samengesteld uit minstens voor de helft niet-uitvoerende leden en minstens één uitvoerend lid. De onafhankelijke bestuurders worden in dat verband als niet-uitvoerende bestuurders beschouwd.

De bestuurders worden benoemd bij gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen in de algemene vergadering voor een periode van 4 jaar. Op dezelfde wijze kan de algemene vergadering te allen tijde een bestuurder ontslaan. Er is geen leeftijdsgrens voor de bestuurders en uittredende bestuurders kunnen herkozen worden met inachtneming van de regelgeving hieromtrent in het Wetboek van Vennootschappen.

Momenteel is de gedelegeerd bestuurder het enige lid van de Raad van Bestuur dat een uitvoerend mandaat uitoefent. De Raad van Bestuur wordt voorgezeten door Roland Duchâtelet.

De samenstelling van de Raad van Bestuur voldoet aan de vereiste van artikel 518bis van het Wetboek van Vennootschappen, die bepaalt dat tenminste een derde van de leden van het andere geslacht dient te zijn.



Roland Duchâtelet is aandeelhouder van de onderneming sinds april 1994 en bekleedt de functie van bestuurder sinds die datum. Vóór die datum bekleedde de heer Duchâtelet verscheidene functies op productie-, financieel, product-ontwikkelingen marketinggebied bij diverse grote en kleine ondernemingen. Hij was betrokken bij het opstarten van twee andere halfgeleiderproducenten: Mietec Alcatel (België) van 1983 tot 1985 als business development/sales manager en Elmos GmbH (Duitsland) van 1985 tot 1989 als marketing-manager. De heer Duchâtelet is de medeoprichter van de moedermaatschappij van Melexis NV. Hij behaalde een diploma van Burgerlijk Ingenieur Elektronica, Toegepaste Economische Wetenschappen en een MBA aan de universiteit van Leuven.

Françoise Chombar is waarnemend Chief Operating Officer sinds 1994. Van 1986 tot 1989 was ze in dienst bij Elmos GmbH (Duitsland) als planningsmanager. Sinds 1989 bekleedt ze de functie van productiemanager en bestuurder bij verschillende ondernemingen binnen de Elex-groep. Mevrouw Chombar werd tot bestuurder benoemd in 1996. Ze behaalde een diploma van licentiaat Tolk Nederlands, Engels en Spaans aan de Universiteit van Gent. In 2004 werd mevrouw Chombar aangesteld als co-gedelegeerd bestuurder en CEO. Na de neerlegging door de heer Rudi De Winter midden februari 2011 van zijn mandaten als gedelegeerd bestuurder en CEO zal mevrouw Chombar als enige deze functies vervullen. Mevrouw Chombar is tegenwoordig lid van de Raad van Bestuur van Umicore, een wereldwijde materialen en recyclage groep. Ze is eveneens voorzitter van het STEM-platform, een adviesorgaan van de Vlaamse overheid, met als doel jongeren aan te moedigen tot een opleiding in wetenschap, technologie, ingenieur of wiskunde.

Jenny Claes heeft een lange carrière uitgebouwd in drie verschillende ondernemingen die actief zijn op het vlak van logistiek. Dit omvatte de verantwoordelijkheid voor de commerciële planning, de productieplanning, opslag, transport, internationale verkoopadministratie, ICT- en kwaliteitsmanagement. Zij was betrokken bij de oprichting van het Europees distributiecentrum van SKF in Tongeren en bekleedde de functie van algemeen directeur van SKF Logistics Services Belgium van eind 2003 tot eind 2008. Mevrouw Claes was Quality and Business Excellence Manager van SKF Logistics Services wereldwijd. Mevrouw Claes behaalde een Master in Internationale Handel.

Shiro Baba heeft 38 jaar professionele en management-ervaring in verschillende domeinen met betrekking tot de halfgeleiderindustrie. Hij begon zijn loopbaan in 1975 bij de halfgeleiderdivisie van Hitachi. Vanaf 1999 heeft hij verschillende algemene managementfuncties bekleed binnen de halfgeleiderdivisie van Hitachi. Tussen 2003 en 2009 was de heer Baba werkzaam bij Renesas Technology Corp., onder andere als algemeen manager van de Automotive Semiconductor Business Unit en later als lid van de Raad van Bestuur en Senior VP. Voordat hij op pensioen ging in 2013 bekleedde hij tevens het mandaat van voorzitter en gedelegeerd bestuurder van Hitachi ULSI Systems Co. Sinds april 2013 is de heer Baba benoemd als onafhankelijk bestuurder van Melexis. De heer Baba behaalde een masterdiploma van Ingenieur Elektronica en Fysica aan het Technologisch Instituut in Tokyo en van Ingenieur Elektronica aan Stanford University.



Raad van Bestuur

Martine Baelmans, Shiro Baba, Françoise Chombar, Roland Duchâtelet, Jenny Claes.

Martine Baelmans begon haar loopbaan in 1987 aan de Katholieke Universiteit te Leuven als assistente op de afdeling Toegepaste Mechanica en Energieconversie. Zij is sinds 2006 voltijds professor aan de faculteit Engineering Sciences en was bovendien tot midden 2013 vicerector aan deze universiteit. Mevrouw Baelmans behaalde een Master of Science in Mechanical Engineering en een PhD-diploma in Engineering Sciences aan de Katholieke Universiteit te Leuven. Haar onderzoek was voornamelijk gericht op thermodynamica en warmteoverdracht, vooral in toepassingen voor koeling van elektronica.

Benoeming en vervanging van bestuurders

De statuten (artikel 13 en volgende) en het Melexis Corporate Governance Charter bevatten specifieke bepalingen inzake de (her)benoeming, de opleiding en de evaluatie van bestuurders. Bestuurders worden benoemd voor een maximale duur van vier jaar door de algemene vergadering, die hen tevens te allen tijde kan ontslaan. Een benoeming of ontslag van een bestuurder vindt plaats bij gewone meerderheid van stemmen. In geval van een voortijdige vacature in de Raad van Bestuur hebben de overblijvende bestuurders het recht de vacature tijdelijk in te vullen totdat de algemene vergadering een nieuwe bestuurder benoemt. De benoeming wordt op de agenda van de eerstvolgende algemene vergadering geplaatst.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité doet aanbevelingen aan de Raad van Bestuur inzake de benoeming van bestuurders evenals voorstellen omtrent het remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders en voor het Uitvoerend Management.

Activiteiten van de Raad van Bestuur

Het interne reglement van de Raad van Bestuur is een onderdeel van het Corporate Governance Charter.

De Raad van Bestuur heeft 9 maal vergaderd in 2018 waarbij onder meer de volgende aangelegenheden besproken werden:

- Financiële resultaten van de Groep
- Financiële en juridische risico's waaraan de Groep onderhevig is
- Verkoop en herwaardering van onroerende goederen
- Mogelijke acquisities
- IP-risicobeheer
- Oprichting van nieuwe vennootschappen
- Strategisch beleid
- Evaluatie van bepaalde transacties met verbonden partijen
- Beleid inzake dividenden
- Budget voor het volgende boekjaar
- Aanbevelingen van het Auditcomité en het Benoemings- en Remuneratiecomité

Op 18 april kon Shiro Baba niet aanwezig zijn. Op 15 mei heeft Roland Duchâtelet de Raad van Bestuur niet bijgewoond. Op 15 mei en 20 augustus kon Françoise Chombar de Raad van Bestuur niet bijwonen.

Evaluatie van de Raad van Bestuur en zijn comités

De effectiviteit van de Raad van Bestuur en zijn comités wordt opgevolgd en elke drie jaar geëvalueerd om mogelijke verbeteringen aan te brengen in het bestuur van Melexis. De laatste evaluatie vond plaats in 2016 en in 2019 is een nieuwe evaluatie gepland.

Tijdens de evaluatie wordt bijzondere aandacht besteed aan:

- Het functioneren van de Raad van Bestuur en zijn comités
- De grondigheid waarmee belangrijke materies worden voorbereid en besproken
- De effectiviteit van de interactie met het Uitvoerend Management
- Kwaliteit van informatieverstrekking
- Individuele bijdrage van elke bestuurder

7.4 COMITÉS

Auditcomité

Het Auditcomité ondersteunt de Raad van Bestuur bij het uitoefenen van zijn toezicht op de interne controle in de breedst mogelijke zin, met inbegrip van de financiële rapportering, zoals omschreven in het Corporate Governance Charter van de vennootschap en artikel 526bis van het Wetboek van Vennootschappen. Het Auditcomité controleert ook de uitvoering van de aanbevelingen van de commissaris door het Uitvoerend Management.

Het Auditcomité is samengesteld uit 3 niet-uitvoerende leden: Roland Duchâtelet, voorzitter¹, Procexcel BVBA vertegenwoordigd door Jenny Claes, onafhankelijk bestuurder, en Shiro Baba, onafhankelijk bestuurder.

In lijn met artikel 526bis, §2 van het Wetboek van Vennootschappen hebben de leden van het Auditcomité als geheel de voor de sector waarin Melexis actief is relevante competenties en dient minstens één onafhankelijk bestuurder van het Auditcomité ervaring te hebben in boekhouding en auditing. Zowel Procexcel BVBA, vertegenwoordigd door Jenny Claes, als Shiro Baba voldoen aan deze vereiste dankzij hun relevante werkervaring. Wij verwijzen in dit verband ook naar de verkorte cv's van voornoemde personen die in dit hoofdstuk terug te vinden zijn.

De gedelegeerd bestuurder, de financieel directeur en de externe auditor worden eveneens uitgenodigd op de vergaderingen van het Auditcomité om de wisselwerking tussen de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management te waarborgen.

¹ Sinds 4 maart 2019 zit Procexcel BVBA, vertegenwoordigd door Jenny Claes, het Auditcomité voor. De samenstelling van het Auditcomité blijft dezelfde.

Het Auditcomité is in 2018 driemaal bijeengekomen. Alle leden hebben de vergadering bijgewoond.

Naast de uitoefening van zijn wettelijke bevoegdheden en de taken die zijn vermeld in de Corporate Governance Charter van Melexis besprak het Auditcomité onder meer volgende aangelegenheden:

- Juridische risico's
- Risico's betreffende intellectuele eigendom
- Handtekeningsbevoegdheid voor financiële transacties
- Audit remote sites
- Vergoeding auditkantoor
- Indekkingsbeleid vreemde munten
- Verslaggeving commissaris en interne audit

Benoemings- en Remuneratiecomité

Het Benoemings- en Remuneratiecomité, dat kwalificeert als een Remuneratiecomité volgens artikel 526quater van het Wetboek van Vennootschappen, adviseert onder andere de Raad van Bestuur omtrent de wijze waarop de strategische doelstellingen van de vennootschap bereikt kunnen worden door een gepast benoemings- en remuneratiebeleid te hanteren. Dit comité houdt toezicht op de ontwikkeling van de salarissen, de toekenning van bonussen en de algemene prestaties binnen Melexis.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité is samengesteld uit 3 niet-uitvoerende leden waaronder een meerderheid van onafhankelijke bestuurders: Roland Duchâtelet, voorzitter², Procexcel BVBA, vertegenwoordigd door Jenny Claes, onafhankelijk bestuurder, en Shiro Baba, onafhankelijk bestuurder. Het comité heeft de relevante expertise betreffende het remuneratiebeleid.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité is in 2018 viermaal bijeengekomen. Alle leden hebben de vergadering bijgewoond. Naast de uitoefening van zijn wettelijke bevoegdheden en de taken die zijn vermeld in de Corporate Governance Charter van Melexis besprak het Benoemings- en Remuneratiecomité in 2018 onder meer volgende aangelegenheden:

- Remuneratie en variabele verloning Uitvoerend Management
- Variabele verloning van de CEO

² Sinds 4 maart 2019 is het Benoemings- en Remuneratiecomité samengesteld uit 3 niet-uitvoerende leden waaronder een meerderheid van onafhankelijke bestuurders: Roland Duchâtelet, Procexcel BVBA, vertegenwoordigd door Jenny Claes, onafhankelijk bestuurder, en Martine Baelmans, onafhankelijk bestuurder en voortaan ook voorzitter van het comité.

7.5 UITVOEREND MANAGEMENT

Samenstelling

Het Uitvoerend Management³ is samengesteld uit de volgende leden:

Naam	Leeftijd	Functie
Marc Biron	48	VP Sense & Drive
Françoise Chombar	56	Chief Executive Officer
Kristof Coddens	48	VP Artificial Intelligence
Karen van Griensven	48	Chief Financial Officer
Vincent Hiligsmann	48	VP Corporate Strategy – Global Sales, Brand & Communication
Veerle Lozie	45	VP Operations & IT
Damien Macq	52	VP Sense & Light
Sam Maddalena	42	VP Corporate Strategy – Global Product Marketing, OEM Business Development
Nicolas Simonne	44	VP Development & Quality
Heidi Stieglitz	59	VP Human Resources & Sites

Het Uitvoerend Management bestaat uit een divers team, niet alleen wat betreft genderdiversiteit maar ook rekening houdend met leeftijd en professionele achtergrond. De Raad van Bestuur ziet erop toe dat Melexis onder meer de bovengenoemde diversiteitscriteria in aanmerking neemt bij haar selectieprocessen en de opvolging van de leiding en het plannen van de opvolging van leidinggevende personen.

³ Bepaalde leden zijn vertegenwoordigers van BVBA's/SPRL's.



Uitvoerend Management

Karen van Griensven, Kristof Coddens, Heidi Stieglitz, Sam Maddalena, Françoise Chombar, Marc Biron, Nicolas Simonne, Vincent Hiligsmann, Veerle Lozie, Damien Macq.

7.6 REMUNERATIEVERSLAG

Remuneratiebeleid

a. Procedure om het remuneratiebeleid te ontwikkelen en de individuele vergoeding te bepalen

De Raad van Bestuur bepaalt, op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité, het remuneratiebeleid en de individuele vergoeding van het Uitvoerend Management. De beloning van de bestuurders wordt goedgekeurd door de algemene vergadering.

Het remuneratiebeleid van Melexis wordt jaarlijks geanalyseerd door het Benoemings- en Remuneratiecomité in nauwe samenwerking met de personeelsdienst. Die evaluatie houdt rekening met marktbarometers om ervoor te zorgen dat de vergoedingen binnen Melexis zo tot stand komen dat het de vennootschap toelaat talent aan te trekken en te motiveren.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité evalueert de prestaties van de CEO en bespreekt met de CEO de prestaties van de andere leden van het Uitvoerend Management op basis van de richtlijnen van het remuneratiebeleid van de vennootschap.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité maakt daarna zijn aanbevelingen over aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de vergoeding van de CEO en de andere leden van het Uitvoerend Management gebaseerd op de geleverde prestaties en een benchmarkanalyse van vergoedingen toegekend voor vergelijkbare functies in vergelijkbare ondernemingen. De vennootschap is niet substantieel afgeweken van haar remuneratiebeleid tijdens het boekjaar waarover verslag wordt uitgebracht.

b. Remuneratie van de bestuurders

Alleen onafhankelijke bestuurders ontvangen een vergoeding. Een dergelijke vergoeding bestaat uit een vast jaarlijks bedrag behoudens goedkeuring van de algemene vergadering. De bestuurders hebben recht op vergoeding van hun onkosten, afhankelijk van het uitgavenbeleid binnen Melexis en het indienen van een passende rechtvaardiging.

De bestuurders zijn niet verplicht om aandelen in het bedrijf te houden. Niettemin zijn de Voorzitter van de Raad van Bestuur en de CEO indirect belangrijke aandeelhouders van Melexis.

c. Remuneratie van het Uitvoerend Management

De vergoeding van de CEO combineert twee geïntegreerde elementen: (i) basisvergoeding en (ii) variabele vergoeding.

- (i) De basisvergoeding blijft in lijn met het marktgemiddelde.
- (ii) De variabele beloning bestaat uit een cash bonus tot 50% van de jaarlijkse basisvergoeding en de meerjarenbetaling is zoals volgt:

- a. 50% van de variabele vergoeding is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over het prestatiejaar zelf gebruik makende van dezelfde matrix die gebruikt wordt om het business component van de variabele vergoeding te bepalen van het Uitvoerend Management (zie hieronder).
- b. 25% van de variabele vergoeding is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over twee boekjaren. De betaling is gebaseerd op het totaal van de afgelopen twee jaren van dezelfde matrix die gebruikt wordt om het business component van de variabele vergoeding te bepalen van het Uitvoerend Management (zie hieronder).
- c. 25% van de variabele vergoeding is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over drie boekjaren. De groei van de topline van Melexis Automotive producten over de 3 afgelopen jaren moet het beter doen dan de gemiddelde groei van de automotive halfgeleidermarkt, de benchmark is een 3 jaar rollend gemiddelde gebaseerd op de marktdata voorzien door een geselecteerde marktonderzoeksorganisatie (Strategy Analytics).

- (iii) Geen aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven maken deel uit van de vergoeding.

De vergoeding van de andere leden van het Uitvoerend Management combineert drie geïntegreerde elementen: (i) basisvergoeding, (ii) variabele vergoeding en (iii) andere voordelen.

De remuneratiepakketten worden toegekend met het doel het beste team en managementtalent aan te trekken én te behouden in elk deel van de wereld waar Melexis aanwezig is.

- (i) De basisvergoeding blijft in lijn met het marktgemiddelde.
- (ii) De opportuniteit tot variabele vergoeding van het Uitvoerend Management, met uitzondering van de CEO, bedraagt maximum 25% van de jaarlijkse basisvergoeding, en bevat een (i) globale bedrijfsprestatie gemeten door omzetgroei en EBIT- groei, dat een 50% mogelijkheid vertegenwoordigt van de totale variabele vergoeding, (ii) een beoordeling van individuele/team prestatie

- gemeten door het behalen van vooropgestelde doelen, die een opportuniteit van 50% vertegenwoordigen van de volledige variabele vergoeding en verhoogd kan worden tot 70% rekening houdend met een discretionair element,
- (iii) De andere voordelen betreffen slechts een beperkt gedeelte van de volledige vergoeding van het Uitvoerend Management. Die kunnen extralegale voordelen bevatten door een groepsverzekering die van toepassing is in het land van de Uitvoerende Manager, i.e. pensioen-, levens-, invaliditeit- en hospitalisatieverzekering, allen zijn het toegezegde bijdrageregelingen.
- (iv) Geen aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven maken deel uit van de vergoeding.
- Indien enige variabele vergoeding betaald zou worden op basis van onjuiste financiële gegevens, dan zou die onverschuldigde betaling gecompenseerd kunnen worden met toekomstige betalingen.

d. Vooruitzicht

De variabele vergoeding van het Uitvoerend Management voor de beoordelingsperiode 2018-2020 zal bestaan uit (i) een kortetermijnbonus variërend van 20% tot 25% van de jaarlijkse vergoeding en (ii) een langetermijnbonus van 10% waarvan 5% behaald kan worden in het eerste jaar volgend op het prestatiejaar en 5% in het tweede jaar volgend op het prestatiejaar.*

Performantiecriteriën voor de korte termijn bonus zijn als volgt:

(i) een globale business prestatie gemeten door omzetgroei en EBIT-groei die een opportuniteit van 50% van de korte termijn variabele vergoeding vertegenwoordigt en (ii) een beoordeling van individuele/team prestatie gemeten door het behalen van vooropgestelde doelen, die een opportuniteit van 50% vertegenwoordigen van de volledige variabele vergoeding en verhoogd kan worden tot 70% rekening houdend met een discretionair element.

Voor de langetermijnbonus wordt rekening gehouden met de prestaties van de vennootschap tegenover goedgekeurde financiële doelen betreffende omzetgroei en EBIT-groei. De beoordelingscriteriën voor de langetermijnbonus liggen vast voor een periode van 3 jaar. Veranderingen voor een volgende periode kunnen door de Raad van Bestuur ingevoerd worden.

* De kortetermijnbonus, indien van toepassing, binnen dit stelsel zal worden uitbetaald in 2019. Het eerste deel van de langetermijnbonus, indien van toepassing, zal worden uitbetaald in 2020.

Remuneratie van de bestuurders

De bezoldiging van de bestuurders is onderworpen aan de goedkeuring van de algemene vergadering van Aandeelhouders.

Enkel de mandaten van de onafhankelijke bestuurders zijn bezoldigd. Hun bezoldiging bestaat uit een vaste jaarlijkse vergoeding van EUR 15.000 en een terugbetaling van de onkosten gemaakt om aanwezig te zijn op de vergaderingen van de Raad van Bestuur en de Comités. Bestuurders worden geacht het uitgavenbeleid binnen Melexis te respecteren en onkosten te staven met afdoende rechtvaardigingsstukken. In 2018 betaalde Melexis in totaal EUR 45.000 als bezoldiging aan de onafhankelijke bestuurders en EUR 12.231,14 als terugbetaling van onkosten als volgt:

Naam	Vaste vergoeding	Onkosten-vergoeding
Procexcel BVBA, vertegenwoordigd door Jenny Claes	15.000	-
Shiro Baba	15.000	12.231
Martine Baelmans	15.000	-

De andere bestuurders worden niet vergoed voor de uitoefening van hun mandaat en ontvangen tevens geen voordelen in natura.

De prestaties van de bestuurders worden geëvalueerd door de Raad van Bestuur om te verzekeren dat enkel personen tot bestuurder worden benoemd met een deskundigheid die overeenstemt met de internationale ambities van Melexis.

Remuneratie van het Uitvoerend Management

CEO

Van alle leden van het Uitvoerend Management is enkel de CEO ook lid van de Raad van Bestuur. De CEO ontvangt evenwel geen bijkomende vergoeding voor dit mandaat.

In 2018 ontving de CEO een vaste vergoeding die EUR 249.996 bedroeg en een variabele vergoeding van EUR 125.000.

Françoise Chombar	Vergoeding 2018
Basisvergoeding	249.996
Korte termijn variabele vergoeding	62.500
Middellange termijn variabele vergoeding	31.250
Lange termijn variabele vergoeding	31.250
Pensioen	0
Extralegale voordelen	0
Onkostenvergoeding	7.128

De CEO ontvangt geen bijdragen in het kader van een pensioenplan, noch krijgt zij extralegale voordelen door middel van een individuele of groepsverzekering betaald door de vennootschap of ontvangt zij andere voordelen.

Andere uitvoerende managers

Het totaalbedrag van de vaste vergoeding die aan de andere leden van het Uitvoerend Management betaald werd in 2018 bedroeg EUR 1.712.671. Het totaal van de in 2018 betaalde variabele vergoedingen bedroeg EUR 325.696.

Uitvoerend Management	Vergoeding 2018
Basisvergoeding	1.712.671
Variabele vergoeding	325.696
Extralegale voordelen	8.344
Onkostenvergoeding	108.371

Het discretionaire element is in overweging genomen in de betaling van de variabele vergoeding in april 2018 als erkenning van de extra inspanningen gedaan in hun respectievelijke rollen in het Uitvoerend Management met uitzonderlijke positieve resultaten voor de onderneming.

In overeenstemming met artikel 554, deel 4 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en de aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code bepaalt het remuneratiebeleid van Melexis, op advies van het remuneratiecomité, dat in geval van normale beëindiging van het contract van de leden van het Uitvoerend Management een vergoeding van 3 maanden verschuldigd zal zijn (vast, berekend op de 12 maanden voorafgaand aan de beëindiging). Het Remuneratiecomité wijst erop dat deze ontslagvergoeding in overeenstemming is met de marktpraktijken. De ontslagvergoeding zal hoger zijn in het geval een contract van een Uitvoerend Manager (uitgezonderd de CEO) wordt beëindigd als gevolg van een controlewijziging van Melexis (zie 7.9).

7.7 BELEID BETREFFENDE BEPAAALDE TRANSACTIES

Belangenconflicten in de Raad van Bestuur

In overeenstemming met artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen dient een lid van de Raad van Bestuur de andere bestuurders te informeren omtrent punten op de agenda van de Raad van Bestuur waarbij hij/zij een rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflict heeft van vermogensrechtelijke aard. De bestuurder in kwestie mag in dat geval niet deelnemen aan de beraadslaging en de stemming over dit agendapunt.

In overeenstemming met artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen moeten beursgenoteerde ondernemingen een bijzondere procedure volgen voordat beslissingen genomen of transacties uitgevoerd worden betreffende (i) de betrekkingen van de genoteerde vennootschap met een vennootschap die daarmee verbonden is, uitgezonderd haar dochtervennootschappen, en (ii) de betrekkingen tussen een dochtervennootschap van een genoteerde vennootschap en een vennootschap die met die dochtervennootschap verbonden is maar geen dochtervennootschap is van de dochtervennootschap. Voorafgaand aan de beslissing of transactie dient een comité van drie onafhankelijke bestuurders, bijgestaan door één of meer onafhankelijke experts, een schriftelijk gemotiveerd advies voor te bereiden voor de Raad van Bestuur. De commissaris verleent een oordeel over de getrouwheid van de gegevens die vermeld staan in het advies van het comité en in de notulen van de Raad van Bestuur. Het advies van het comité, een uittreksel uit de notulen van de Raad van Bestuur en het oordeel van de commissaris dienen te worden opgenomen in het jaarverslag van de vennootschap. In 2018 was er een belangenconflict door een onderwerp op de agenda van de Raad van Bestuur van 15 mei 2018. Het betrof de aankoop van een stuk grond van Xpeqtis. Hierna worden de volledige notulen over dit onderwerp van de Raad van Bestuur van 15 mei 2018 weergegeven:

Belangenconflict

Op de Raad van Bestuur van 20 april 2018 verklaarde Roland Duchâtelet, bestuurder van de vennootschap, een belang van vermogensrechtelijke aard te hebben dat strijdig is met de beslissingen die tot de bevoegdheden van de Raad van Bestuur behoren, dit met betrekking tot de aankoop door Melexis van een perceel dat eigendom is van Xpeqtis (de "Aankoop").

Dit belangenconflict vloeit voort uit het feit dat Roland Duchâtelet een patrimoniaal belang heeft in Xpeqtis (via Elex NV). De aankoop heeft financiële consequenties voor Melexis, omdat Melexis een aankoop prijs voor het perceel aan Xpeqtis moet betalen. Voorafgaand aan deze vergadering werd een onafhankelijk waarderingsverslag gedeeld met de bestuursleden over de aankoop prijs van het perceel.

Wettelijk kader

Artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen beschrijft de te volgen procedure. Roland Duchâtelet is uitgesloten van deelname aan de beraadslagingen en onthoudt zich bij de stemming over de beslissing met betrekking tot de Aankoop.

De commissaris van de vennootschap, PWC Bedrijfsrevisoren CVBA, vertegenwoordigd door Sofie Van Grieken en Koen Vanstraelen, zal op de hoogte worden gebracht van het bestaan van het belangenconflict.

Bovendien zullen de relevante delen van de notulen van de Raad van Bestuur die beslissen over een transactie die onder artikel 523 valt, volledig worden opgenomen in het jaarverslag.

De beoogde transactie met een waarde van ca. EUR 3,9 miljoen kan als relatief klein worden beschouwd, rekening houdend met de volgende financiële gegevens van Melexis:

- Het geconsolideerde eigen vermogen van Melexis per 31 december 2017 bedraagt afgerond EUR 300 miljoen.
- De huidige marktkapitalisatie van Melexis op Euronext Brussels bedraagt EUR 3,4 miljard.

Goedkeuring aankoop perceel van Xpeqtis in Bulgarije

De Raad van Bestuur, met uitzondering van Roland Duchâtelet, heeft kennisgenomen van de informatie, inclusief het onafhankelijke waarderingsrapport zoals hierboven vermeld. Geïnformeerd over het bestaan van een belangenconflict met betrekking tot de Aankoop, heeft de Raad van Bestuur geconcludeerd dat de Aankoop in het belang van Melexis is, gezien het volgende:

Melexis bezit momenteel haar infrastructuur in Sofia maar huurt de grond in gebruik. In de komende vijf jaar is Melexis echter van

plan om ongeveer EUR 75 miljoen aan uitrusting en infrastructuur (nieuwe en renovatie van bestaande infrastructuur) op hetzelfde stuk grond te investeren. Het stuk perceel meet 35.670 m² en is gelegen in Gorubliana, in de buurt van de luchthaven van Sofia. Melexis kiest ervoor om het perceel te kopen in plaats van te blijven huren (in combinatie met de aankoop van een recht om te bouwen voor de nieuwe infrastructuur), ook al is het aankopen, gebaseerd op assumpties, 10-20% hoger dan het huren, om de volgende redenen:

- Veiligstelling van juridisch eigendom en compliance risico's met de Bulgaarse autoriteiten, bv. bouwvergunningen (de waarde van de grond is verder ook relatief laag in vergelijking met de totale investering)
- Naleving van globaal beleid van Melexis om zowel perceel als gebouwen te bezitten
- Het vermijden van toekomstige transacties met belangenconflicten met Xpeqtis
- Elke wijziging in de constructie zal bijkomende kosten met zich meebrengen indien wij het perceel niet aankopen (bv. het verkrijgen van een nieuw recht om te bouwen)
- Huidige lage financieringskosten

Het huidige positieve economische klimaat in combinatie met de lage rentevoeten heeft de afgelopen twee jaar geleid tot een stijging van de grond- en vastgoedprijzen in Bulgarije, maar de prijzen liggen nog steeds aanzienlijk onder de piek in 2007-2009.

De Raad van Bestuur heeft daarom BESLOTEN de Aankoop van het perceel van Xpeqtis goed te keuren voor een totale waarde van EUR 3.943.426, in overeenstemming met het onafhankelijke waarderingsverslag.

Andere transacties met bestuurders en het Uitvoerend Management

Zoals bepaald in artikel VII.2 van het Melexis Corporate Governance Charter dienen leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management zich te onthouden van elke handeling die de indruk zou kunnen wekken strijdig te zijn met de belangen van de vennootschap. In dat verband dient elke transactie tussen een bestuurder en de vennootschap gemeld te worden aan de voorzitter van de Raad van Bestuur.

In 2018 vonden er geen transacties plaats tussen de vennootschap en bestuurders of het Uitvoerend Management die een belangenconflict met zich meebrachten.

Handel met voorkennis

Melexis voldoet aan de Belgische regels over handel met voorkennis en marktmisbruik. In dit verband wordt een actuele lijst bijgehouden van alle personen met managementfuncties, evenals de personen die toegang hebben tot potentieel koersgevoelige informatie.

De Melexis Insider Trading Policy heeft als doelstelling het misbruik van koersgevoelige informatie te voorkomen, met name in de periodes die voorafgaan aan de openbaarmaking van financiële resultaten, beslissingen of gebeurtenissen die een effect kunnen hebben op de aandelenkoers. Overeenkomstig de Melexis Insider Trading Policy is er een verbod om Melexis-aandelen te verhandelen tijdens de gesloten periode. Die gesloten periode omvat minimaal 21 dagen voorafgaand aan de bekendmaking van de ondernemingsresultaten.

Bovendien moeten de leden van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Management, alvorens aandelen van de onderneming te verhandelen, daartoe groen licht krijgen van de Compliance Officer en verslag uitbrengen zodra de transactie is uitgevoerd. Daarnaast melden de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management conform dezelfde regelgeving al hun transacties in Melexis-aandelen aan de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten, die deze mededelingen vervolgens op haar website publiceert.

De naleving van de Melexis Insider Trading Policy wordt ondersteund en nagegaan door de Compliance Officer.

7.8 INTERNE CONTROLE EN RISICOBEBEERSYSTEMEN IN HET KADER VAN FINANCIËLE VERSLAGGEVING

De interne controle en risicobebelerssystemen in het kader van het proces van financiële verslaggeving worden gecoördineerd door de financiële directeur. Zij zijn erop gericht om ervoor te zorgen dat de financiële verslaggeving gebeurt op basis van betrouwbare informatie en om de continuïteit van de financiële verslaggeving in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen te waarborgen.

Het proces van interne controle in het kader van de financiële verslaggeving gebeurt onder meer op de volgende wijze:

- Gegevens omtrent transacties of gebruik van activa van de vennootschap worden nauwgezet opgeslagen en bewaard in een geautomatiseerd ERP (global enterprise resource planning)-systeem door de verschillende departementen van Melexis.
- Boekhoudkundige verrichtingen worden geregistreerd in wereldwijd gestandaardiseerde rekeningen.
- De financiële informatie wordt in eerste instantie voorbereid en gerapporteerd door de boekhoudteams van de verschillende juridische entiteiten van Melexis wereldwijd.
- Vervolgens controleren de financiële managers in de verschillende vestigingen van Melexis de voorbereide en gerapporteerde lokale financiële gegevens alvorens ze door te sturen naar het Global Finance Department.
- In het Global Finance Department ondergaat de financiële informatie een laatste controle vooraleer ze wordt opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.
- Alle vestigingen van Melexis gebruiken dezelfde software voor de rapportering van financiële gegevens met het oog op de consolidatie ervan.
- Steekproefsgewijs worden controles uitgevoerd om ervoor te zorgen dat:
 - » Transacties opgeslagen zijn zoals vereist voor het opstellen van de financiële rekeningen in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen
 - » Transacties goedgekeurd zijn door de daartoe bevoegde personen van de vennootschap.

Melexis kan daarbij geldig vertegenwoordigd worden door de handtekening van de CEO alleen, voor alle aspecten van het dagelijkse bestuur van de vennootschap. Bijzondere

volmachten zijn toegekend aan leden van het Uitvoerend Management om Melexis te vertegenwoordigen in aan- gelegenheden die betrekking hebben op het departement waarvoor zij verantwoordelijk zijn. Voor handelingen die buiten het dagelijkse bestuur van de vennootschap vallen wordt Melexis geldig vertegenwoordigd door de handtekening van twee bestuurders. Indien bepaalde onvolkomenheden worden vastgesteld, wordt dit gerapporteerd aan het Uitvoerend Management om te beoordelen welke passende maatregelen genomen kunnen worden.

Het risicobebelers in verband met de financiële verslaggeving gebeurt onder meer op de volgende wijze:

- Risico's waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt, worden samen met de verantwoordelijken van de diverse departementen van de vennootschap opgespoord en opgevolgd.
- Door middel van een geautomatiseerd ERP-systeem hebben de verantwoordelijken van de departementen permanent toegang tot de financiële informatie met betrekking tot hun departement teneinde die te kunnen opvolgen en controleren en richtlijnen te kunnen geven.
- Door het systeem van maandelijks afsluiting van de rekeningen wordt gewaarborgd dat de financiële gevolgen van geïdentificeerde risico's kort worden opgevolgd om snel te kunnen inspelen op eventuele nadelige evoluties.
- De financiële resultaten worden maandelijks gecontroleerd op wereldwijde schaal.
- Met behulp van een databeveiligingssysteem op basis van antivirussoftware, interne en externe back-up van gegevens en het al dan niet toekennen van toegangsrechten tot informatie wordt de bedrijfsinformatie beschermd en de continuïteit van de financiële verslaggeving gegarandeerd. De geschiktheid en betrouwbaarheid van deze IT-systemen en procedures worden regelmatig gecontroleerd.
- In overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code 2009 is een interne auditor aangesteld die de middelen en de knowhow tot zijn beschikking heeft om controle uit te oefenen op de financiële verslaggeving en het risicobebelers van de vennootschap. Het Auditcomité ontvangt periodiek een verslag van de interne auditactiviteiten.

7.9 RELEVANTE ELEMENTEN BIJ EEN OPENBAAR OVERNAMEBOD

Kapitaalstructuur

Het maatschappelijk kapitaal van Melexis NV bedraagt EUR 564.813,86 en is vertegenwoordigd door 40.400.000 gelijke aandelen zonder vermelding van nominale waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd.

Beperkingen op de overdracht van effecten

De statuten bevatten geen beperkingen op de overdracht van de aandelen. De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige wettelijke beperking op de overdracht van aandelen in hoofde van enig aandeelhouder, behalve in het kader van de marktmisbruikbepalingen.

Beperkingen op de uitoefening van het stemrecht

Ieder aandeel geeft recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen op het stemrecht en iedere aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen op voorwaarde dat hij geldig wordt toegelaten tot de algemene vergadering en dat zijn rechten niet werden geschorst. Krachtens artikel 9 van de statuten kan de vennootschap de uitoefening schorsen van rechten verbonden aan effecten die toebehoren aan meerdere eigenaars totdat één persoon wordt aangeduid als vertegenwoordiger van het effect.

Niemand kan op de algemene vergadering aan een stemming deelnemen met stemrechten die verbonden zijn aan effecten waarvoor de toelatingsvoorwaarden voorzien in de statuten en de wet niet tijdig werden vervuld.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige andere wettelijke bepaling inzake de uitoefening van het stemrecht.

Aandeelhoudersovereenkomsten

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van aandeelhoudersovereenkomsten die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht.

Wijziging van de statuten

De statuten kunnen door een buitengewone algemene vergadering worden gewijzigd overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen. Elke statutenwijziging – met inbegrip van kapitaalverhogingen of verminderingen, fusies, splitsingen of een vereffening – vereist in het algemeen een aanwezigheidsquorum van 50% van het geplaatst kapitaal en aanvaarding door een gekwalificeerde

meerderheid van 75% van de uitgebrachte stemmen. Striktere meerderheidsvereisten gelden in een aantal gevallen, zoals voor het wijzigen van het maatschappelijk doel of de vennootschapsvorm.

Bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte of inkoop van aandelen

De statuten bevatten geen bijzondere machtigingen aan de Raad van Bestuur om het maatschappelijk kapitaal te verhogen.

De buitengewone algemene vergadering van 22 april 2014 machtigde de Raad van Bestuur om over te gaan tot de verkrijging van eigen aandelen van de vennootschap, hetzij rechtstreeks, hetzij door een persoon die handelt in eigen naam, maar voor rekening van de vennootschap of door een rechtstreekse dochtervennootschap in de zin van artikel 5, §2, 1^o, 2^o en 4^o, van het Wetboek van Vennootschappen, onder volgende voorwaarden:

- Deze machtiging geldt voor een aantal eigen aandelen dat ten hoogste gelijk is aan het aantal aandelen waardoor ingevolge de verwerving ervan de grens van twintig ten honderd (20%) bedoeld in artikel 620, §1, eerste lid, 2^o van het Wetboek van Vennootschappen zou zijn bereikt.
- De verkrijging van een aandeel onder deze machtiging dient te gebeuren tegen een prijs per aandeel tussen één euro (EUR 1,00) en vijftig euro (EUR 50,00) op de geregementeerde markt waarop zij genoteerd staan.
- De fractiewaarde van het aantal in te kopen eigen aandelen die de vennootschap wenst in te kopen, met inbegrip van deze van de eerder verkregen eigen aandelen die de vennootschap in portefeuille houdt, mag niet hoger liggen dan twintig ten honderd (20%) van het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap.
- De vergoeding voor de inkoop van deze eigen aandelen mag de middelen van de vennootschap die overeenkomstig artikel 617 van het Wetboek van Vennootschappen voor uitkering vatbaar zijn, niet overschrijden.
- De inkoop van de aandelen onder deze machtiging zal de onmiddellijke aanleg met zich meebrengen van een onbeschikbare reserve “verwerving van eigen aandelen” ter grootte van de globale aanschafwaarde van de ingekochte aandelen en dit door voorafneming op de beschikbare winstreserve. De aanleg van een onbeschikbare reserve is slechts verplicht als en zolang de aandelen in portefeuille worden gehouden.
- Deze machtiging geldt voor een termijn van vijf (5) jaar vanaf de datum waarop dit besluit wordt goedgekeurd.

- De bestaande machtigingen van de Raad van Bestuur tot de vervreemding van eigen aandelen in portefeuille in het kader van, enerzijds, artikel 622, §2, eerste lid van het Wetboek van Vennootschappen en, anderzijds, artikel 622, §2, tweede lid, 1° Wetboek van Vennootschappen, werden toegekend voor onbepaalde tijd bij respectievelijke besluiten van de buitengewone algemene vergadering van 22 april 2014.
- Het aantal eigen aandelen dat vervreemd wordt, mag maximaal gelijk zijn aan het aantal aandelen van de vennootschap dat een rechtstreekse dochtervennootschap mag bezitten als rechtmatige kruisparticipatie in de zin van artikel 631, §1 van het Wetboek van Vennootschappen.
- De vervreemding van een aandeel onder deze machtiging dient te gebeuren tegen de laatste slotkoers waaraan deze aandelen genoteerd werden op de eerste markt van de effectenbeurs van Brussel op het ogenblik van de vervreemding.
- De betrokken aandelen mogen slechts vervreemd worden aan Melexis Technologies NV, met zetel te 3980 Tessenderlo, Transportstraat 1, RPR Hasselt 0467.222.076 of een vennootschap waarvan Melexis rechtstreeks of onrechtstreeks meer dan negenennegentig ten honderd (99%) van de dividendgerechtigde effecten bezit.
- De onbeschikbare reserve 'verwerving van eigen aandelen' aangelegd door de vennootschap voor het aanhouden van de eigen aandelen in portefeuille wordt na vervreemding afgeboekt ter grootte van de aanschafwaarde van de vervreemde aandelen en dit door aangroei van de beschikbare reserve.

De Raad van Bestuur is tevens gemachtigd om voor een onbepaalde duur eigen aandelen te vervreemden in overeenstemming met artikel 622, § 2, 2e lid, 1° van het Wetboek van Vennootschappen voor zover zij worden vervreemd op de gereguleerde markt waarop zij genoteerd staan.

Op 31 december 2018 was de Melexis-groep in het bezit van 346.141 aandelen van de 40.400.000 aandelen in het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap, ofwel 0,86% van het totale uitstaande aandelenkapitaal. In overeenstemming met artikel 622 van het Wetboek van Vennootschappen werden de stemrechten verbonden aan deze aandelen geschorst.

Beëindiging van managementcontracten

Alle managementcontracten met de leden van het Uitvoerend Management (met uitzondering van de CEO) voorzien in een afzonderlijke ontslagvergoeding gelijk aan twaalf maanden vaste vergoeding indien het managementcontract wordt opgezegd omwille van een controlewijziging.

Overige elementen

De vennootschap heeft geen effecten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.

Tussen de vennootschap en haar bestuurders of werknemers werden geen overeenkomsten gesloten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

7.10 COMMISSARIS

PwC Bedrijfsrevisoren CVBA, met maatschappelijke zetel te 1932 Sint-Stevens-Woluwe, Woluwedal 18, ingeschreven in het Rechtspersonenregister te Brussel met ondernemingsnummer 429.501.944, werd benoemd tot commissaris van de vennootschap. Sofie Van Grieken, commissaris, en Koen Vanstraelen, commissaris, zijn benoemd als vaste vertegenwoordigers van de commissaris.

De jaarlijkse erelonen voor het auditmandaat voor de hele Melexis-groep bedragen EUR 163.610. Dit bedrag is exclusief btw, en wordt jaarlijks aangepast aan de consumptie-index. In 2018 werden tevens erelonen aangerekend voor aanvullende diensten voor een bedrag van EUR 12.500 exclusief btw.

7.11 NALEIVING VAN DE BELGISCHE CORPORATE GOVERNANCE CODE 2009

Melexis leeft in belangrijke mate alle corporate governance principes na van de Belgische Corporate Governance Code 2009. In het licht van het 'comply-or-explain'-principe van de Code geeft het volgende overzicht een verduidelijking omtrent de principes van de Code waarvan Melexis afwijkt, samen met een motivering van de redenen voor deze afwijking.

Principe 5, Bijlage C, Auditcomité, 5.2/3 - 5.2/17 - 5.2/28

De Belgische Corporate Governance Code 2009 beveelt aan dat de voorzitter van de Raad van Bestuur het voorzitterschap van het Auditcomité niet waarneemt. Sinds 4 maart 2019 zit Proxexcel BVBA, vertegenwoordigd door Jenny Claes, het Auditcomité voor.

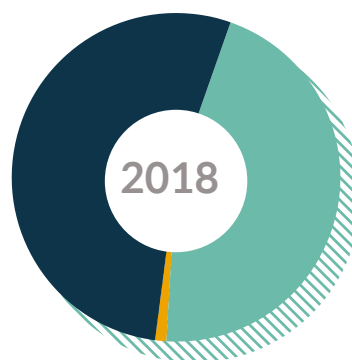
- Listing
- Reuters ticker
- Bloomberg ticker

Euronext
MLXS.BR
MELE BB

8.1 AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

Situatie op 31 december 2018

Bedrijf	Aantal aandelen	Participatiegraad
Xtrion NV	21.644.399	53,58%
Eigen aandelen	346.141	0,86%
Publiek	18.409.460	45,57%
Totaal	40.400.000	100,00%



53,58% Xtrion
45,57% Publiek
0,86% Eigen aandelen

8.2 AANDEELINFORMATIE

- Eerste dag van notering
- Aantal uitstaande aandelen op 31 december 2018
- Marktkapitalisatie op 31 december 2018

10 oktober 1997
40.400.000
EUR 2.056.360.000

(EUR)	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Resultaat per aandeel	2,86	2,75	2,38	2,45	2,10	1,37	1,25	1,06	1,12	(0,09)
Nettokasstromen uit operationele activiteiten	2,47	2,80	2,67	2,85	2,35	1,75	1,41	1,35	1,04	0,46
Brutodividend	2,20	2,10	2,00	1,90	1,00	0,70	0,65	0,60	0,30	0,00
Beurskoers einde jaar	50,90	84,37	63,65	50,18	37,50	23,18	12,88	10,37	13,46	6,78
Hoogste beurskoers	92,83	87,37	65,88	59,47	37,54	24,44	13,40	13,84	13,80	7,44
Laagste beurskoers	45,62	64,41	40,94	37,70	23,10	13,19	10,60	8,35	6,84	3,33
Gemiddeld aantal verhandelde aandelen/dag	107.094	54.966	59.810	73.249	35.665	22.741	22.958	34.818	34.900	22.137

8.3 CONTACTGEGEVENS AANDEELHOUDERS

Investeerdersrelaties

Telefoon: +32 13 67 07 79
Fax: +32 13 67 21 34
Rozendaalstraat 12, B-8900 Ieper, Belgium
www.melexis.com/InvestorRelations.aspx

8.4 FINANCIËLE KALENDER 2019

23 april 2019

Jaarlijkse aandeelhoudersvergadering

23 april 2019

Bekendmaking van de resultaten van het eerste kwartaal

31 juli 2019

Bekendmaking van de resultaten van het eerste halfjaar

23 oktober 2019

Bekendmaking van de resultaten van het derde kwartaal

5 februari 2020

Bekendmaking van de jaarresultaten

8.5 DIVIDENDBELEID

Rekening houdend met de huidige en toekomstige kasstromen en indien er geen lonende investeringsmogelijkheden gevonden worden, is Melexis NV van plan regelmatige (interim-) dividenden uit te keren, om zo het rendement op het eigen vermogen voor haar aandeelhouders te maximaliseren. In het verleden werd per aandeel onderstaand bruto (interim-) dividenden uitgekeerd voor het boekjaar:

2014: EUR 1,00 interim dividend

2015: EUR 1,30 interim dividend
EUR 0,60 slotdividend

2016: EUR 1,30 interim dividend
EUR 0,70 slotdividend

2017: EUR 1,30 interim dividend
EUR 0,80 slotdividend

2018: EUR 1,30 interim dividend
EUR 0,90 slotdividend
(betaalbaar na goedkeuring door de Algemene Vergadering op 23 april 2019)

De volgende informatie is een uittreksel uit de enkelvoudige jaarrekening volgens de Belgische boekhoudnormen van Melexis NV.

Deze enkelvoudige jaarrekening, samen met het rapport van de Raad van Bestuur aan de algemene aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris zal aan de Nationale Bank van België overgemaakt worden binnen de wettelijke termijn.

Er zij opgemerkt dat alleen de geconsolideerde jaarrekening, zoals hierboven toegelicht in hoofdstuk 6 en 7 een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de prestaties van de Melexis-groep.

Daarom geven deze afzonderlijke financiële overzichten slechts een beperkt beeld weer van de financiële positie van Melexis NV.

Om deze reden achtte de Raad van Bestuur het gepast om slechts een ingekorte versie van de niet-geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening te presenteren, opgemaakt in overeenstemming met de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2018. De deelnemingen in verbonden ondernemingen worden gewaardeerd aan aankoopprijs.

Het statutaire verslag van de commissaris is 'zonder voorbehoud' en bevestigt dat de enkelvoudige jaarrekening van Melexis NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2018 een getrouw beeld geeft van de financiële positie van Melexis NV in overeenstemming met alle wettelijke en regelgevende verordeningen.

De volledige statutaire jaarrekening kan verkregen worden op de hoofdzetel van de onderneming op Rozendaalstraat 12, 8900 Ieper

Verkorte niet-geconsolideerde balans

in 1.000 EUR

ACTIVA	2018	2017
VASTE ACTIVA	710.974	697.265
II. Immateriële vaste activa	463	581
III. Materiële vaste activa	52.458	41.356
A. Terreinen en gebouwen	14.562	11.423
B. Installaties, machines en uitrusting	33.315	28.191
C. Meubilair en rollend materieel	1.689	1.035
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	2.892	708
IV. Financiële vaste activa	658.053	655.327
A. Verbonden ondernemingen	657.974	655.278
1. Deelnemingen	657.974	655.278
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	-	-
1. Deelnemingen	-	-
C. Andere financiële vaste activa	79	50
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	79	50
VLOTTENDE ACTIVA	2.368	3.791
V. Vorderingen op meer dan een jaar	3	3
1. Overige vorderingen	3	3
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	188	398
A. Handelsvorderingen	110	61
B. Overige vorderingen	78	337
VIII. Geldbeleggingen	21	271
A. Eigen aandelen	21	21
B. Overige beleggingen	-	250
IX. Liquide middelen	62	618
X. Overlopende rekeningen	2.094	2.501
TOTAAL ACTIVA	713.342	701.056

Verkorte niet-geconsolideerde balans (Vervolg)

in 1.000 EUR

	2018	2017
EIGEN VERMOGEN	128.732	210.973
I. Kapitaal	565	565
A. Geplaatst kapitaal	565	565
IV. Reserves	96	92
A. Wettelijk reserve	57	57
B. Onbeschikbare reserves	39	35
1. Voor eigen aandelen	39	35
V. Overgedragen resultaat	127.744	209.966
VI. Kapitaalsubsidies	327	350
SCHULDEN	584.610	490.082
VIII. Lange termijn schulden	10.000	-
D. Banken	10.000	-
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	571.322	488.311
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	-	4
C. Handelsschulden	5.749	6.091
1. Leveranciers	5.749	6.091
E. Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	2.972	3.754
1. Belastingen	178	1.329
2. Bezoldigingen en sociale lasten	2.793	2.425
F. Overige schulden	562.601	478.463
X. Overlopende rekeningen	3.289	1.771
TOTAAL PASSIVA	713.342	701.056

Verkorte niet-geconsolideerde winst- en verliesrekening

in 1.000 EUR

	2018	2017
I. Bedrijfsopbrengsten	68.931	54.550
A. Omzet	67.218	53.506
D. Andere bedrijfsopbrengsten	1.712	1.044
II. Bedrijfskosten	(56.330)	(42.833)
B. Diensten en diverse goederen	23.273	18.545
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	21.094	15.432
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immaterieel en materieel vaste actief	11.775	8.576
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	-	-
G. Andere bedrijfskosten	188	280
III. Bedrijfsresultaat	12.601	11.717
IV. Financiële opbrengsten	191	2.472
B. Opbrengsten uit vlottende activa	1	2
C. Andere financiële opbrengsten	190	2.470
V. Financiële kosten	(6.322)	(5.033)
A. Kosten van schulden	6.153	4.974
C. Andere financiële kosten	169	59
VI. Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	6.470	9.156
VII. Belastingen op het resultaat	187	222
A. Belastingen	26	120
B. Regulariseren van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	(213)	(342)
VIII. Resultaat van het boekjaar	6.657	9.379
IX. Te bestemmen winst van het boekjaar	6.657	9.379

Resultaatsverwerking

in 1.000 EUR

	2018	2017
A. Te bestemmen resultaat	216.624	294.806
1. Te bestemmen resultaat van het boekjaar	6.657	9.379
2. Overgedragen resultaat van het vorige boekjaar	209.966	285.428
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	(4)	(4)
2. Aan andere reserves	(4)	(4)
D. Over te dragen resultaat	127.744	209.966
1. Over te dragen resultaat	127.744	209.966
F. Uit te keren resultaat	(88.876)	(84.836)
1. Dividend	(88.876)	(84.836)

Nettoresultaat per aandeel

Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van Melexis gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen.

Nettoresultaat per aandeel, verwaterd

Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van Melexis gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen.

Bedrijfsopbrengsten

Productverkoppen + opbrengsten van Onderzoek en Ontwikkeling.

EBIT (Earnings before interests and taxes) = Bedrijfsresultaat

Bedrijfsopbrengsten – Kostprijs van verkopen – Kosten van onderzoek en ontwikkeling – Algemene en administratieve kosten – Verkoopkosten – Overige bedrijfskosten.

EBITDA (Earnings before interests and taxes + depreciation, amortization and impairment)

EBIT + afschrijvingen en waardeverminderingen.

Eigen vermogen

Kapitaal + ingehouden winst (inclusief nettoresultaat van het huidig jaar) +/- reserves (reserve voor eigen aandelen, afdekkingsreserve, reserve voor reële waarde-aanpassingen, wettelijke reserve) +/- omrekeningsverschillen.

Netto schuldpositie

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen + financiële schulden op meer dan één jaar + financiële schulden op korte termijn – overige beleggingen – liquide middelen.

Werkkapitaal

(Totaal vlottende activa – liquide middelen – overige beleggingen) – (schulden op ten hoogste één jaar – financiële schulden op korte termijn – schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen – afgeleide financiële instrumenten).

Netto kasstromen uit operationele activiteiten

Resultaat van het boekjaar +/- correcties voor operationele activiteiten +/- wijzigingen in werkkapitaal.

Investerings

Investerings in materiële vaste activa.

ROE (Return On Equity)

Nettoresultaat/eigen vermogen.

Liquiditeit

Vlottende activa/vlottende passiva.

Solvabiliteit

Eigen vermogen/totaal activa.

Tangible net worth

Totale activa - schulden - immateriële vaste activa.

ADAS	Advanced driver-assistance system	geavanceerd rijhulpsysteem
AEC	Automotive Electronics Council	idem (organisatie)
ASIC	Application-specific integrated circuit	toepassings specifiek geïntegreerd circuit
ASIL	Automotive safety integrity level	niveau van veiligheidsintegriteit
ASSP	Application-specific standard product	toepassings specifiek standaardproduct
BLDC	Brushless direct current	borstelloze gelijkstroom
BOM	Bill of materials	materiaallijst
CAN FD	Controller area network with flexible data rate	busprotocol met flexibele datasnelheid
CEO	Chief executive officer	gedelegeerd bestuurder
CFO	Chief financial officer	financieel directeur
CMOS	Complementary metal oxide semiconductor	complementaire metaaloxide halfgeleider
CTA	Cumulative translation adjustments	cumulatieve omrekeningsverschillen
DC	Direct current	gelijkstroom
DRC	Democratic Republic of Congo	idem (land)
DSP	Digital signal processor	processor voor digitale signalen
ECHA	European chemical agency	idem (organisatie)
ELV/WEEE	End-of-life vehicles/Waste electrical and electronic equipment	afgedankte wagens, elektrische en elektronische apparaten
EMI	Electromagnetic interference	elektromagnetische storing
ESP	Electronic stability program	elektronische stabiliteitscontrole
EV	Electric vehicle	elektrisch voertuig
FAE	Field application engineers	applicatieingenieurs
FIR	Far infrared	idem of ver-infrarood
FOV	Field of view	gezichtsveld
GHG	Greenhouse gases	BKG of broeikasgassen
GRI	Global reporting initiative	idem (organisatie)
HVAC	Heating, ventilation and air conditioning	verwarming, ventilatie en airconditioning
IATF	International automotive task force	idem (organisatie)
IAS(B)	International accounting standards (board)	internationale boekhoudkundige standaarden (raad)
IC	Integrated circuit	geïntegreerd circuit
ICE	Internal combustion engine	interne verbrandingsmotor
IFRS	International financial reporting standards	internationale financiële rapporteringsstandaarden
IMC	Integrated magnetic concentrator	geïntegreerde magnetoconcentrator
IOT	Internet of things	idem
IP	Intellectual property	intellectuele eigendom
ISO	International organization for standardization	idem (organisatie)

ISO/TS	International organization for standardization/ technical specification	idem (organisatie)
KPI	Key performance indicator	kernprestatie-indicator
LIN	Local interconnect network	idem
MEMS	Micro-electromechanical system	micro-elektromechanisch systeem
OEM	Original equipment manufacturer	idem
PBB	Polybrominated biphenyl	polygebromeerd bifenyl
PBDE	Polybrominated diphenyl ether	polygebromeerd difenylether
QVGA	Quarter video graphics array	idem
R&D	Research & development	O&O (onderzoek en ontwikkeling)
REACH	Registration, evaluation, authorization and restriction of chemicals	idem (organisatie)
RF	Radio frequency	radiofrequentie
RGB	Red-green-blue	rood-groen-blauw
ROHS	Restriction of the use of hazardous substances	beperking van het gebruik van gevaarlijke stoffen
ROM	Read-only memory	read-only geheugen
SIP	Single-in-line package	idem
SOC	System-on-chip	systeem op chip
SOT	Small outline transistor	idem
STEM	Science, technology, engineering and mathematics	STEM (wetenschap, technologie, engineering en wiskunde)
SVHC	Substance of very high concern	zeer zorgwekkende stof
SWTW	Semiconductor wafer test workshop	idem (organisatie)
TOF	Time-of-flight	idem
TPMS	Tire pressure monitoring system	bandendrukmonitorsysteem
UNIC	Ukrainian network of integrity and compliance	idem (organisatie)
VGA	Video graphics array	idem

Om toegang te krijgen tot en te leren van de beste voorbeeldpraktijken uit de sectoren waarin we werkzaam zijn, is Melexis lid van de volgende sectorverenigingen:

NAAM VAN VERENIGING	TYPE VERENIGING	WEBSITE
VDA	Sectorvereniging	www.vda.de
ISELED Alliance	Sectorvereniging	www.iseled.com
CIA - CAN in Automation	Sectorvereniging	www.can-cia.org
ZVEI	Sectorvereniging	www.zvei.org
VDI	Sectorvereniging	www.vdi.de
EIRMA	Sectorvereniging	www.eirma.org
Silicon Saxony	Netwerk	www.silicon-saxony.de/netzwerk/verein
IEEE	Professionele organisatie voor geavanceerde technologie	www.ieee.org
IMAPS Benelux	Lokale sectorvereniging	www.imaps-benelux.eu
MIPI alliance	Sectorvereniging	www.mipi.org
AEC-Q100	Sectorvereniging	www.aecouncil.com
DGQ	Lokale kwaliteitsvereniging	www.dgq.de
Agoria - Transport & Mobility Club	Lokale sectorvereniging	www.agoria.be/nl/Transport-Mobility-Technology-Solutions
ISO	Standaardisering	www.iso.org
NBN	Standaardisering	www.nbn.be

Melexis liet zich inspireren door de Global Reporting Initiative (GRI) Standards als leidraad bij haar duurzaamheidsrapportering. Wij zullen de volgende jaren onze duurzaamheidsinspanningen blijven opvolgen en rapporteren volgens de GRI Standards: Core option. Dit is onze GRI-index:

	GRI STANDAARD REFERENTIE	INDICATOR	PAGINA- VERWIJZING
ALGEMEEN	GRI 102: Algemene informatie		
	Organisatieprofiel		
		102-1 Naam van de organisatie	61, 142
		102-2 Voornaamste activiteiten, merken, producten en diensten	62, 92
		102-3 Locatie van het hoofdkantoor van de organisatie	61, 142
		102-4 Locatie van de activiteiten	100, 140-141
		102-5 Eigendomsstructuur en de rechtsvorm	62, 74
		102-6 Afzetmarkten	62, 94
		102-7 Omvang van de organisatie	52, 62
		102-8 Informatie over personeelsbestand en andere werknemers	30-33
		102-9 Bevoorradingsketen	47-48
		102-10 Significante veranderingen in de organisatie en de bevoorradingsketen	niet vermeld
		102-11 Toepassing van het voorzorgsprincipe	44
		102-12 Externe initiatieven	niet vermeld
		102-13 Lidmaatschap van verenigingen	132
	Strategie		
		102-14 Verklaring van de hoogste beslissingsbevoegde van de organisatie	8
		102-15 Belangrijke gevolgen, risico's en mogelijkheden	niet vermeld
	Ethiek en integriteit		
		102-16 Waarden, principes, standaarden en gedragsnormen	26-27, 49
		102-17 Mechanismen voor advies en bezorgdheden over ethiek	27, 49
	Bestuur		
		102-18 Bestuursstructuur	niet vermeld
		102-19 Delegeren van verantwoordelijkheden	niet vermeld
		102-20 Directie verantwoordelijk voor economische, milieugerelateerde en maatschappelijke onderwerpen	niet vermeld

ALGEMEEN		102-21 Overleg met belanghebbenden over economische, milieugerelateerde en maatschappelijke onderwerpen	niet vermeld
		102-22 Samenstelling van het hoogste bestuursorgaan en de daaronder vallende commissies	niet vermeld
		102-23 Voorzitter van het hoogste bestuursorgaan	niet vermeld
		102-24 Wervings- en selectieproces voor het hoogste bestuursorgaan	niet vermeld
		102-25 Belangenconflicten	27, 49, 117
		102-26 Rol van het hoogste bestuursorgaan bij de ontwikkeling van missie- en waardeverklaringen en strategie	109
		102-27 Kennis van het hoogste bestuursorgaan	109-111
		102-28 Evaluatie van de prestaties van het hoogste bestuursorgaan	111
		102-29 Identificeren en beheren van de effecten op economisch, maatschappelijk en milieugebied	niet vermeld
		102-30 Effectiviteit van de risicobeheersprocessen	100-105, 109
		102-31 Beoordeling van de economische, milieugerelateerde en maatschappelijke onderwerpen	niet vermeld
		102-32 Rol van het hoogste bestuursorgaan in duurzaamheidsrapportering	niet vermeld
		102-33 Communiceren van belangrijke bezorgdheden	niet vermeld
		102-34 Aard en totale aantal belangrijke bezorgdheden	100-105
		102-35 Remuneratiebeleid	36, 114-116
		102-36 Proces voor het bepalen van het remuneratiebeleid	36, 114-116
		102-37 Betrokkenheid van belanghebbenden bij het remuneratiebeleid	niet vermeld
		102-38 Verhouding van de jaarlijkse totale vergoeding niet gerapporteerd	114-116
		102-39 Procentuele stijging van de jaarlijkse totale vergoeding niet gerapporteerd	114-116
	Overleg met belanghebbenden		
		102-40 Lijst van groepen belanghebbenden	29, 46
		102-41 Collectieve arbeidsovereenkomsten	niet vermeld
		102-42 Identificatie en beheer van de selectie van belanghebbende	29, 46
		102-43 Benadering van betrokkenheid van belanghebbenden	29, 44, 46
		102-44 Belangrijkste onderwerpen en bezorgdheden	niet vermeld

ALGEMEEN	Rapportering		
		102-45 Entiteiten opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening	63, 95, 100
		102-46 Inhouds- en grensbepaling van het verslag	niet vermeld
		102-47 Overzicht van materiële onderwerpen	niet vermeld
		102-48 Herformulering van informatie	142
		102-49 Veranderingen ten opzichte van vorige verslagperiodes	142
		102-50 Verslagperiode	142
		102-51 Datum van het meest recente verslag	142
		102-52 Verslaggevingscyclus	142
		102-53 Contactpersoon voor vragen over het verslag	142
		102-54 Rapporteringseisen in overeenstemming met GRI Standaard	25, 133
		102-55 GRI-inhoudsopgave	25, 133-139
		102-56 Externe assurance	niet vermeld
	GRI 103: Managementaanpak		
		103-1 Uitleg omtrent het onderwerp en afbakening	niet vermeld
		103-2 Beschrijving van de managementaanpak	niet vermeld
		103-3 Evaluatie van de managementaanpak	niet vermeld
ECONOMISCH	GRI 201: Economisch aspect		
		201-1 Directe economische waarde gegenereerd en gedistribueerd	61
		201-1 Financiële implicaties, risico's en opportuniteiten door de klimaatverandering	niet vermeld
		201-3 Dekking van de verplichtingen in verband met het vastgestelde uitkeringsplan	67, 98
		201-4 Financiële steun van de overheid	69, 82, 85
	GRI 202: Marktaanwezigheid		
		202-1 Ratio van niveau van startloon per geslacht tegenover lokaal minimumloon	niet vermeld
		202-2 Aandeel van het topkader dat afkomstig is uit de lokale gemeenschap	niet vermeld
	GRI 203: Indirecte economische effecten		
		203-1 Investerings in infrastructuur en diensten die ondersteund worden	80
		203-2 Significante indirecte economische effecten	niet vermeld
	GRI 204: Aankoopbeleid		
		204-1 Aandeel van uitgaven bij lokale leveranciers	niet vermeld

ECONOMISCH	GRI 205: Anti-corruptie		
		205-1 Activiteiten die geanalyseerd werden op corruptierisico's	27,49
		205-2 Communicatie en training inzake anticorruptiebeleid en -procedures	27,49
		205-3 Bevestigde voorvallen van corruptie en genomen actie	27,49
	GRI 206: Concurrentiebeperkend gedrag		
		206-1 Rechtszaken vanwege concurrentiebeperkend gedrag, anti-trust en monopolistische praktijken	49
MILIEU	GRI 301: Materialen		
		301-1 Gebruikte materialen in gewicht en volume	45
		301-2 Gebruikte materialen afkomstig uit afval	45
		301-3 Hergebruik producten en verpakkingen	45
	GRI 302: Energie		
		302-1 Energieverbruik binnen de organisatie	niet vermeld
		302-2 Energieverbruik buiten de organisatie	niet vermeld
		302-3 Energie intensiteit	niet vermeld
		302-4 Vermindering van het energieverbruik	niet vermeld
		302-5 Vermindering in energievereisten van producten en diensten	niet vermeld
	GRI 303: Water		
		303-1 Wateronttrekking per bron	45
		303-2 Waterbronnen met significant effect door wateronttrekking	niet vermeld
		303-3 Recyclage en hergebruik van water	niet vermeld
	GRI 304: Biodiversiteit		
		304-1 Operationele sites in eigendom, lease, beheer of aanpalend aan beschermde gebieden of gebieden van hoge biodiversiteitswaarde	niet vermeld
		304-2 Significante impact van activiteiten, producten en diensten op biodiversiteit	niet vermeld
		304-3 Beschermde of gerehabiliteerde habitats	niet vermeld
		304-4 Soorten die op de rode lijst van IUCN of op de nationale lijst van beschermde soorten staan met habitats in gebieden waar sites activiteiten uitvoeren	niet vermeld
	GRI 305: Emissies		
		305-1 Directe emissies van broeikasgassen naar gewicht	niet vermeld

MILIEU		305-2 Indirecte emissies van broeikasgassen naar gewicht	45
		305-3 Indirecte emissies van broeikasgassen andere	niet vermeld
		305-4 Intensiteit broeikasgassen	45
		305-5 Vermindering broeikasgassen	niet vermeld
		305-6 Emissies van ozonafbrekende stoffen	niet vermeld
		305-7 NOx, SOx en andere significante luchtemissies	niet vermeld
	GRI 306: Afvalwater en afval		
		306-1 Afvalwater naar kwaliteit en bestemming	45
		306-2 Afval naar type en methode van verwijdering	45
		306-3 Belangrijke lekken	45
		306-4 Transport van gevaarlijk afval	niet vermeld
		306-5 Watermassa's beïnvloed door waterlozingen en afstromend water	niet vermeld
	GRI 307: Naleving van milieuvoorschriften		
		307-1 Niet-naleving van milieuwetgeving en -regelgeving	45
	GRI 308: Milieubeoordeling leveranciers		
		308-1 Nieuwe leveranciers die op basis van milieucriteria werden beoordeeld	46
		308-2 Negatieve milieu-impact in de toeleveringsketen en genomen acties	niet vermeld

SOCIAAL	GRI 401: Werkgelegenheid		
		401-1 Nieuwe aanwervingen en personeelsverloop	32-33
		401-2 Voordelen die worden toegekend aan voltijdse maar niet aan tijdelijke of deeltijdse medewerkers	34
		401-3 Ouderschapsverlof	34
	GRI 402: Verhouding werknemers/management		
		402-1 Minimale tijdige kennisgeving van operationele veranderingen	37
	GRI 403: Gezondheid en veiligheid		
		403-1 Werknemersvertegenwoordiging in formeel gemeenschappelijk overlegorgaan tussen werkgever en werknemer inzake gezondheid en veiligheid	37, 39
		403-2 Soorten ongevallen, ongevallencijfers, beroepsziekten, werkverlet, absentieïsme en werkgerelateerde dodelijke ongevallen	39
		403-3 Werknemers met hoge frequentie of hoog risico op ziektes verbonden aan hun taak	niet vermeld
		403-4 Afspraken inzake gezondheid en veiligheid met vakbonden	niet vermeld

SOCIAAL	GRI 404: Training en opleiding		
		404-1 Gemiddeld aantal uren opleiding per werknemer per jaar	35
		404-2 Programma's voor het verhogen van skills en overgangsbegeleiding bij werknemers	35
		404-3 Percentage personeelsleden van wie de prestaties en de loopbaanontwikkeling regelmatig beoordeeld worden	niet vermeld
	GRI 405: Diversiteit en gelijke kansen		
		405-1 Diversiteit in bestuursorganen en personeelsbestand	30, 113
		405-2 Ratio van basisloon en loonpakket van vrouwen tegenover mannen	niet vermeld
	GRI 406: Niet-discriminatie		
		406-1 Gevallen van discriminatie en genomen rechtzettingen	niet vermeld
	GRI 407: Vrijheid van vereniging en collectieve onderhandeling		
		407-1 Activiteiten en leveranciers waarbij de vrijheid van vereniging en collectieve onderhandeling onder druk kunnen komen te staan	niet vermeld
	GRI 408: Kinderarbeid		
		408-1 Activiteiten en leveranciers met een aanzienlijk risico op gevallen van kinderarbeid	49
	GRI 409: Gedwongen en verplichte arbeid		
		409-1 Activiteiten en leveranciers met een aanzienlijk risico op gevallen van gedwongen en verplichte arbeid	49
	GRI 410: Veiligheidsbeleid		
		410-1 Veiligheidspersoneel opgeleid in beleid en procedures rond mensenrechten	niet vermeld
	GRI 411: Rechten van inheemse volkeren		
		411-1 Gevallen van inbreuk op de rechten van inheemse volkeren	niet vermeld
	GRI 412: Beoordeling mensenrechten		
		412-1 Activiteiten die onderhevig waren aan een evaluatie of impactstudie inzake mensenrechten	niet vermeld
		412-2 Werknemersopleiding inzake beleid en procedures rond mensenrechten	niet vermeld
		412-3 Significante investeringsafspraken en -contracten die een mensenrechtenclausule bevatten of die doorgelicht werden inzake mensenrechten	niet vermeld

SOCIAAL	GRI 413: Lokale gemeenschappen		
		413-1 Activiteiten met engagement, impactrapportering en ontwikkelingsprogramma's van lokale gemeenschappen	niet vermeld
		413-2 Activiteiten met aanzienlijke huidige of potentiële negatieve impact op lokale gemeenschappen	niet vermeld
	GRI 414: Beoordeling arbeidspraktijken leveranciers		
		414-1 Nieuwe leveranciers die gescreend werden op maatschappelijke criteria	niet vermeld
		414-2 Negatief maatschappelijk effect op de toeleveringsketen en de genomen acties	niet vermeld
	GRI 415: Openbaar beleid		
		415-1 Politieke bijdrages	niet vermeld
	GRI 416: Gezondheid en veiligheid van klanten		
		416-1 Beoordeling van de veiligheids- en gezondheidsimpact van producten en diensten	44
		416-2 Voorvallen van niet-naleving inzake de veiligheids- en gezondheidsimpact van producten en diensten	niet vermeld
	GRI 417: Marketing en etikettering		
		417-1 Vereisten voor product- en dienstinformatie en etikettering	niet vermeld
		417-2 Voorvallen van niet-naleving inzake product- en dienstinformatie en etikettering	niet vermeld
		417-3 Voorvallen van niet-naleving inzake marketingcommunicatie	niet vermeld
	GRI 418: Customer privacy		
		418-1 Gemotiveerde klachten inzake inbreuken op klantenprivacy en verlies van klantgegevens	niet vermeld
	GRI 419: Naleving sociaaleconomische regelgeving		
		419-1 Niet-naleving van wetten en regels op economisch en sociaal gebied	niet vermeld

14 ONZE VESTIGINGEN WERELDWIJD

-  Sales & Applications
-  Manufacturing
-  Research & Development

 **BELGIË**
Melexis NV
Rozendaalstraat 12
8900 Ieper

 **Melexis Technologies NV**
Transportstraat 1
3980 Tessenderlo

 **DUITSLAND**
Melexis GmbH
Konrad-Zuse-Strasse 15
99099 Erfurt

 **Melexis Dresden GmbH, Dresden**
Zur Wetterwarte 50
Haus 337 / Eingang A
01109 Dresden

 **Melexis Dresden GmbH, Düsseldorf**
Parsevalstrasse 7B
40468 Düsseldorf

 **FRANKRIJK**
Melexis NV/BO France, Paris
4 place des Vosges
92052 Paris La Defense Cedex

 **Melexis NV/BO France, Grasse**
7 avenue Michel Chevalier
Le Cube Business
06130 Grasse

 **Melexis France SAS**
224 boulevard John Kennedy
91105 Corbeil-Essonnes Cedex

 **VERENIGDE STATEN**
Melexis Inc., Nashua
15 Trafalgar Square
Suite 100
NH 03063 Nashua

 **Melexis Inc., Novi**
27333 Meadowbrook Road
Suite 200
MI 48377 Novi

 **Melexis Inc., San Jose**
2055 Alameda Way
CA 95126 San Jose

 **ZWITSERLAND**
Melexis Technologies SA
Chemin de Buchaux 38
2022 Bevaix

 **BULGARIJE**
Melexis Bulgaria EOOD
2, Samokovsko Shosse
Gorublyane
1138 Sofia

 **OEKRAÏNE**
Melexis Ukraine
4, Kotelnikova Street
03115 Kiev





MALEISIË

 **Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.**
1, Silicon Drive
Sama Jaya Free Industrial Zone
93350 Kuching

FILIPIJNEN

 **Melexis NV/BO Philippines, Laguna**
c/o Automated Technology (Phils.) Inc.
No. 1 Hologram St. Corner Main Avenue
Light Industry and Science Park SEPZ -1
Cabuyao, Laguna 4025

KOREA

 **Melexis Korea Yuhan Hoesa**
C-1001 Melexis, Innovalley
255, Pangyo-ro, Bundang-gu
Seongnam-si, Gyeonggi-do, 13486

JAPAN

 **K.K. Melexis Japan**
Technical Research Center
Yokohama Heiwa Bldg 9F
3-30-7, Honcho, Naka-ku
Yokohama, 231-0005

CHINA

 **Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd.**
Room 607, Building B, SOHO FuXing Plaza,
No. 277 DanShui Road, HuangPu District,
Shanghai

15 OVER DIT VERSLAG

Melexis NV Hoofdzetel

Rozendaalstraat 12
B-8900 Ieper
België
www.melexis.com
Telefoon: +32 57 22 61 31
Web: www.melexis.com

Contactpersoon Investor Relations

Telefoon: +32 13 67 07 80
E-mail: investor@melexis.com
Web: www.melexis.com/en/investors

Verantwoordelijke uitgever

Françoise Chombar, Gedelegeerd bestuurder

Over dit jaarverslag

Dit jaarverslag werd met de grootst mogelijke zorg intern samengesteld. Als we iets over het hoofd hebben gezien of als u vragen hebt over dit rapport, neem dan contact op via investor@melexis.com.

Dit jaarverslag heeft betrekking op de periode van 1 januari tot 31 december 2018. U vindt het financieel rapport vanaf pagina 51. Het rapport werd ook in overeenstemming met de Belgische wet van 3 september 2017 gebracht, waarin de publicatie van niet-financiële informatie en informatie over diversiteit in grote bedrijven en groepen is beschreven. Voor de rapportering van die informatie liet Melexis zich inspireren door de 'Global Reporting Initiative (GRI) Standards: Core option'. We verbinden ons ertoe om de volgende jaren onze duurzaamheidsinspanningen verder te blijven opvolgen en rapporteren. U vindt onze GRI-inhoudsindex op pagina 133 tot 139.

Ontwerp en lay-out

www.magelaan.be



MELEXIS NV

**Verslag van de commissaris aan de algemene
vergadering van aandeelhouders over de
geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar
afgesloten op 31 december 2018**

14 maart 2019



VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP MELEXIS NV OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2018

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 20 april 2017, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV uitgevoerd gedurende 2 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die het geconsolideerd overzicht van de financiële positie op 31 december 2018 omvat, alsook het geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een totaal van het geconsolideerd overzicht van de financiële positie van EUR 428.019.465 en van het geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 115.451.278.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2018, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de internationale controlestandaarden zoals door de IAASB van toepassing verklaard op de boekjaren afgesloten vanaf 31 december 2018 en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau toegepast. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening*" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

- 1) Eerste kernpunt van de controle betreffende fraude met betrekking tot het erkennen van omzet

Beschrijving van het kernpunt van de controle

Zoals voor veel vennootschappen het geval is, zijn de verwachtingen in termen van omzet en resultaat van de verslagperiode hooggespannen, waardoor mensen onder grote druk kunnen komen staan om ambitieuze streefdoelen te verwezenlijken; variabele beloning voor (uitvoerend) management en aanmoedigingsregelingen (bonussen e.d.) zijn gebaseerd op het realiseren van specifieke targets en kunnen naar onze mening daarom ook mensen ertoe brengen om de erkenning van omzet te manipuleren. De meerderheid van de verkoopregelingen van de groep is algemeen gesteld eenduidig aangezien de verkooppunten als basis fungeren en er in dit verband weinig behoefte is aan inschattingen (d.w.z. subjectieve beoordelingen).

Wij beschouwen dit punt als een kernpunt van de controle omdat er een risico is dat het management bepaalde controles omzeilt om opname van omzet bewust anders voor te stellen dan ze in werkelijkheid zijn, en dit hetzij via de inschattingen die bij het ramen van kortingen worden gehanteerd, hetzij door niet-contractuele prijswijzigingen toe te passen, hetzij door fictieve omzetverrichtingen te boeken, hetzij door bewust per einde verslagperiode de verkopen aan distributeurs die het recht hebben om voorraadoverschotten te retourneren op te rekken, dit alles met als doel de hierboven bedoelde targets te halen.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

We hebben de beleidslijnen die Melexis inzake opname van omzet ingesteld heeft en de wijze waarop die beleidslijnen toegepast worden, met inbegrip van de relevante controles, geëvalueerd en hebben de controles inzake opname van omzet voor zover gepast was getoetst. Belangrijke contractuele regelingen hebben we met het bestuur besproken; in dit verband hebben we relevante documentatie, onder meer over kortingsafspraken, verkregen.

Voor gevallen waarvoor kortingsafspraken gemaakt zijn, hebben we door derden uitgereikte bevestigingen verkregen of passende alternatieve werkzaamheden uitgevoerd, zoals het screenen van contracten en het herberekenen van kortingen. Voorts hebben we de wijzigingen aangaande kortingsschattingen tegenover de vorige verslagperiode geanalyseerd om ze aan de gehanteerde veronderstellingen te toetsen op onder meer aanwijzingen van oneigenlijke beïnvloeding vanwege het bestuur.

Als onderdeel van onze algemene toetsing van de opname van omzet hebben we gebruik gemaakt van data-analysemiddelen om de correlatie van omzetgerelateerde verrichtingen te toetsen aan ontvangen liquide middelen voor het geheel van de in de loop van het jaar verrichte verkopen. De omzetgerelateerde verrichtingen hebben we op basis van een steekproef onderworpen aan een toetsing op afgrenzing en de verkoopprijzen rond de einddatum van de verslagperiode om te verifiëren dat die verrichtingen op de juiste wijze verwerkt werden en in de juiste periode geboekt werden.

Andere controlewerkzaamheden die specifiek gericht waren op het risico dat het bestuur de interne beheersing heeft doorbroken, behelsden onder meer een controle op de journaalboekingen, waarbij bijzondere aandacht is besteed aan het bestaan en de timing van omzetgerelateerde verrichtingen. Tijdens onze werkzaamheden, hebben wij geen uitzonderingen vastgesteld die significant zijn voor de jaarrekening in zijn geheel.

2) Tweede kernpunt van de controle betreffende fiscale posities

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De globale aard van de operationele activiteiten van Melexis, waarvan in deel 8.9.4 van de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening een overzicht terug te vinden is, maakt van de betaling en de boekhoudkundige verwerking van inkomstenbelastingen een complexe zaak: de groep is actief in maar liefst 14 landen en krijgt geregeld te maken met lokale belastingdiensten die in het kader van de gewone bedrijfsuitoefening kritische vragen stellen bij diverse elementen die met inkomstenbelastingen verband houden. Wetgeving inzake inkomstbelastingen is nu eenmaal vatbaar voor interpretatie en voor sommige boekhoudkundige posten staat niet geheel vast welke behandeling ze op het vlak van de inkomstbelastingen dienen te krijgen. Soms duurt het meerdere jaren voordat een inkomstbelastingscontrole afgerond wordt. Ook kunnen inschattingen die voor het bepalen van verrekenprijzen gehanteerd worden een impact hebben op de door de groep verschuldigde inkomstbelastingen.

Het management hanteert eveneens inschattingen wanneer het tracht te bepalen in hoeverre er winstbelasting verschuldigd zal zijn in de respectieve jurisdicties waar activiteiten worden gevoerd; veelal vergen die inschattingen noodzakelijkerwijs een interpretatie van de lokale winstbelastingwetgeving. Gezien het complexe karakter hiervan en de mate van subjectieve beoordeling die hiermee gepaard gaat, beschouwen we dit punt als een kernpunt van de controle.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

We hebben inzicht verworven in de wijze waarop de groep voorzieningen voor winstbelasting heeft bepaald en de te dragen winstbelastingen heeft berekend en we hebben de controles van het bestuur inzake winstbelastinggerelateerde verslaggeving doorgenomen. Het Group Audit Team, dat uit onder andere specialisten inzake winstbelasting bestaat, heeft de door het bestuur ingenomen posities inzake winstbelasting geëvalueerd voor elke significante jurisdictie in het licht van de lokale winstbelastingwetgeving, correspondentie met belastingdiensten, en de stand van zaken wat eventuele winstbelastinggerelateerde fiscale controles betreft.

De door de groep gehanteerde inschattingen inzake verrekenprijzen hebben we geëvalueerd in het licht van het specifieke verloop van de door de groep gevoerde activiteiten alsook de correspondentie en akkoorden die ter zake met belastingdiensten gevoerd respectievelijk gesloten zijn. Wij vinden de inschattingen gemaakt door de groep, met betrekking tot onzekere tax posities, consistent en in lijn met onze verwachtingen.

3) Derde kernpunt van de controle betreffende vorderingen en geschillen

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De sector van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door vorderingen uit hoofde van inbreuken op octrooien en andere intellectuele eigendomsrechten. De mogelijkheid bestaat dat de groep mededelingen of vorderingen zal ontvangen van derden die beweren dat in het kader van bepaalde technologie of processen waarvan de groep gebruik maakt een octrooi of ander intellectueel eigendomsrecht geschonden wordt. In het geval dat zulk een door derden ingestelde vordering geldig wordt bevonden, is de groep mogelijk verplicht om van het gebruik van bepaalde technologie of processen af te zien of om het gebruik en de verkoop van producten die een inbreuk vormen te beëindigen, om schadevergoeding te betalen en om licenties te verwerven op de eigendomsrechtelijk beschermde technologie, of nog om zelf technologie te ontwikkelen zodat er geen sprake van een inbreuk kan zijn.

Wij beschouwen dit punt als een kernpunt van de controle om de volgende reden: aangezien de meeste van de verkoopafspraken die de groep maakt, gesitueerd zijn binnen de automotive-markt waar zogenaamde 'service level agreements' heel precies en strikt zijn, bestaat de mogelijkheid dat de groep van derden vorderingen zal ontvangen uit hoofde van onderbrekingen en/of vertragingen in de toeleveringsketen die rechtstreeks of onrechtstreeks door de groep veroorzaakt zijn zowel als uit hoofde van niet-gedetecteerde kwaliteitsproblemen omdat de mogelijkheid bestaat dat, ondanks het feit dat er grondige en uitgebreide tests worden uitgevoerd, sommige tekortkomingen pas worden ontdekt nadat een product door klanten is opgesteld en in gebruik genomen.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

We hebben het beleid geëvalueerd dat Melexis toepast voor het bekomen van octrooibescherming; het is echter niet zeker dat octrooien voor toepassingen zullen worden uitgereikt of dat, indien octrooien worden uitgereikt, die octrooien niet zullen worden aangevochten, ongeldig verklaard of omzeild, of dat in dat kader toegekende rechten de vennootschap een van betekenis zijnde bescherming of een ander commercieel voordeel zullen bieden. We hebben bevestigd dat risico's die met intellectuele eigendom, juridische aspecten en kwaliteit samenhangen regelmatig binnen het Auditcomité worden besproken. Als onderdeel van onze controlewerkzaamheden hebben we met de juridische afdeling van de groep bepaalde ingenomen posities besproken; bij de advocaten van de groep hebben we schriftelijke bevestigingen opgevraagd die we vervolgens aan een kritische beoordeling hebben onderworpen. We komen tot de bevinding dat de posities ingenomen door de groep, voldoende onderbouwd zijn met bewijsbare stukken.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te ontbinden of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten; en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan de raad van bestuur tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met de raad van bestuur zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de niet-financiële informatie en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag van de geconsolideerde jaarrekening, de niet-financiële informatie en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, en is dit jaarverslag opgesteld overeenkomstig het artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening, zijnde:

- Brief aan de aandeelhouders
- Kerncijfers in 2018
- Onze strategie
- Onze oplossingen
- Ons verantwoord ondernemerschap
- Verklaring inzake deugdelijk bestuur
- Aandeelhoudersinformatie
- Uitreksels uit de jaarrekening van Melexis nv
- Verklarende woordenlijst

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De op grond van artikel 119, §2 van het Wetboek van vennootschappen vereiste niet-financiële informatie werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op het "Global Reporting Initiative (GRI) framework". Overeenkomstig artikel 148, § 1, 5° van het Wetboek van vennootschappen spreken wij ons evenwel *niet* uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met het vermelde "Global Reporting Initiative (GRI) framework".

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

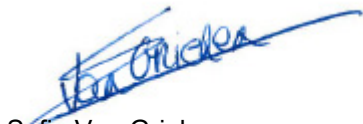
- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Hasselt, 14 maart 2019

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren cvba
Vertegenwoordigd door



Sofie Van Grieken
Bedrijfsrevisor



Koen Vanstraelen
Bedrijfsrevisor





www.melexis.com